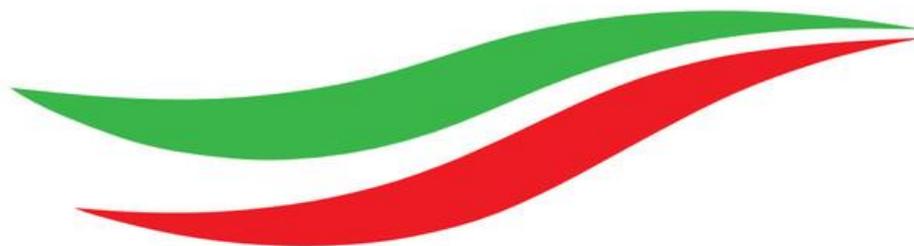


Relazione Illustrativa della Dirigente Scolastica al Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2021



Il Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2021, predisposto dal Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi in conformità all'art. 23 del Decreto Interministeriale n.° 129 del 28 agosto 2018, corredato dei prescritti allegati, riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica, secondo quanto disposto dall'art. 22 del citato Decreto Interministeriale.

La presente relazione evidenzia i risultati della gestione 2021 e le variazioni apportate al programma.

Coerentemente con l'offerta formativa approvata nel P.T.O.F., i finanziamenti statali per il funzionamento generale dell'istituto, ad eccezione di quelli specificatamente vincolati, hanno consentito la realizzazione di:

- progetti tesi al supporto sociale, emotivo e relazionale degli studenti particolarmente provati dal perdurare dello stato pandemico. Ne sono derivati interventi mirati arricchiti dalla partecipazione di soggetti esterni in qualità di esperti, in particolare il consultorio Ucipem, il C.R.I.A.F. (Centro Riabilitazione infanzia Adolescenza Famiglia) o Azienda Territoriale Sanitaria Valpadana.
- attività legate al processo di riqualificazione dell'offerta formativa per i singoli indirizzi sia del percorso economico che di quello tecnologico, progettati tenendo conto delle esigenze espresse dai vari soggetti interpellati in occasione della convocazione del Comitato Tecnico Scientifico dell'Istituto;
- attività a supporto della pratica linguistica, in particolare il lettorato nelle lingue straniere previste dal curriculum di Istituto e corsi di accompagnamento all'acquisizione delle certificazioni linguistiche;
- attività inerenti il progetto Erasmus Plus, che per il 2021 si sono limitate ad incontri da remoto tra gli studenti coinvolti e alla mobilità del solo personale docente con incarico di progettazione/coordinamento;
- attività di orientamento in entrata e in uscita;
- attività di docenza specificatamente destinata agli studenti iscritti ai percorsi didattici "serali" in qualità di utenti interni o esterni che richiedono l'accesso agli esami di idoneità.

Ha mantenuto la sua finalità il progetto di riqualificazione del locale "Biblioteca" con l'intento di renderlo luogo adatto non solo al prestito e alla consultazione dei volumi, ma anche allo studio individuale e con possibilità di apertura al pubblico per l'allestimento di eventi esterni.

Si è protratto anche nel 2021, per effetto delle azioni attuate dal Governo come prevenzione alla diffusione del contagio, la sospensione dei viaggi di istruzione e della pratica sportiva.

La gestione finanziaria dell'anno 2021 è stata influenzata dall'emergenza sanitaria cui a livello ministeriale si è risposto con :

- finanziamenti per attivare la profilassi sanitaria;

- interventi tesi a sostenere la ripresa della socialità degli e tra gli studenti e il recupero / potenziamento delle competenze disciplinari. In particolare, sono stati attivati progetti operativi nazionali per i quali ci sono stati autorizzate sette proposte progettuali che si concluderanno entro il termine dell'anno scolastico in corso. Al contrario, si sono completamente ultimate le iniziative realizzate nell'ambito del "Piano scuola estate 2021" che si è articolato in :
 - corsi di recupero delle competenze di base;
 - progetti di potenziamento delle competenze disciplinari;
 - attività di socializzazione e rinforzo delle relazioni tra pari.
 - potenziamento tecnologico e informatico dell'istituto, con conseguente acquisto di dotazioni strumentali necessarie per ammodernare ed ampliare la rete informatica.

Particolarmente significativo è l'incarico di scuola polo per la formazione per l'Ambito Scolastico Territoriale 13.

L'attività formativa si è concretizzata in una serie di interventi, alcuni occasionali, altri invece a carattere continuativo, di formazione rivolta esclusivamente al personale docente in materia di :

- formazione dei docenti neo immessi in ruolo;
- introduzione dell'insegnamento obbligatorio di ed. civica;
- nuove modalità di valutazione nella scuola primaria;
- inclusione degli alunni con disabilità.

In generale, nell'ultima parte dell'esercizio finanziario 2021, coincidente con l'avvio dell'anno scolastico 2021 / 2022 si è potuta registrare una graduale ritorno alla normalità pre - pandemica, con la progettazione di viaggi di istruzione, la ripresa delle certificazioni linguistiche, la progettazione dei viaggi di istruzione, che ci fanno sperare in un 2022 che gradualmente ci porti a vivere insieme, in socialità, una scuola rigorosamente in presenza, capace di far tesoro delle competenze forzatamente acquisite e di tramutare in opportunità le criticità che inevitabilmente si sono presentate.

Cremona, lì 15 marzo 2022



La Dirigente Scolastica
F. to Piperno Prof.^{ssa} Dott.^{ssa} Simona

Popolazione scolastica dell'Istituto

Anno scolastico 2021 / 2022

Rilevazione alla data del **15 marzo 2022**

	Classi / sezioni			Alunni iscritti al 1° settembre		Alunni frequentanti				Differenza fra alunni iscritti al 1° settembre e frequentanti		Media alunni per classe	
	Numero classi corsi diurni	Numero classi corsi serali	Totale classi	Corsi diurni	Corsi serali	Corsi diurni	Corsi serali	Totale alunni	Di cui diversamente abili	Corsi diurni	Corsi serali	Corsi diurni	Corsi serali
Prime	6	-	6	143	-	142	-	142	3	1	-	23,67	-
Seconde	6	-	6	146	-	139	-	139	2	7	-	23,17	-
Terze	7	-	7	157	-	151	-	151	3	6	-	21,57	-
Quarte	6	-	6	124	-	119	-	119	1	5	-	19,83	-
Quinte	6	1	7	124	21	123	16	139	1	1	5	20,50	16,00
Totale	31	1	32	694	21	674	16	690	10	20	5	21,74	16,00

L'Istituto ha n.° 4 indirizzi ed 1 classe articolata.

Le risorse professionali

Il personale Docente e ATA in organico di fatto al **15 marzo 2022** è il seguente :

Dirigente Scolastico (a)	1
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full time	54
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part time	6
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full - time	2
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part - time	-
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	3
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	3
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	-
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	-
Insegnanti di religione incaricati annuali	2
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario	5
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario	2
Totale personale docente (b)	79
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	-

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Coordinatore Amministrativo e Tecnico e / o Responsabile amministrativo	-
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	8
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	-
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	2
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	4
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	-
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	1
Collaboratori Scolastici dei servizi a tempo indeterminato	-
Collaboratori Scolastici a tempo indeterminato	8
Collaboratori Scolastici a tempo determinato con contratto annuale	-
Collaboratori Scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	1
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	-
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	-
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	-
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	3
Totale personale ATA (c)	28
Totale personale in organico di fatto (a + b + c)	108

L'Istituto non ha **alcuna unità** di personale estraneo all'Amministrazione che espletò il servizio di pulizia degli spazi e dei locali - comprendendo in tale novero anche quello beneficiario delle disposizioni di cui al Decreto Interministeriale 20 aprile 2001 n.° 65 - peraltro in ragione del fatto che l'esternalizzazione di detti servizi è cessata il 01 gennaio 2020.

Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo dell'esercizio 2021

L'analisi del Conto Consuntivo dell'esercizio 2021 sotto l'aspetto economico e finanziario viene condotta sia illustrandone la struttura, sia comparandolo con quelli recenti - abbracciando un lasso temporale di cinque annualità, ritenuto sufficiente a fornire informazioni adeguate - in considerazione del fatto che - di esercizio in esercizio - sono intervenute modifiche, da un lato dettate dall'evoluzione dell'offerta formativa dell'Istituto, dall'altro imposte dall'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità delle istituzioni scolastiche (Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018), che ha trovato applicazione dal 1° gennaio 2019.

La struttura dello stesso è la seguente :

1) Entrate

Le entrate hanno mantenuto la loro articolazione per causale originativa o soggetto erogatore dei finanziamenti e, a livello sintetico, sono risultate le seguenti (come da Modello H) :

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
01	Avanzo di amministrazione presunto	Si tratta della parte di risorse finanziarie non utilizzata in esercizi precedenti e rinviata a quello corrente	513.077,36 €
02	Finanziamenti dell'Unione Europea	Riconducibili a varie tipologie, quelli assegnati all'Istituto si riferiscono due diversi P.o.n.	35.574,00 €
03	Finanziamenti dello Stato	Si distinguono in ricorrenti (la dotazione ordinaria per le spese di funzionamento, assegnata ogni anno) ed altri, per finalità specifiche (vincolati), variabili di anno in anno, che verranno oltre dettagliati	260.331,40 €
04	Finanziamenti dalla Regione	Riconducibili a varie tipologie, nel 2021 non ne sono stati assegnati all'Istituto	- €
05	Finanziamenti da Enti Locali o da altre istituzioni pubbliche	Si distinguono in finanziamenti assegnati dal Comune di Cremona e da rimborsi da parte dell'Amministrazione Provinciale	4.369,55 €
06	Contributi da privati	Ampia tipologia di versamenti di famiglie ed imprese, oltre dettagliata	74.215,70 €
07	Proventi da gestioni economiche	Riguardano l'attività del Laboratorio Prove Materiali	164.642,12 €
08	Rimborsi e restituzioni di somme	Riguarda rimborsi ad altre PP.AA., a famiglie ed imprese di somme versate per errore all'Istituto o da rimborsare	12.334,16 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
09	Alienazioni di beni materiali	Entrate di natura straordinaria. L'Istituto non ha effettuato operazioni di questo tipo nel 2021	- €
10	Alienazioni di beni immateriali		- €
11	Sponsor ed utilizzo locali	L'Istituto non ha riscosso proventi da sponsorizzazioni né dalla cessione in uso a terzi di propri locali nell'anno in esame	- €
12	Altre entrate	Costituite dagli interessi sulle giacenze di del conto corrente di Tesoreria (irrisori), da interessi su propri titoli in portafoglio e da entrate per borse di studio	3.359,44 €
13	Mutui	L'Istituto non ha in essere alcun mutuo, né ha mai fatto ricorso ad anticipazioni di cassa sul proprio conto corrente	- €
Totale entrate			1.067.903,73 €

2) Spese

Il piano di destinazione delle spese, ovvero la finalizzazione delle risorse di cui l'Istituto dispone, coerente tanto con le sue finalità istituzionali quanto con la propria offerta didattica - così come contenuta nel Piano dell'Offerta Formativa - è strutturato come segue (come da Modello H) :

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
Attività			295.191,24 €
A01	Funzionamento generale e decoro della scuola		105.931,67 €
A01.01	Funzionamento generale e decoro della scuola	Acquisto di beni e servizi per il funzionamento dell'Istituto	57.753,10 €
A01.02	Risorse ex. art. 58 co. 4 del Decreto Legge 25 maggio 2021, n.° 73	Attività creata nel 2021 a fronte dell'assegnazione di finanziamenti vincolati Stato per interventi di contrasto alla pandemia Covid-19	48.178,57 €
A02	Funzionamento amministrativo		68.386,90 €
A02.01	Funzionamento amministrativo	Acquisto di beni e servizi per il funzionamento dell'Istituto e per trasferte del personale	68.386,90 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
A03	Didattica		40.792,85 €
A03.01	Funzionamento didattico generale	Acquisto di beni e servizi prevalentemente per le attività didattiche dell'Istituto	40.792,85 €
A04	Alternanza scuola lavoro		50.996,77 €
A04.01	Alternanza scuola lavoro	Attività connesse ai percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (P.c.t.o.)	50.996,77 €
A05	Visite, viaggi e programmi di istruzione all'estero		16.113,43 €
A05.01	Visite, viaggi e programmi di istruzione all'estero	Riguarda i viaggi e le uscite didattiche degli studenti	16.113,43 €
A06	Attività di orientamento		12.969,62 €
A06.01	Promozione e pubblicità	Attività promozionali varie	8.000,00 €
A06.02	Orientamento	Spese di personale per le attività di orientamento a favore degli studenti, tuttavia non svolte durante l'anno	4.969,62 €
Progetti			488.026,48 €
P01	Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale		150.150,53 €
P01.05	Corsi di recupero	Compensi al personale docente per corsi di recupero a favore degli alunni dell'Istituto	15.094,63 €
P01.06	Attività didattica a distanza	Risorse non utilizzate nel 2021. Nel 2022 parte dei finanziamenti saranno riallocati, parte restituiti al Ministero dell'Istruzione	2.800,00 €
P01.07	Potenziamento tecnologico ed informatico Istituto	Progetto di nuova attivazione, contempla interventi sulle dotazioni informatiche dell'Istituto	126.205,90 €
P01.08	Piano scuola estate 2021 - Risorse ex art. 3, co. 1, lett. a) del Decreto Ministeriale 48 / 2021	Progetto di nuova attivazione, a fronte di specifici finanziamenti ministeriali per l'attivazione di moduli formativi a favore degli studenti attuati nel periodo estivo, conclusosi nel 2021	6.050,00 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
P02	Progetti in ambito umanistico e sociale		166.236,02 €
P02.01	Area lingua e cultura	Pagamento docenti e certificazioni linguistiche	20.687,60 €
P02.02	Area educazione alla salute	Progetto finalizzato ad interventi di supporto psicologico agli studenti	5.176,27 €
P02.03	Area attività sportiva	Prevedeva un torneo sportivo, annullato per l'emergenza sanitaria	5.243,99 €
P02.04	Gruppo fotografico	Progetto non attivato	2.490,18 €
P02.05	Lettorato lingue straniere	Pagamento di vari lettori madrelingua	19.240,84 €
P02.06	Teatro	Preparazione di spettacolo teatrale, annullato per emergenza sanitaria	3.757,18 €
P02.07	Erasmus Plus 2016	Progetto non attivato, finanziato in annualità precedenti da fondi comunitari	11.926,16 €
P02.08	Erasmus Plus 2018	Accoglie spese per trasferte del personale per scambi culturali all'estero	8.804,40 €
P02.10	Educazione alla legalità	Progetto non attivato	3.487,99 €
P02.11	Ludopatie	Conclusosi nel 2020, nel 2021 i finanziamenti non utilizzati sono stati restituiti al Ministero	1.075,41 €
P02.12	Erasmus 2020 Importanza della democrazia	Progetto attivato a fronte di finanziamenti statali vincolati per attività formative ed educative all'estero	18.972,00 €
P02.13	Biblioteca aperta	Progetto attivato nel 2020 per l'ammodernamento e la riconversione funzionale della biblioteca dell'Istituto	23.400,00 €
P02.14	Educazione civica	Progetto di nuova attivazione, conclusosi nel 2021, contempla moduli formativi affidati ad esperti esterni e rivolti al personale docente dell'Istituto	6.400,00 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
P02.15	P.o.n. 00097 Apprendimento e socialità 10.1.1A Interventi per il successo scolastico degli studenti	Progetto attivato a fronte della prevedibile assegnazione di finanziamenti comunitari, tuttavia non effettivamente erogati nel 2021	10.164,00 €
P02.16	P.o.n. 00097 Apprendimento e socialità 10.2.2A Competenze di base	Progetto attivato a fronte della prevedibile assegnazione di finanziamenti comunitari, tuttavia non effettivamente erogati nel 2021	25.410,00 €
P03	Progetti per certificazioni e corsi professionali		3.624,60 €
P03.01	Ecdl	Attività di certificazione di conoscenze informatiche, non svoltesi nel 2021 a causa dell'emergenza sanitaria	3.624,60 €
P04	Progetti per formazione / aggiornamento del personale		166.746,52 €
P04.02	Aggiornamento personale docente ed ATA	Attività formative rivolte al personale scolastico	4.074,84 €
P04.03	Polo scolastico Ambito 13 per la formazione del personale docente	Fondi ministeriali assegnati all'Istituto quale scuola capofila nell'Ambito 13	121.285,86 €
P04.04	Polo scolastico per la formazione dei docenti neoassunti anno scolastico 2019 / 2020	Attività formative rivolte al personale scolastico neoassunto, conclusesi nel 2021	1.546,41 €
P04.05	Formazione in servizio personale docente ai fini dell'inclusione di alunni con disabilità	Progetto attivato nel 2021 a fronte dell'assegnazione di specifici fondi statali vincolati per attività formative rivolte ai docenti	34.638,00 €
P04.06	Polo scolastico per la formazione dei docenti neoassunti anno scolastico 2021 / 2021	Progetto attivato nel 2021 per attività formative rivolte al personale scolastico neoassunto, similari a quelle del Progetto P04.04 (concluso nel 2021 e riferito a precedenti anni scolastici)	5.201,41 €
P05	Progetti per gare e concorsi		1.268,61 €
P05.01	Gare e concorsi	Partecipazione a gare e concorsi didattici di studenti, non attivato nel 2021	1.268,61 €

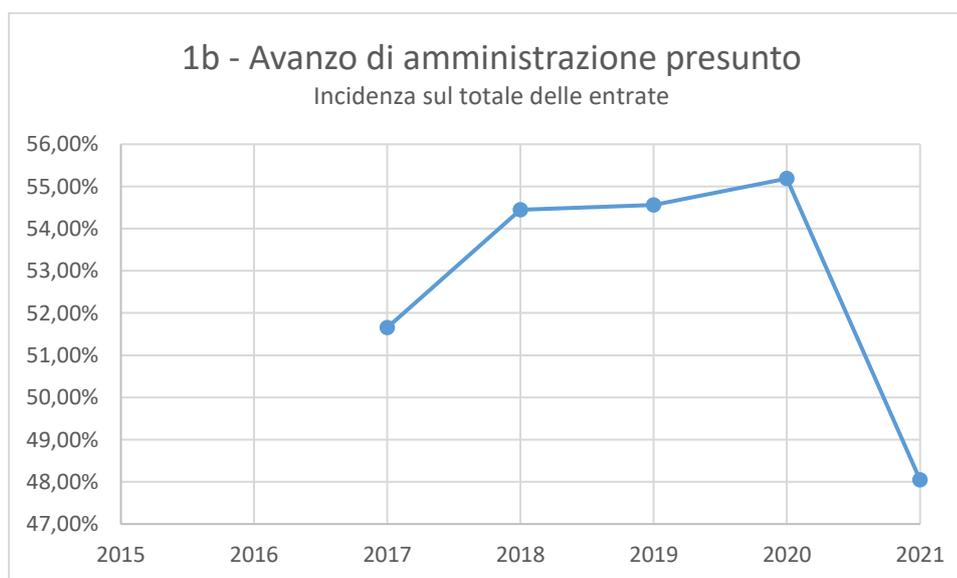
Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
Gestioni economiche			283.429,35 €
G03	Attività per conto terzi		283.429,35 €
G03.01	Laboratorio Prove Materiali	Attività di certificazione di materiali edili a terzi soggetti	283.429,35 €
Fondo di riserva			1.256,66 €
Disponibilità finanziaria da programmare			- €
Totale spese			1.067.903,73 €

Le attività possono risultare articolate in sotto attività, al pari dei progetti, questi ultimi partendo tuttavia da un raggruppamento per aree didattico / funzionali, ciò rappresentando la significativa innovazione introdotta dal citato Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018.

Analisi comparata delle entrate quinquennio 2017 - 2021

1 - Avanzo di amministrazione presunto		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	609.973,81 €	51,66 %
2018	625.115,53 €	54,45 %
2019	650.382,79 €	54,56 %
2020	623.392,56 €	55,19%
2021	513.077,36 €	48,05 %



L'avanzo di amministrazione pur rimanendo consistente, nel 2021 ha accusato un forte calo rispetto agli esercizi precedenti, sia in valori assoluti, sia quanto ad incidenza sul totale delle entrate.

Lo stesso si distingue in non vincolato (cioè a destinazione libera), pari a **176.152,13 €**, ed in vincolato (per complessivi **336.925,23 €**), ovvero con le finalizzazioni proprie dei finanziamenti residualmente non utilizzati che lo hanno determinato, così articolate :

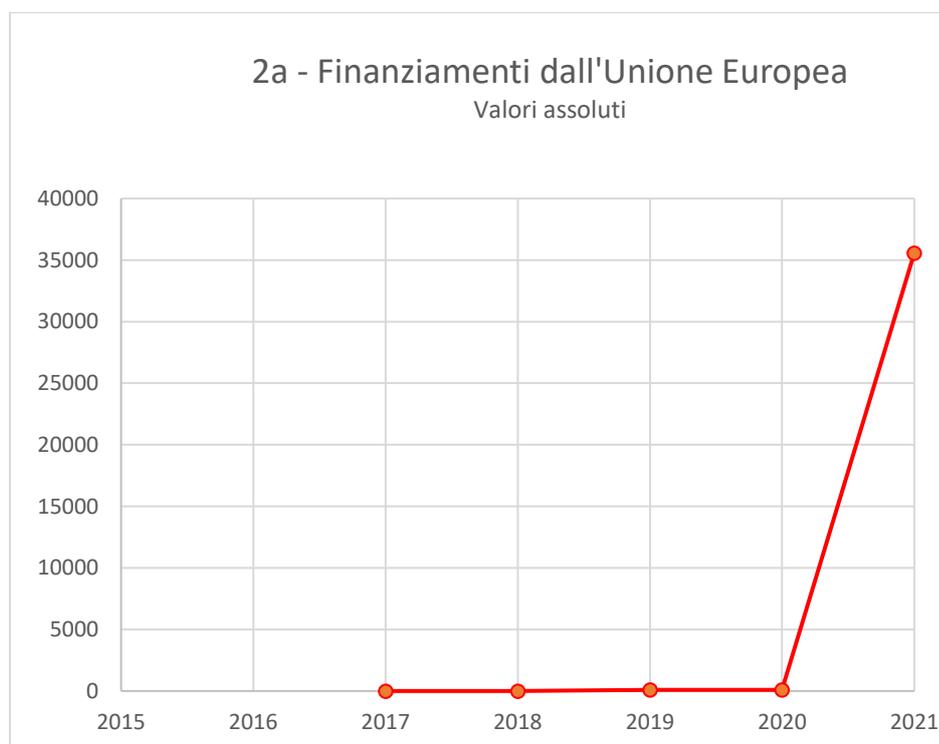
Dettaglio avanzo di amministrazione applicato nel 2021	
Tipologia	Importo
Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento	37.097,00 €
Visite, viaggi e programmi di studio in Italia ed all'estero	15.278,53 €
Promozione e pubblicità	8.000,00 €
Orientamento	4.969,62 €
Didattica a distanza	1.800,00 €
Area lingua e cultura	13.582,60 €
Area educazione alla salute	5.176,27 €
Area attività sportiva	5.243,99 €
Gruppo fotografico	2.490,18 €
Lettorato lingue straniere	9.047,50 €
Teatro	3.757,18 €
Erasmus plus 2016	11.926,16 €
Erasmus plus 2018	4.611,60 €
Educazione alla legalità	2.687,99 €
Ludopatie	1.075,41 €
Erasmus 2020 Importanza della democrazia	18.972,00 €
Ecdl	3.624,60 €
Aggiornamento personale docente ed ATA	3.219,65 €
Polo scolastico Ambito 13 per la formazione di docenti neo assunti	57.722,20 €
Polo scolastico per la formazione di docenti neo assunti anno scolastico 2019 / 2020	1.520,52 €
Laboratorio prove materiali	118.722,23 €
Educazione civica	6.400,00 €
Totale avanzo di amministrazione vincolato	336.925,23 €

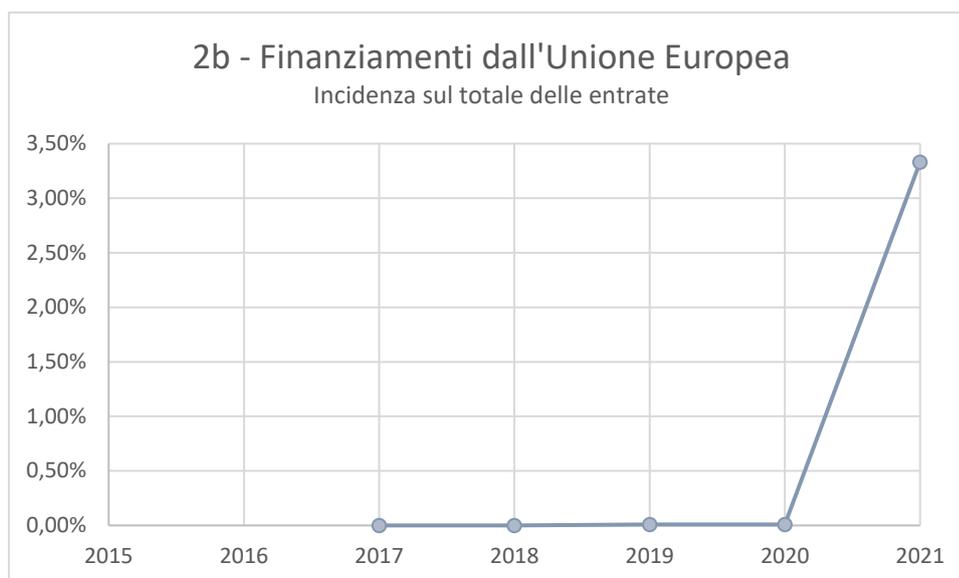
E' opportuno precisare che l'avanzo - vincolato e non - sopra indicato è quello determinatosi al 31 dicembre 2020 ed applicato al bilancio 2021 e **non quello generato dalla gestione 2021**, oltre dettagliato e che sarà applicato al Programma annuale 2022.

2 - Finanziamenti dall'Unione Europea		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	- €	-
2018	- €	-
2019	100,00 €	0,01 %
2020	100,00 €	0,01 %
2021	35.574,00 €	3,33 %

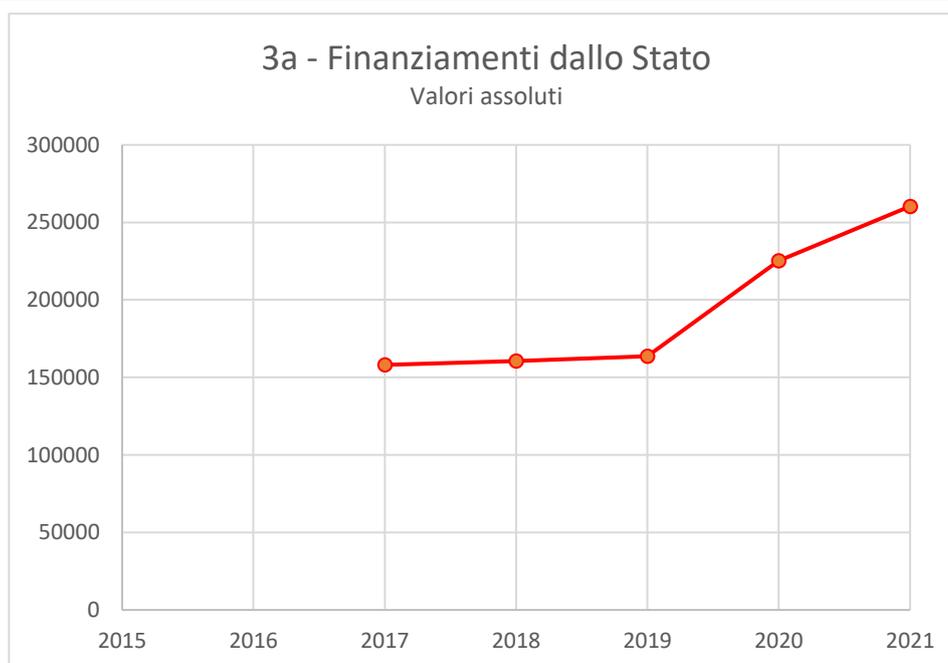
Assenti sia nel 2017, sia nel 2018 ed irrilevanti nel biennio 2019 - 2020, nel 2021 sono risultati invece di una certa consistenza, pur rappresentando comunque solo $1 / 30$ dei finanziamenti complessivi dell'Istituto.

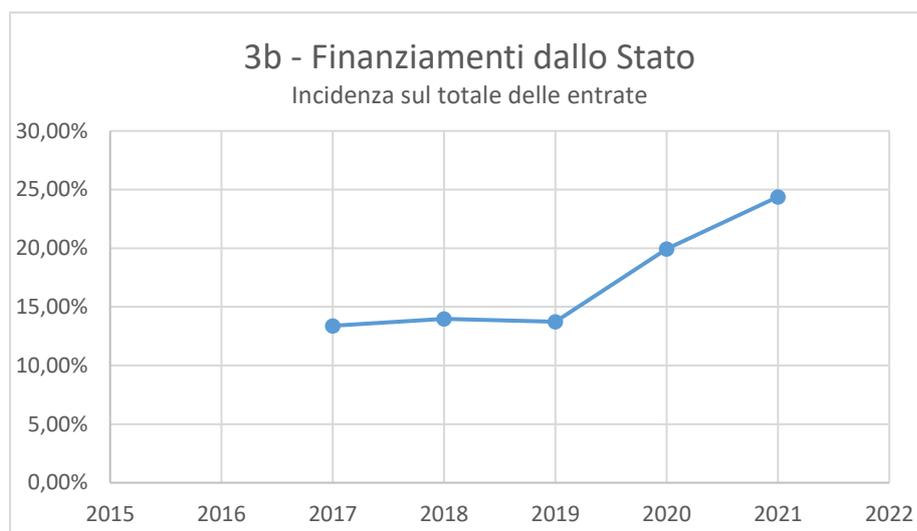
Si è trattato inoltre di assegnazioni virtuali per due distinti P.o.n. (rispettivamente i Progetti P02.15 e P02.16, attivati appunto nel 2021), ma non effettive in quanto non concretamente erogate.





3 - Finanziamenti dallo Stato		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	158.063,96 €	13,39 %
2018	160.562,19 €	13,99 %
2019	163.716,73 €	13,73 %
2020	225.139,38 €	19,93 %
2021	260.331,40 €	24,38 %





Ampliamente articolati quanto a tipologia e rispettive finalizzazioni, i finanziamenti statali hanno proseguito la crescita iniziata nel 2020.

L'emergenza sanitaria in atto nella Nazione dal febbraio 2020 ha portato infatti all'erogazione di ripetuti stanziamenti *in primis* per interventi di sanificazione e di profilassi (principalmente riassunti nell'Attività A01.02 "Risorse ex. art. 58 co. 4 del Decreto Legge 25 maggio 2021, n.° 73"), a seguire per il supporto dell'attività didattica a distanza, per l'acquisto di dotazioni informatiche portatili e per attivare percorsi didattici in presenza nel periodo estivo (Progetto P01.08 "Piano scuola estate 2021 - Risorse ex art. 3, co. 1, lett. a) del Decreto Ministeriale 48 / 2021") e di moduli formativi a favore dei docenti.

A tutto ciò si sono aggiunti ulteriori assegnazioni per attività di aggiornamento, a favore sempre del personale docente, non correlate al contrasto alla pandemia Covid-19, quali quelle nel novero del Progetto P04.05 "Formazione in servizio personale docente ai fini dell'inclusione di alunni con disabilità".

In termini assoluti fra il 2017 ed il 2021 la loro crescita è stata del 64,70 %, questa invece la loro disaggregazione :

Disaggregazione finanziamenti Stato					
Tipologia	2021	2020	2019	2018	2017
Dotazione ordinaria	41.569,81 €	30.550,33 €	33.621,33 €	40.388,07 €	44.304,29 €
Alternanza scuola lavoro	13.899,77 €	12.967,49 €	14.732,12 €	46.675,31 €	54.243,78 €
Compensi Revisori dei Conti	7.069,88 €	3.534,94 €	3.350,31 €	4.027,02 €	4.186,53 €
Attività didattica a distanza	1.000,00 €	23.575,85 €	- €	- €	- €
Formazione docenti neo assunti	5.201,41 €	1.162,50 €	1.434,00 €	- €	- €
Acquisto defibrillatori	1.000,00 €	- €	- €	- €	- €
Risorse ex art. 31, co. 1 Decreto Legge 41 del 2021	20.242,17 €	- €	- €	- €	- €
Progetto Erasmus 2018	4.192,80 €	- €	- €	- €	- €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Tipologia	2021	2020	2019	2018	2017
Piano scuola estate 2021	20.376,97 €	-€	- €	- €	- €
Risorse ex art. 58, co. 4 Decreto Legge 25 maggio 2021 n.° 73	48.178,57 €	- €	- €	- €	- €
Formazione docenti su inclusione alunni con disabilità	34.638,00 €	- €	- €	- €	- €
Interventi sanificazione sanitaria durante Esami di Stato	4.176,26 €	- €	- €	- €	- €
Polo scolastico ambito 13 formazione personale docente	35.709,00 €	47.548,00 €	35.709,00 €	- €	- €
Sostegno finanziario patti di comunità	6.124,91 €	- €	- €	- €	- €
Valorizzazione eccellenze scolastiche	360,00 €	- €	- €	300,00 €	340,00 €
Piano nazionale formazione docenti	15.825,50 €	- €	- €	- €	- €
Integrazione finanziamenti funzionamento didattico per sofferenze	766,35 €	- €	- €	- €	- €
Supporto psicologico a studenti	- €	1.600,00 €	- €	- €	- €
Attività di orientamento	- €	945,59 €	958,64 €	2.607,64 €	1.181,20 €
Progetto Erasmus 2020	- €	18.972,00 €	- €	- €	- €
Contratti di pulizia	- €	14.782,27 €	73.911,33 €	59.129,06 €	49.274,22 €
Educazione fisica	- €	6.400,00 €	- €	- €	- €
Corsi di recupero	- €	- €	- €	2.776,80 €	- €
Impresa simulata	- €	- €	- €	- €	579,29 €
Animatore digitale	- €	- €	- €	- €	1.000,00 €
Acquisto prodotti pulizia	- €	2.331,21 €	- €	- €	- €
Formazione docenti didattica a distanza	- €	566,77 €	- €	- €	- €
Interventi contrasto pandemia Covid 19	- €	5.101,28 €	- €	- €	- €
Risorse ex art 231 co. Decreto Legge 34 / 2020	- €	55.101,15 €	- €	- €	- €
Progetto Pann	- €	- €	- €	2.000,00 €	- €
Finanziamenti vari	- €	- €	- €	2.658,29 €	2.954,65 €
Totale	260.331,40 €	225.139,38 €	163.716,73 €	160.562,19 €	158.063,96 €

I finanziamenti statali sono quindi una voce importante del bilancio dell'Istituto (nel 2021 hanno rappresentato infatti quasi $\frac{1}{4}$ del totale delle entrate), la cui composizione impone queste precisazioni :

a) i **finanziamenti Stato finalizzati ad interventi di contrasto alla pandemia Covid-19**, nonché all'attivazione di nuove modalità di articolazione dell'offerta didattica e formativa sono stati nel biennio 2020 - 2021 i seguenti :

Tipologia	2021	2020
Risorse ex art. 31, co. 1 Decreto Legge 41 del 2021	20.242,17 €	
Piano scuola estate 2021	20.376,97 €	
Risorse ex art. 58, co. 4 Decreto Legge 25 maggio 2021 n.° 73	48.178,57 €	
Interventi sanificazione sanitaria durante Esami di Stato	4.176,26 €	
Attività didattica a distanza		23.575,85 €
Acquisto prodotti di pulizia		2.331,21 €
Formazione docenti didattica a distanza		566,77 €
Interventi contrasto pandemia Covid 19		5.101,28 €
Risorse ex. art 231 co. Decreto Legge 34 / 2020		55.101,15 €
Supporto psicologico a studenti		1.600,00 €
Totale		92.973,97 €
Incidenza sul totale dei finanziamenti Stato	35,71 %	39,20 %
Variazione assoluta sul 2020	+ 4.697,71 €	
Variazione % sul 2020	+ 5,32 %	

Emerge la consistenza delle assegnazioni erogate nel biennio, in crescita assoluta nel 2021 sul 2020 di oltre il 5 %, ma in calo quanto ad incidenza sul totale dei finanziamenti Stato, comunque assestatisi su livelli ragguardevoli;

- b) **la dotazione ordinaria Stato per il funzionamento generale** - una quota della quale (dal 2019 non superiore al 10 %) alimenta il fondo di riserva (peraltro non utilizzato nell'esercizio) - è fortemente aumentata nel 2021 a seguito di una erogazione aggiuntiva disposta a fine esercizio;
- c) quelli per **l'alternanza scuola lavoro** hanno lievemente invertito la loro tendenza decrescente in atto da anni, ma rimangono lontani dai livelli raggiunti in passato. Le assegnazioni pervenute nel 2021 sono infatti pari solo al 25,62 % di quelle del 2017 ed al 29,77 % delle omologhe del 2018;
- d) i **finanziamenti per i contratti di pulizia** per il pagamento a Cooperative sono cessati nel 2020, con la conclusione - a livello nazionale - dell'esternalizzazione di detto servizio;
- e) **quelli per i Revisori dei Conti** sono versati all'Istituto quale scuola capofila dell'Ambito Territoriale Scolastico 3 della Provincia di Cremona e non costituiscono una risorsa finanziaria effettiva per la nostra scuola, in quanto sono stati utilizzati *tout court* per il

pagamento dei Revisori medesimi. Il loro aumento rispetto agli esercizi precedenti è solo contabile e non effettivo, in quanto il Ministero dell'Istruzione ha anticipato a dicembre 2021 il versamento all'Istituto della quota dei finanziamenti da riferirsi tuttavia al periodo gennaio / agosto 2022. I compensi ai Revisori riferiti all'intero anno scolastico 2021 / 2022 sono quindi di fatto immutati rispetto a quelli del passato;

- a) **per l'attività didattica a distanza** figurano assegnazioni per soli 1.000,00 €, in realtà da riferirsi all'"Animatore digitale";
- b) i finanziamenti per le **attività di orientamento** - andati fortemente riducendosi negli anni - dal 2021 sono compresi in quelli assegnati per i "percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento" (nello specifico in tutto 13.899,77 €);
- c) l'Istituto è **scuola polo dell'Ambito 13** per le attività di formazione del personale docente. I cospicui finanziamenti assegnati a partire dal 2019 (il progetto ha durata triennale) per il 60 % sono stati riversati alle istituzioni scolastiche appartenenti a tale ambito, secondo definiti schemi di riparto trasmessi dall'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia. Solo il residuale 40 % è da considerarsi nelle disponibilità proprie dell'Istituto, sia pure con il vincolo di destinazione di cui in premessa;
- d) i finanziamenti per la **valorizzazione delle eccellenze scolastiche** sono una premialità destinata agli studenti diplomatisi con lode nell'anno scolastico, proporzionale al loro numero ma con quantificazione *ad personam* andata fortemente contraendosi negli anni;
- e) nel corso del 2021 sono pervenute anche assegnazioni per "**sostegno finanziario ai patti di comunità**" e quali "**integrazioni alla dotazione ordinaria per sofferenze**", le cui effettive finalizzazioni non sono tuttavia chiare, non essendo infatti pervenuta dal Ministero dell'Istruzione alcuna specifica indicazione in merito;
- f) **altri finanziamenti** hanno avuto natura non ricorrente od addirittura a titolo di "*una tantum*", come chiaramente desumibile dalla tabella.

Si può pertanto concludere che i finanziamenti statali assegnati all'Istituto nel corso del 2021 siano riconducibili a quattro tipologie :

a) finanziamenti di tipo **strutturale**, ovvero ricorrenti quanto ad assegnazioni e finalizzazioni, quali quelli per la dotazione ordinaria, per l'alternanza scuola lavoro, per il pagamento dei Revisori dei Conti e per l'animatore digitale;

b) finanziamenti di natura **emergenziale**, finalizzati alle attività di contrasto all'emergenza pandemica, che costituiscono il fattore fortemente differenziante di quest'ultimo biennio;

c) finanziamenti di natura **occasionale**, ovvero quelli a titolo di "*una tantum*" o comunque dei quali non si abbia certezza si possano ottenere anche in futuro, quali quelli per l'acquisto di defibrillatori, per le eccellenze scolastiche, per le attività di formazione del personale scolastico, per il sostegno finanziario ai patti di stabilità e quali integrazioni alla dotazione ordinaria per sofferenze;

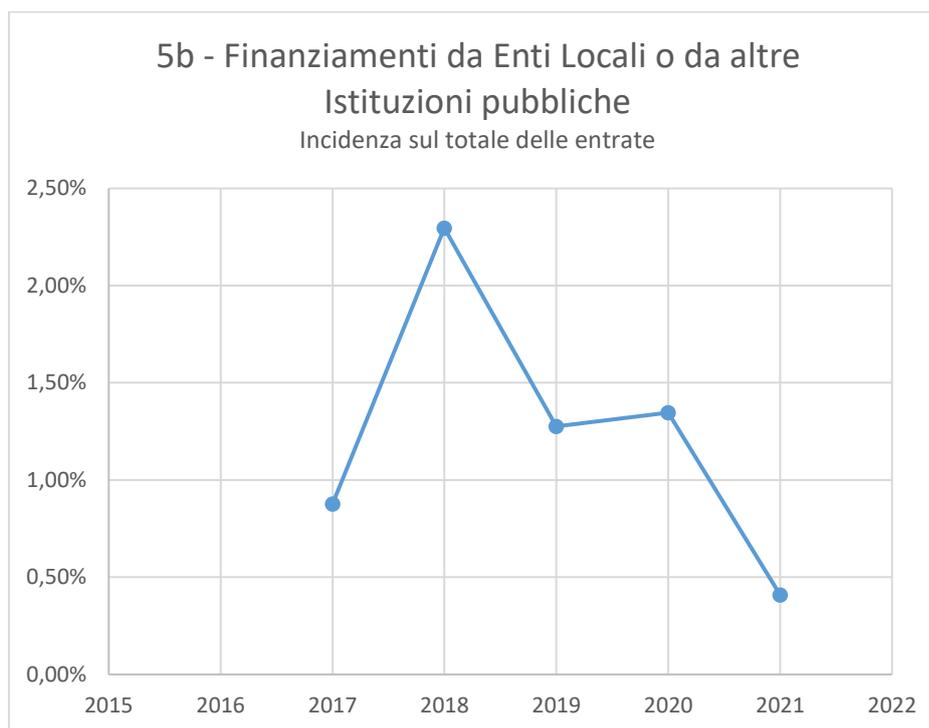
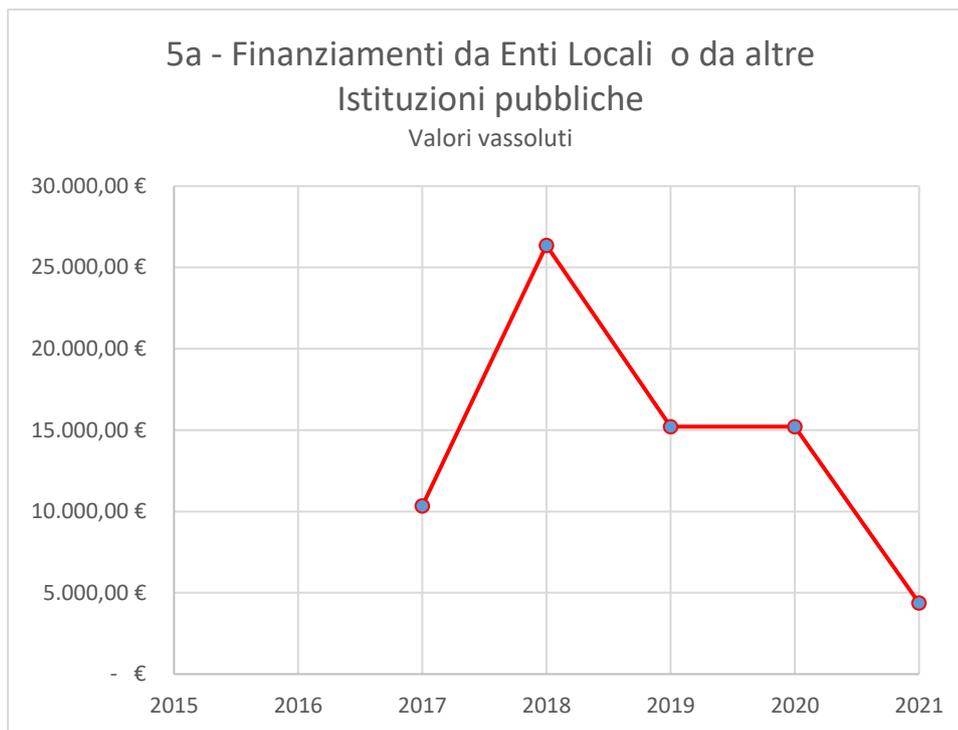
d) le assegnazioni all'Istituto quale **scuola polo dell'Ambito 13**, solo una parte dei quali nella effettiva disponibilità dell'Istituto.

Riepilogo finanziamenti dallo Stato		
Tipologia	Importo	Incidenza sul totale
Finanziamenti di tipo strutturale	63.899,46 €	24,55 %
Finanziamenti di natura emergenziale	92.973,97 €	35,71 %
Finanziamenti di natura occasionale	67.748,97 €	26,02 %
Finanziamenti quale scuola polo Ambito 13	35.709,00 €	13,72 %
Totale finanziamenti Stato	260.331,40 €	

Va in ultimo precisato che molti finanziamenti, in particolare quelli assegnati per gli interventi contro il Covid-19, sono soggetti a rendicontazione.

4 - Finanziamenti dalla Regione		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	L'Istituto non ne ha ricevuti nel periodo 2017 / 2021	
2018		
2019		
2020		
2021		

5 - Finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni pubbliche		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	10.354,76 €	0,88 %
2018	26.362,64 €	2,30 %
2019	15.213,08 €	1,28 %
2020	15.217,68 €	1,35 %
2021	4.369,55 €	0,41 %



Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

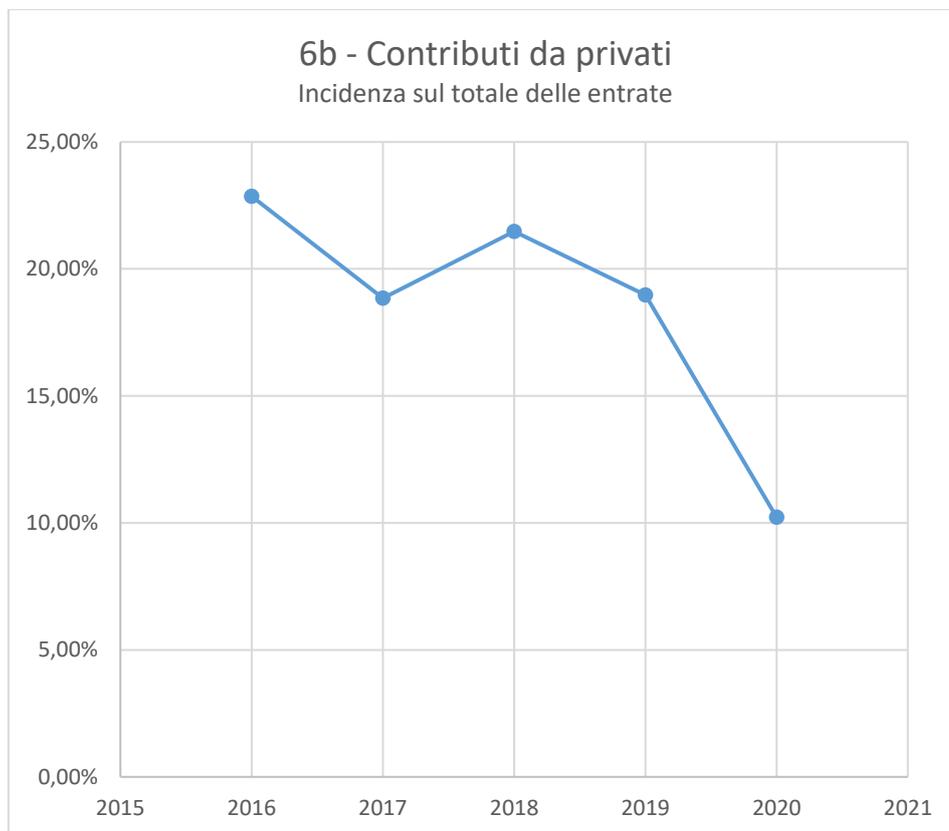
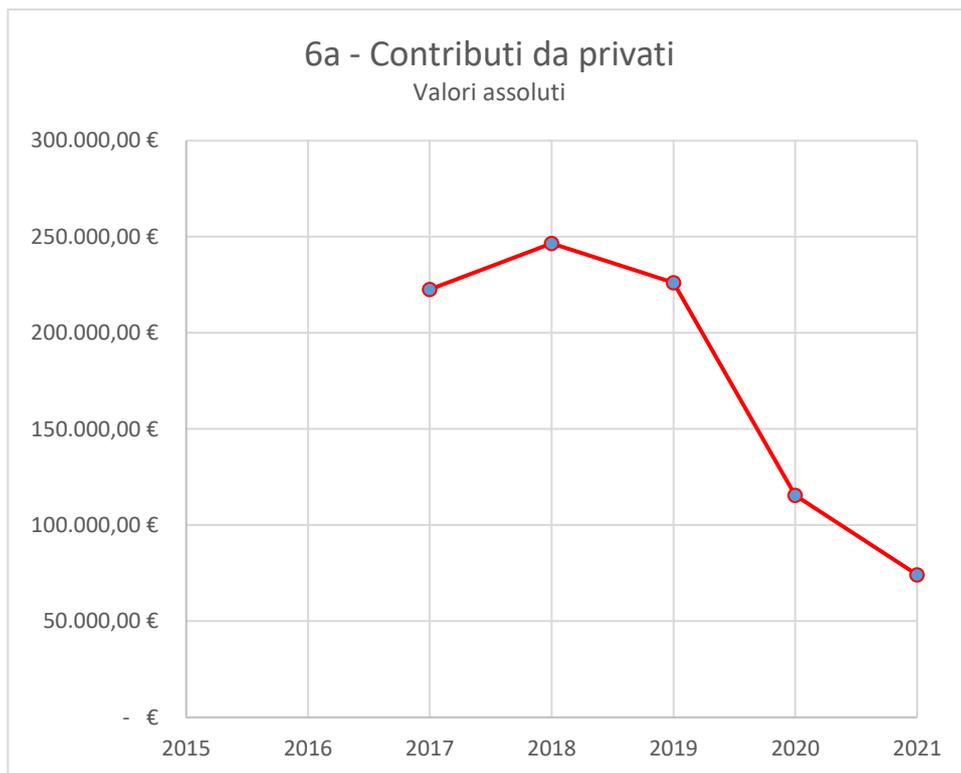
Disaggregazione finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni pubbliche					
Tipologia	2021	2020	2019	2018	2017
Comunali vincolati	3.802,25 €	3.781,52 €	4.373,08 €	4.284,09 €	4.368,12 €
Amministrazione Provinciale vincolati	- €	- €	1.000,00 €	- €	- €
Borse di studio	- €	- €	- €	600,00 €	1.100,00 €
Rimborsi vari	567,30 €	- €	- €	100,00 €	1.246,64 €
Indire - Erasmus	- €	- €	- €	19.485,04 €	3.140,00 €
Progetto orientamento	- €	10.926,16 €	- €	- €	5.986,64 €
Progetto ludopatie	- €		9.840,00 €		
Progetto alfabetizzazione	- €	- €	- €	- €	500,00 €
Progetto legalità	- €	- €	- €	1.307,22 €	- €
Rimborsi da altre Istituzioni scolastiche per attività di formazione	- €	510,00 €	- €	- €	- €
Finanziamenti Unione Europea	- €	- €	- €	521,29 €	- €
Totale	4.369,55 €	15.217,68 €	15.213,08 €	26.362,64 €	10.354,76 €

Molto variegati quanto a tipologia fino al 2020, i finanziamenti degli Enti Locali nel 2021 si sono riassunti nelle sole assegnazioni del Comune di Cremona rappresentate da buoni studio e viaggio (questi ultimi quale concorso spese per gli abbonamenti ferroviari degli studenti), ed ad un rimborso per interventi sulla rete informatica dell'Istituto concordato a carico dell'Amministrazione Provinciale.

La forte flessione sugli anni precedenti (il calo sul 2020 è stato del 71,29 %) spiega il crollo dell'incidenza sul totale delle entrate di questa tipologia di finanziamenti, scesa allo 0,41 %.

Va comunque segnalato che neppure negli esercizi precedenti era particolarmente elevata.

6 - Contributi da privati		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	222.573,39 €	18,85 %
2018	246.548,69 €	21,48 %
2019	226.153,28 €	18,97 %
2020	115.513,81 €	10,23 %
2021	74.215,70 €	6,95 %



Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Contributi da privati					
Tipologia	2021	2020	2019	2018	2017
Contributi volontari alunni per ampliamento dell'offerta formativa	59.397,80 €	67.034,02 €	74.459,27 €	67.013,35 €	69.789,33 €
Quote partecipazione a viaggi di istruzione	834,90 €	36.748,79 €	131.562,00 €	154.986,67 €	116.594,50 €
Premi volontari alunni assicurazione rischi civili	4.326,00 €	834,00 €	- €	3.646,00 €	5.019,00 €
Premi volontari personale scuola assicurazione rischi civili	252,00 €	306,00 €	306,00 €	208,00 €	- €
Contributi servizio distributori automatici	1.500,00 €	2.700,00 €	4.000,00 €	1.200,00 €	9.600,00 €
Quote esami certificazione conoscenze linguistiche	5.615,00 €	3.821,00 €	7.812,00 €	10.499,00 €	7.652,00 €
Quote partecipazione alunni a corsi di preparazione agli esami di certificazione delle conoscenze linguistiche	1.310,00 €	- €	- €	- €	- €
Contributi per attività formative ed educative studenti	800,00 €	- €	- €	- €	- €
Contributi per effettuazione presso Istituto esami certificazione conoscenze linguistiche	180,00 €	- €	- €	- €	- €
Quote esami certificazioni Ecdl	- €	1.698,00 €	4.142,60 €	6.200,79 €	7.533,00 €
Quote partecipazione concorsi vari	- €	176,00 €	- €	- €	- €
Quote partecipazione progetti vari	- €	936,00 €	650,00 €	2.465,68 €	1.795,00 €
Contributi da imprese vincolati	- €	260,00 €	- €	- €	- €
Contributi da istituti scolastici esteri per Erasmus 2016	- €	1.000,00 €	- €	- €	- €
Elargizioni per borse di studio	- €	- €	3.100,00 €	300,00 €	4.193,07 €
Causali varie	- €	- €	121,41 €	29,20 €	397,49 €
Totale	74.215,70 €	115.513,81 €	226.153,28 €	246.548,69 €	222.573,39 €

La complessa articolazione dei contributi da privati offre più di uno spunto di riflessione.

Nel dettaglio :

- a) i **contributi volontari degli alunni per l'ampliamento dell'offerta formativa**, salvo il dato in controtendenza del 2019, confermano il loro calo che sul 2020 è pari all'11,39 %;
- b) le **quote di partecipazione ai viaggi di istruzione** sul territorio nazionale ed all'estero sono crollate nel 2021 a livelli irrisori, a causa del blocco a tali iniziative imposto dalle

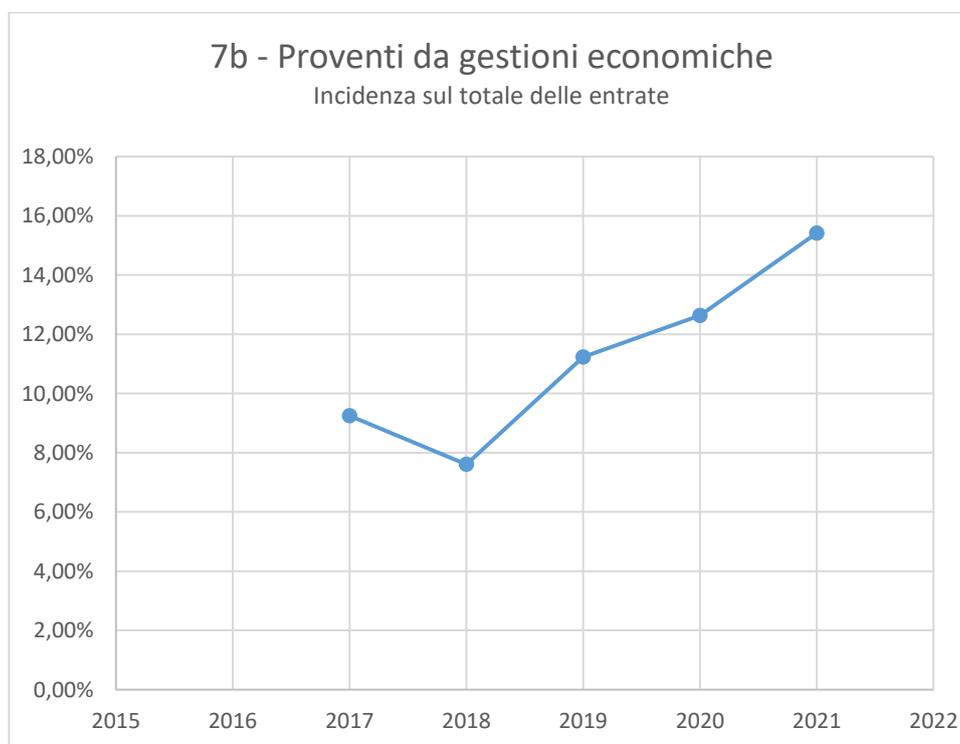
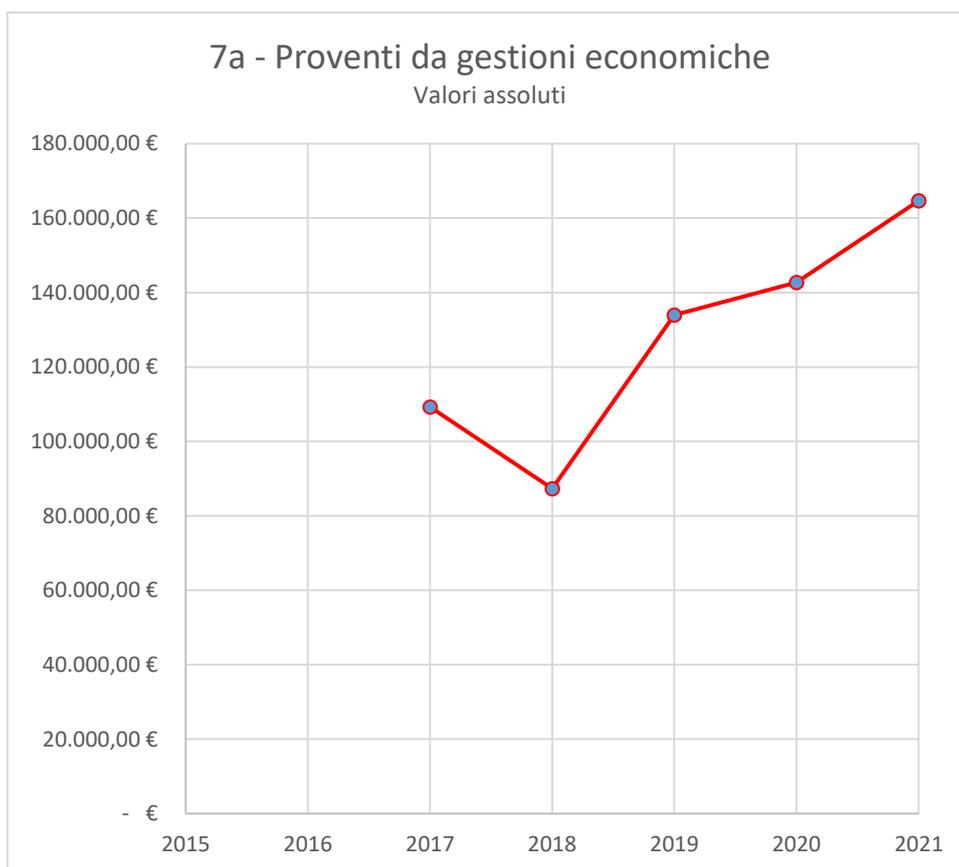
misure di contrasto alla pandemia sanitaria adottate nel Paese. Nel 2020 furono ancora relativamente consistenti in quanto riscosse prima del manifestarsi del contagio;

- c) con la ripresa - sia pure ancora solo parziale - dell'attività didattica in presenza i **premi volontari per l'assicurazione rischi civili** degli studenti hanno superato i livelli ante pandemia, mentre quelli per **l'assicurazione del personale scolastico** si confermano modesti e non influenzati dal contesto operativo dettato dall'emergenza sanitaria;
- d) la riattivazione dell'attività in presenza ha reso fattibili gli **esami di certificazione delle conoscenze linguistiche**, le esazioni correlate ai quali sono riconducibili a tre tipologie, fra loro differenti, ma correlate :
- le quote di partecipazione vere e proprie agli esami versate dagli studenti;
 - quelle, sempre a carico degli stessi, per i corsi di preparazione a detti esami;
 - i contributi chiesti all'ente certificatore per la messa a disposizione di locali scolastici per l'effettuazione dei citati esami.
- e) i **contributi per attività formative ed educative studenti** sono rappresentati da una donazione modale del Rotary per le attività del progetto "Educazione alla legalità";
- f) i **contributi per il servizio distributori automatici** scontano una riparametrizzazione rispetto alla previsione contrattuale, concordata con la ditta assegnataria del servizio in ragione della contrazione del suo fatturato determinata dalla minor presenza di studenti, conseguenza questa del forzato quale ricorso in molti casi alla didattica a distanza.

Nel loro insieme i contributi da privati accusano una flessione - come si è visto variamente motivata, ma in termini assoluti *massimē* riconducibile al quasi azzeramento delle quote per i viaggi di istruzione - del 35,75 % sul 2020, che sale 67,18 % sul 2019.

La pandemia in buona sostanza ha ridotto questa voce di entrata di circa i $\frac{2}{3}$.

7 - Proventi da gestioni economiche		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	109.246,53 €	9,25 %
2018	87.325,99 €	7,61 %
2019	133.924,77 €	11,24 %
2020	142.689,66 €	12,63 %
2021	164.642,12 €	15,42 %



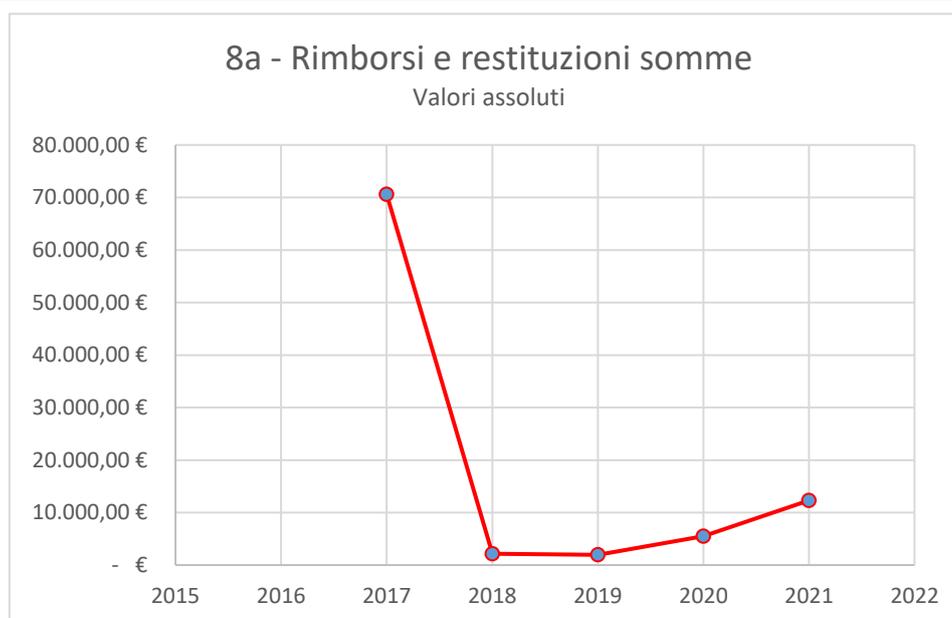
Il Laboratorio Prove Materiali - abilitato dal Ministero dei Lavori Pubblici a rilasciare ad operatori economici esterni certificazioni aventi valore legale in ordine ai materiali utilizzati nelle costruzioni edili (calcestruzzo, acciaio, laterizi *et similia*) - costituisce l'unica gestione economica dell'Istituto, i cui proventi dal 2017 - tranne la flessione accusata nel 2018 - sono in costante crescita, arrivando a rappresentare nel 2021 il 15,42 % del totale delle entrate dell'Istituto, incidenza quasi doppia rispetto a quattro anni prima.

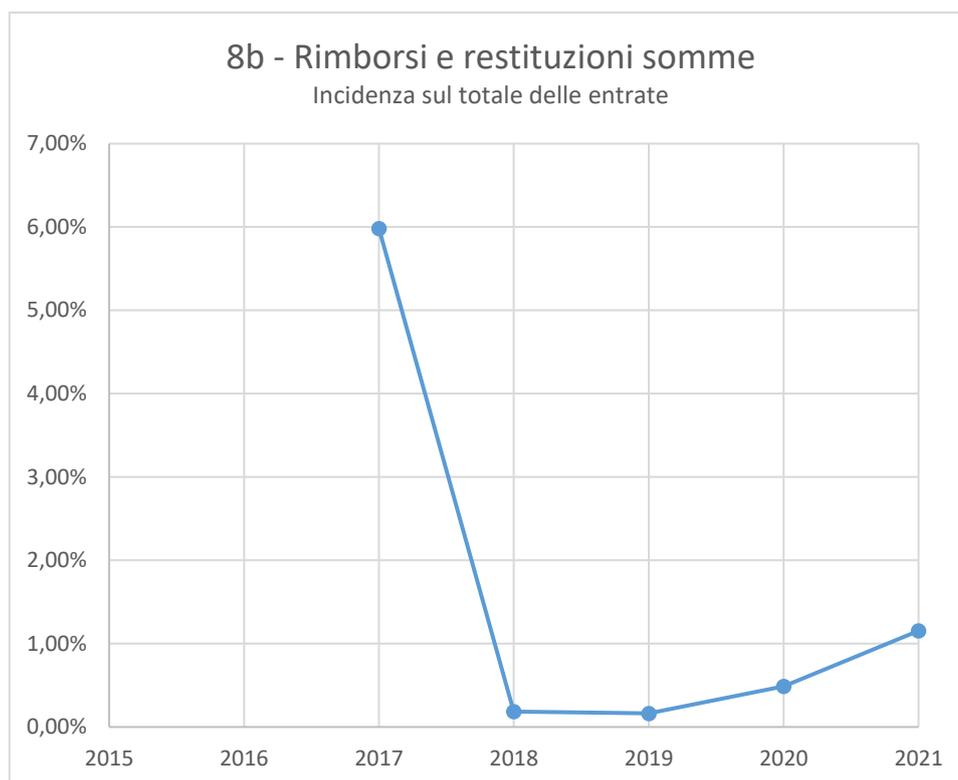
Con evidenza la pandemia che ha interessato il Paese nel biennio 2020 - 2021 non ha compromesso l'attività laboratoriale.

L'incremento dei proventi è stato infatti del 15,38 % sul 2020 e del 22,93 % sul 2019.

Va tuttavia precisato che gli stessi hanno un vincolo di destinazione, in quanto in parte remunerano il personale interno all'istituto ed esterno allo stesso a vario titolo impegnato nelle attività laboratoriali e per il residuo le attività e le esigenze operative e funzionali dello stesso (acquisto di materiali di consumo, di servizi, di macchinari ed impianti).

8 - Rimborsi e restituzione somme		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	70.626,13 €	5,98 %
2018	2.146,63 €	0,19 %
2019	1.951,05 €	0,16 %
2020	5.512,45 €	0,49 %
2021	12.334,16 €	1,15 %





Voce residuale del bilancio della scuola, ad eccezione che nel 2017, quando è pervenuto un consistente rimborso da parte dell’Agenzia delle Entrate di I.v.a. erroneamente versata in eccesso, riferita alle attività del Laboratorio Prove Materiali.

Nel 2021 è tornata ad avere una relativa significatività, a seguito di queste esazioni :

Causale	Importo
Rimborsi da Ministero Istruzione spese sanitarie sostenute per concorsi personale scuola	140,00 €
Rimborsi e restituzione somme erroneamente incassate da famiglie alunni	100,00 €
Rimborsi e restituzione somme erroneamente incassate da imprese, esperti e professionisti	75,00 €
Rimborsi da Istituzioni Scolastiche finanziamenti inutilizzati 2019 / 2020 Polo scolastico Ambito 13	8.672,66 €
Rimborsi da Istituzioni Scolastiche finanziamenti inutilizzati 2020 / 2021 Polo scolastico Ambito 13	1.720,00 €
Erroneo riversamento da parte Istituzioni Scolastiche finanziamenti 2020 / 2021 Polo scolastico Ambito 13	1.636,50 €
Totale	12.334,16 €

Con evidenza emerge che la parte più rilevante dei riversamenti a favore dell'Istituto (per la precisione ben 12.029,16 €, ovvero il 97,52 % del totale) ha riguardato i finanziamenti gestiti quale scuola polo dell'Ambito 13.

9 - Alienazione di beni immateriali		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	L'Istituto non ha effettuato alcuna alienazione di detti beni nel periodo 2017 / 2020	
2018		
2019		
2020		
2021		

10 - Alienazione di beni materiali		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	L'Istituto non ha effettuato alcuna alienazione di detti beni nel periodo 2016 / 2020	
2018		
2019		
2020		
2021		

11 - Sponsor ed utilizzo locali		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	- €	- %
2018	- €	- %
2019	550,00 €	0,05 %
2020	- €	- %
2021	- €	- %

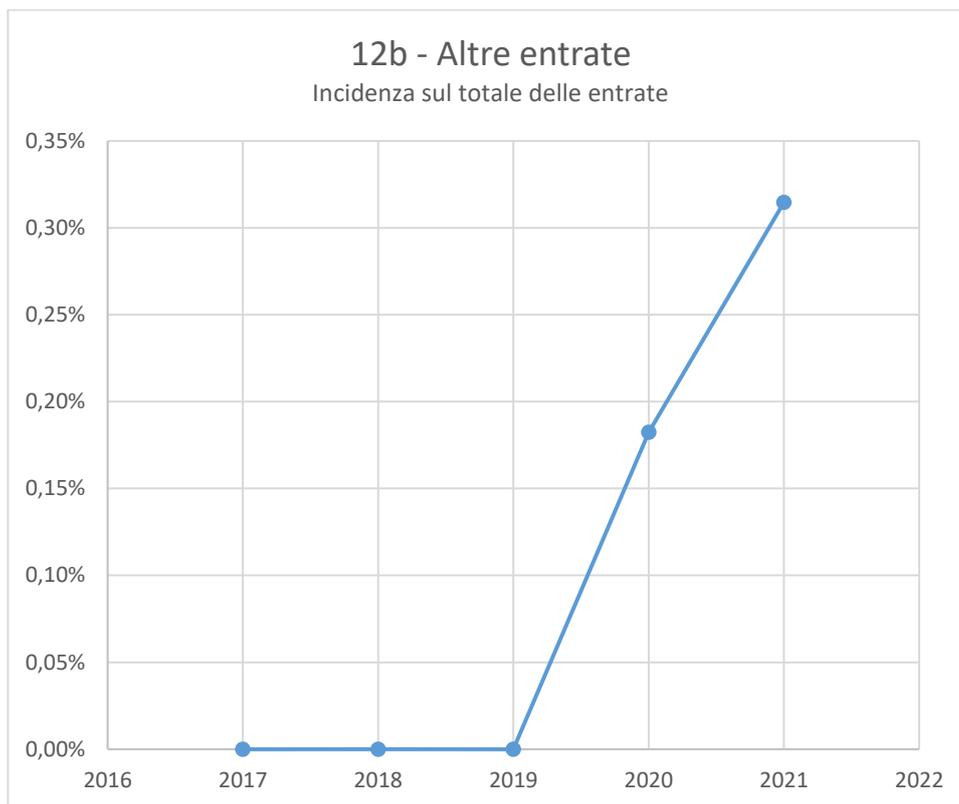
L'Istituto ha avuto introiti per la concessione a terzi soggetti di propri locali solo nel 2019, comunque di importo modesto.

12 - Altre entrate		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	0,13 €	n.r.
2018	- €	- %
2019	0,12 €	n.r.
2020	2.060,48 €	0,18 %
2021	3.359,44 €	0,31 %

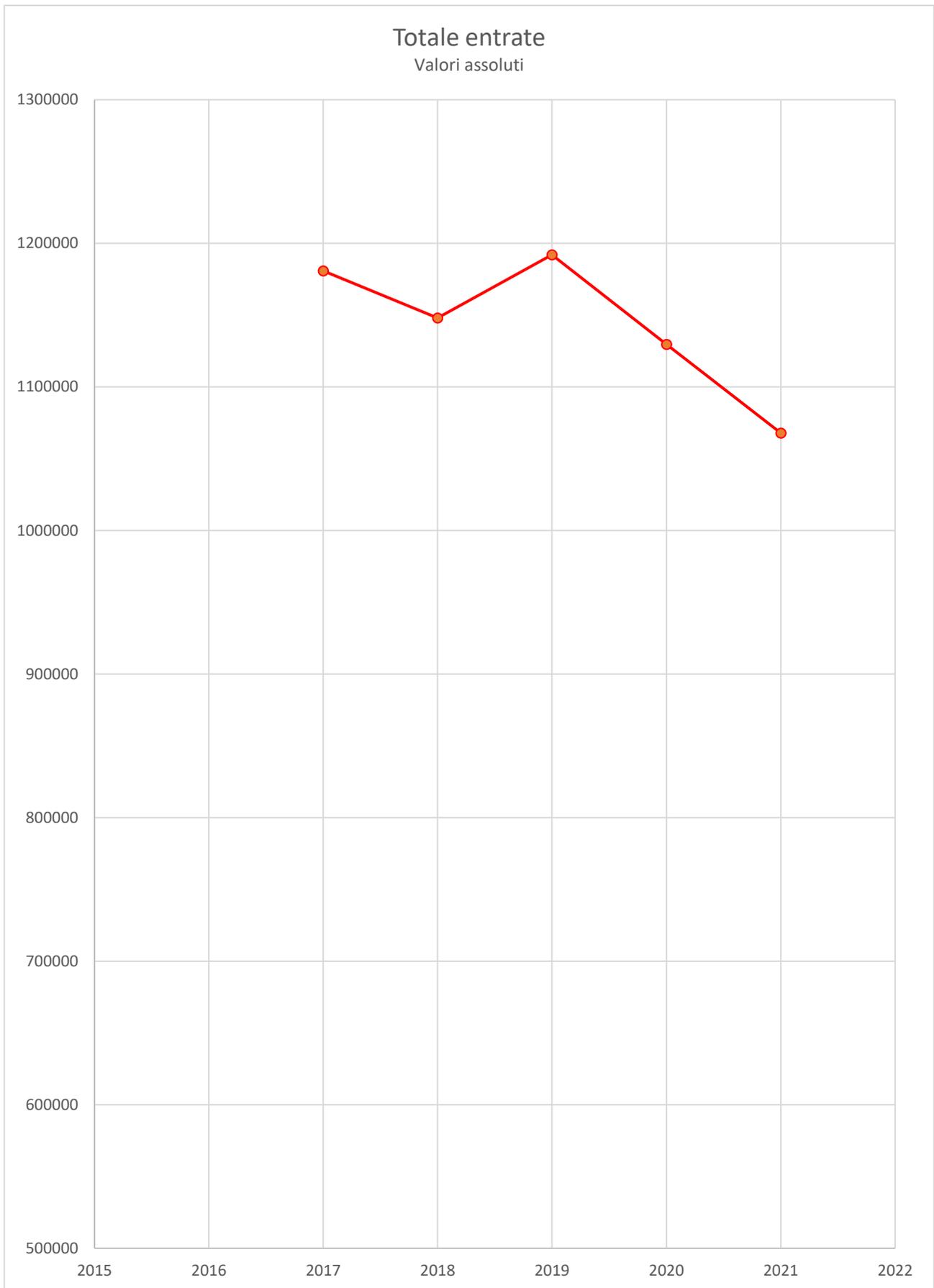
La voce ha avuto un minimo di significatività a partire dal 2020, quando ha accolto, oltre agli interessi sul conto corrente di Tesoreria, di importo irrisorio, anche proventi per borse di studio, pur mantenendo una rilevanza assolutamente marginale.

Nel 2021 il totale suesposto si dettaglia in 0,07 € di **interessi attivi netti** sul conto corrente di Tesoreria ed in 3.359,37 € per **borse di studio agli studenti**.

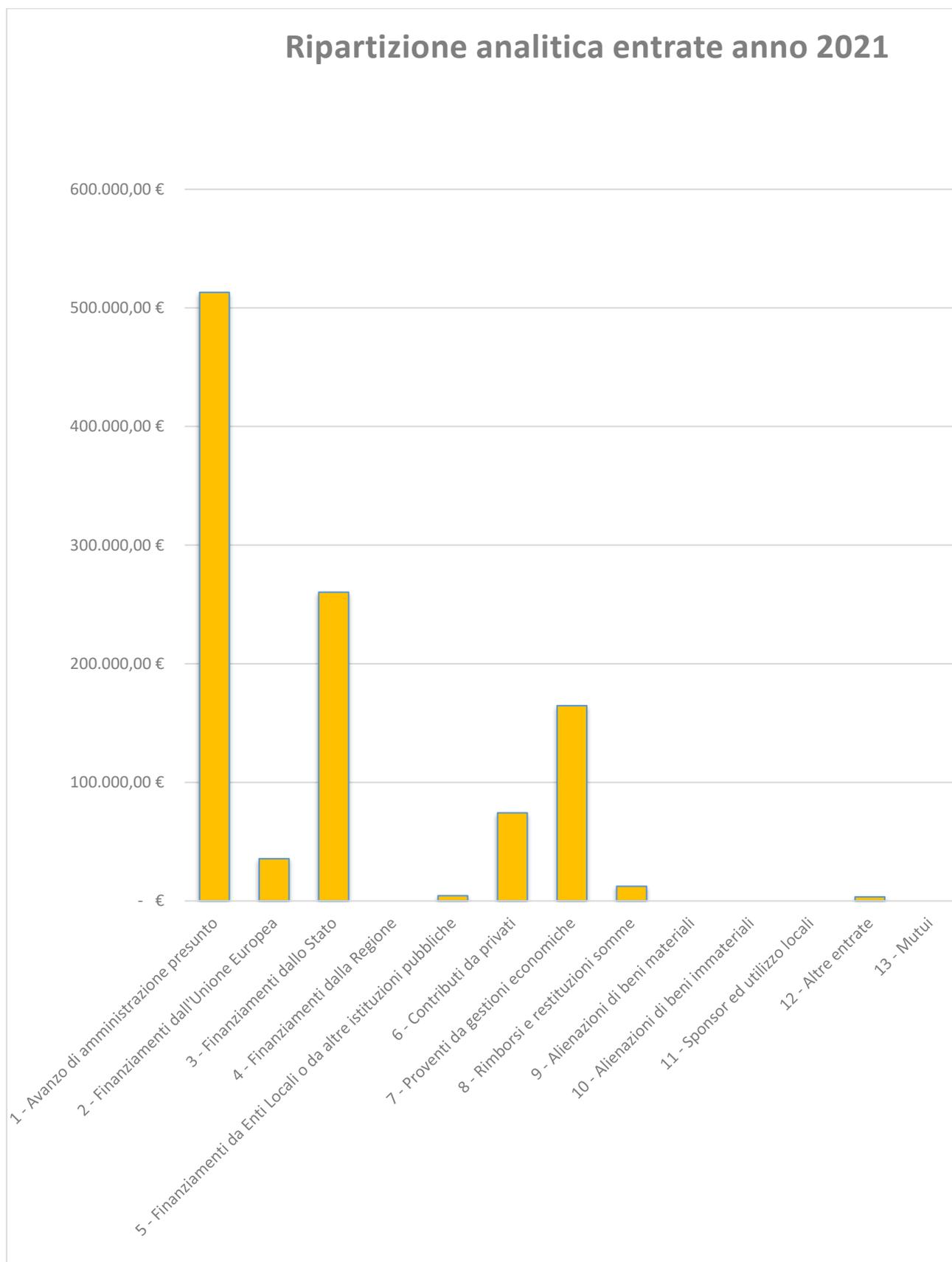




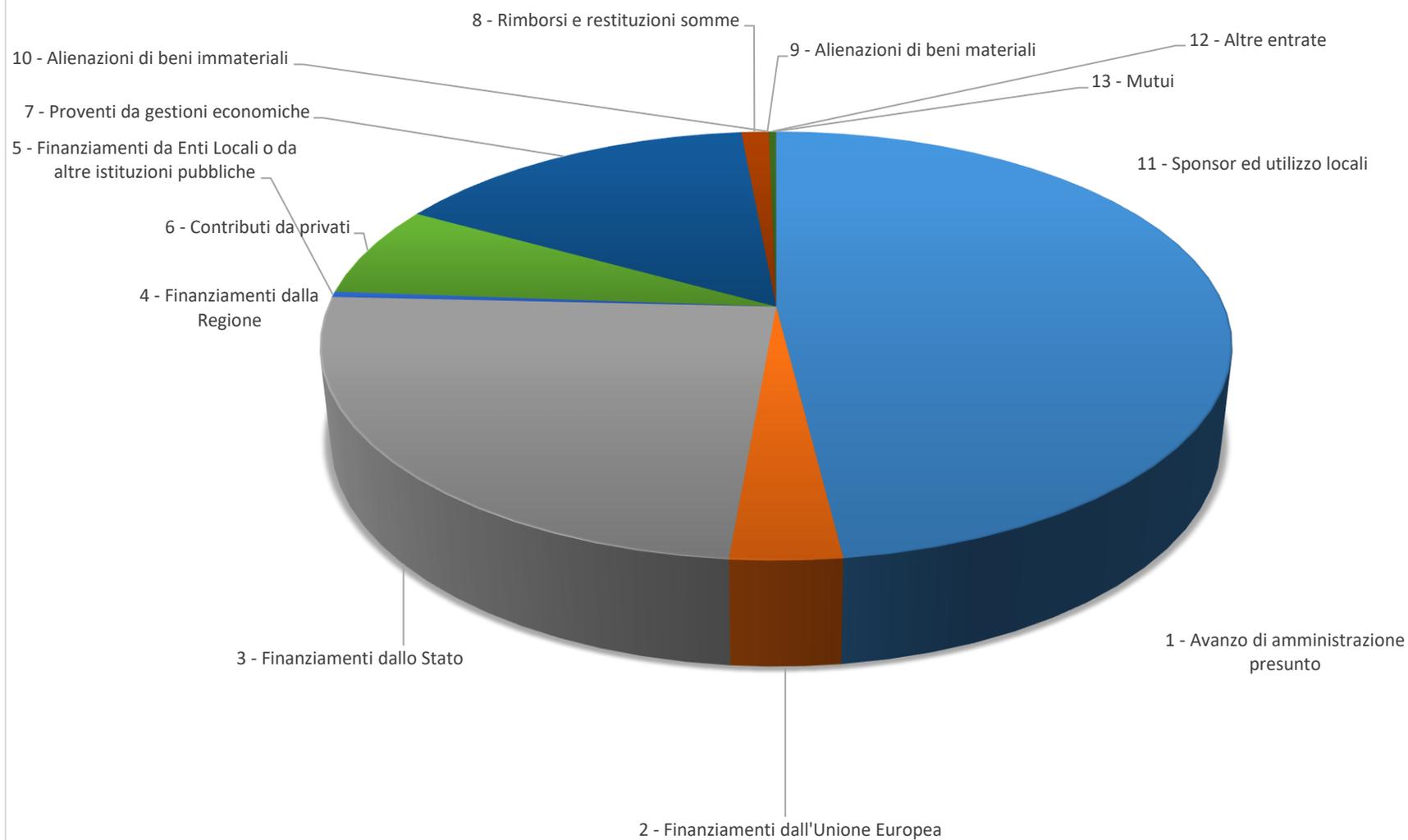
13 - Mutui		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2017	L'Istituto non ha in essere alcun mutuo	
2018		
2019		
2020		
2021		



Ripartizione analitica entrate anno 2021



Composizione entrate 2021



La disamina delle entrate si può concludere con queste osservazioni, peraltro quasi interamente mutuabili da quelle formulate nell'omologa relazione del 2020 :

- a) l'avanzo di amministrazione ha sempre rappresentato e continua a rappresentare una voce rilevante delle risorse dell'Istituto;
- b) l'eccezionalità rappresentata dall'emergenza sanitaria in atto nel Paese dal febbraio 2020 continua ad avere un impatto rilevante sul bilancio della scuola. Come dettagliato in precedenza, sono infatti fortemente aumentati i finanziamenti ministeriali e sono calati in misura sensibile i contributi delle famiglie;
- c) i proventi della gestione economica si sono confermati non solo consistenti, ma anche in ulteriore crescita, ma costituiscono una sorta di *quid a sé*, attesa la loro specifica finalizzazione.

Analisi comparata delle spese quadriennio 2017 - 2021

In questa sede si procede ad esaminare singolarmente attività e progetti per evidenziare come siano state utilizzate le risorse a disposizione dell'Istituto.

Le modifiche introdotte con l'entrata in vigore del Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018 rendono immediatamente comparabili fra loro i soli anni 2020 e 2019, risultando infatti l'articolazione di attività e progetti essersi profondamente modificata nel precedente nel triennio 2017 / 2019.

Ciò debitamente premesso, si propone questa analisi comparativa :

Attività

Attività	A01.01				
Denominazione	Funzionamento generale				
	2020	2019	2018	2017	
Totale programmato	57.573,10 €	51.448,32 €	35.039,40 €	218.914,45 €	293.709,06 €
Totale impegnato	55.226,98 €	47.729,07 €	33.859,70 €	91.504,48 €	169.024,33 €
Incidenza impegni su totale programmato	95,63 %	92,77 %	96,63 %	41,80 %	57,55 %

L'attività accoglie molteplici spese per beni e servizi correlati al funzionamento generale dell'Istituto, comprese - fino al 2018 - anche quelle per i servizi di pulizia esternalizzati.

L'incidenza degli impegni si è confermata anche nel 2021 molto alta.

Attività	A01.02				
Denominazione	Terziarizzazione dei servizi di pulizia				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Attività soppressa	17.782,27 €	129.842,65 €	L'attività è stata creata nel 2019. In precedenza entrate e correlate spese erano imputate sull'Attività A01.01	
Totale impegnato		17.782,27 €	129.842,62 €		
Incidenza impegni su totale programmato		100, - %	100, - %		

I servizi di pulizia affidati a cooperative esterne sono cessati il 01 gennaio 2020.

I finanziamenti ministeriali assegnati in tale anno devono intendersi quindi a saldo delle annualità pregresse.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	A02.01				
Denominazione	Funzionamento amministrativo				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	68.386,90 €	146.735,55 €	159.877,22 €	410.418,43 €	389.104,32 €
Totale impegnato	44.556,04 €	127.366,30 €	39.781,00 €	224.413,19 €	195.121,10 €
Incidenza impegni su totale programmato	65,15 %	86,80 %	24,88 %	54,68 %	50,15 %

L'attività si è dimensionata a partire dal 2019, da quando cioè non accoglie più entrate e spese relative ai viaggi di istruzione.

Significativo è l'incremento dell'incidenza degli impegni sugli importi programmati verificatosi fra il 2019 ed il 2020, tuttavia ridottosi nel 2021.

Attività	A03.01				
Denominazione	Funzionamento didattico generale				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	40.792,85 €	200.028,99 €	157.139,63 €	15.409,36 €	10.309,49 €
Totale impegnato	24.913,73 €	61.419,43 €	42.712,24 €	1.712,78 €	335,22 €
Incidenza impegni su totale programmato	61,07 %	30,71 %	27,18 %	11,12 %	3,25 %

Fino al 2018 l'attività accoglieva unicamente parte delle spese per il pagamento del personale a carico del bilancio dell'Istituto, mentre a partire dal 2019 ha visto invece la contabilizzazione di una vasta tipologia di spese per beni e servizi correlati alle esigenze didattiche, anche se si deve rimarcare che - sotto questo aspetto - le Attività A01.01, A02.01 ed appunto A03.01 nel biennio 2019 - 2020 non si sono marcatamente differenziate.

A partire dal 2021 accoglie principalmente le spese per gran parte dei progetti didattici contemplati nel Piano dell'Offerta Formativa, circostanza che da un lato spiega il suo marcato ridimensionamento, dall'alto l'aumento dell'incidenza degli impieghi.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	A03.02				
Denominazione	Risorse ex. art. 120 Decreto Legge 18 / 2000				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Attività soppressa	9.594,55 €	L'attività è stata creata nel 2020		
Totale impegnato		9.594,55 €			
Incidenza impegni su totale programmato		100,- %			

Creata nel 2020 a fronte dell'assegnazione di specifici finanziamenti ministeriali, interamente utilizzati nell'anno, non è stata riattivata nel 2021 per la non reiterazione dell'erogazione di detti fondi.

Attività	A04.01				
Denominazione	Alternanza scuola lavoro				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	50.996,77 €	58.245,74 €	68.421,60 €	10.236,47 €	28.407,59 €
Totale impegnato	19.059,04 €	24.350,24 €	25.217,32 €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	37,37 %	41,81 %	36,86 %	- %	- %

L'attività ha conosciuto una profonda trasformazione quanto a spese imputatevi.

Fino al 2018 aveva assunto la denominazione di "Spese di investimento", accogliendo risorse per l'acquisto di beni strumentali, peraltro mai utilizzate nel triennio 2016 - 2018.

Il nuovo regolamento di contabilità ha imposto una modifica tanto della denominazione, quanto delle finalizzazioni, di questa attività che a partire dal 2019 si riferisce all'alternanza scuola lavoro, in precedenza contabilizzata nel Progetto P01.08 per importi anche consistenti.

Da allora le risorse disponibili sono andate costantemente calando (la contrazione sul 2020 è stata del 12,44 %, quella sul 2019 del 25,46 %), mentre l'incidenza degli impegni ha avuto un andamento oscillante.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	A05.01				
Denominazione	Visite, viaggi e programmi di studio in Italia ed all'estero				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	16.113,43 €	131.030,53 €	190.180,26 €	L'attività è stata creata nel 2019. In precedenza entrate e correlate spese erano imputate sull'Attività A02.01	
Totale impegnato	929,50 €	115.752,00 €	103.549,96 €		
Incidenza impegni su totale programmato	5,77 %	88,34 %	54,45 %		

La contrazione intervenuta fra il 2019 ed il 2020 - a causa della sospensione dei viaggi di istruzione imposta dalle misure di contrasto alla pandemia Covid-19 adottate a livello nazionale - è più ampia di quanto le stesse cifre indichino, se si considera che delle somme impegnate nel 2020 ben **86.397,78 €** hanno riguardato rimborsi alle famiglie di quote versate per viaggi poi annullati per i motivi di cui in premessa.

Il protrarsi di detto blocco anche a tutto il 2021 spiega il crollo intervenuto sia per quanto concerne le risorse assegnate all'attività (quasi interamente riferite ad una quota dell'avanzo di amministrazione, come detto in precedenza le quote per i viaggi di istruzione introitate nel 2021 sono precipitate ad 834,90 €), sia per quanto attiene il grado del loro utilizzo.

Attività	A06.01				
Denominazione	Promozione e pubblicità				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	8.000,00 €	6.904,66 €	12.278,47 €	L'attività è stata creata nel 2019	
Totale impegnato	4.780,59 €	6.904,66 €	6.802,60 €		
Incidenza impegni su totale programmato	59,76 %	100, - %	55,40 %		

Accoglie le spese per promuovere l'Istituto sul territorio con iniziative rivolte alle famiglie, in vista dell'iscrizione dei loro figli alle scuole secondarie superiori, nel 2020 interamente utilizzati, mentre nel 2021 gli impegni hanno sfiorato il 60 % delle risorse disponibili.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	A06.02				
Denominazione	Orientamento				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	4.969,62 €	4.945,59 €	4.958,64 €	L'attività è stata creata nel 2019	
Totale impegnato	- €	438,49 €	- €		
Incidenza impegni su totale programmato	- %	8,87 %	- %		

L'attività ha conosciuto nel triennio un utilizzo molto modesto della dotazione finanziaria assegnatale, al punto che nel 2022 ne è stata decisa la soppressione ed il riassorbimento nell'attività A01.01 "Alternanza scuola lavoro", peraltro del tutto simile quanto a finalità.

Progetti

P01 - Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale

Attività	P01.01				
Denominazione	Area tecnica				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Progetto soppresso	9.268,75 €	9.268,75 €	9.268,75 €	10.197,65 €
Totale impegnato		- €	- €	- €	928,90 €
Incidenza impegni su totale programmato		- %	- %	- %	9,11 %

Poiché le risorse assegnate al progetto non sono state utilizzate da anni, lo stesso è stato considerato concluso nel 2020 ed il suo avanzo riallocato nel 2021.

Attività	P01.02				
Denominazione	Area impresa simulata				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Progetto soppresso	3.201,50 €	3.201,50 €	251,50 €	6.038,61 €
Totale impegnato		101,47 €	- €	50,00 €	5.787,11 €
Incidenza impegni su totale programmato		3,17 %	- %	19,88 %	94,84 %

Il progetto (denominato P09.01 fino al 2018), ha di fatto cessato la sua operatività nel 2018, per essere tuttavia considerato concluso solo nel 2020, con riallocazione del suo avanzo nel 2021.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	P01.03				
Denominazione	Valorizzazione patrimonio scientifico Pann 1082				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Progetto soppresso	2.632,43 €	2.632,43 €	2.632,43 €	632,43 €
Totale impegnato		2.632,43 €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato		100,- %	- %	- %	- %

In considerazione del perdurante inutilizzo delle risorse assegnate al progetto, dello stesso se ne è decisa la conclusione nel 2020, restituendo al Ministero le somme a tale data ancora in bilancio.

Attività	P01.04				
Denominazione	Adeguamento rete LPM 10.8.1A.2				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Progetto soppresso	611,42 €	611,42 €	611,42 €	92,13 €
Totale impegnato		611,42 €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato		100, - %	- %	- %	- %

Atteso l'inutilizzo delle risorse assegnate al progetto dal 2017 in poi, dello stesso se ne è decisa la conclusione nel 2020, restituendo al Ministero le somme a tale data in bilancio.

Attività	P01.05				
Denominazione	Corsi di recupero				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	15.094,63 €	15.000,00 €	20.359,38 €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato	8.375,83 €	- €	14.096,51 €		
Incidenza impegni su totale programmato	55,49 %	- %	79,24 %		

I corsi di recupero svolti dal personale docente nel 2020 sono stati pagati con il Fondo dell'Istituzione Scolastica, non attingendo alle disponibilità di bilancio.

Nel 2021 detta spesa ha invece trovato imputazione sullo specifico progetto, portando ad un utilizzo delle risorse all'uso assegnate di poco superiore alla loro metà.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	P01.06				
Denominazione	Attività didattica a distanza				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	2.800,00 €	1.800, - €	Il progetto è stato creato nel 2020		
Totale impegnato	1.800,00 €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	64,29 %	- %			

Il progetto, creato nel 2020 nel novero delle iniziative attuate a seguito dell'emergenza Covid-19, non ha visto tuttavia alcun utilizzo delle risorse assegnate in tale suo primo anno di operatività e si deve considerare concluso alla data del 31 dicembre 2021, in quanto le somme impegnate altro non sono che restituzioni al Ministero di finanziamenti non utilizzati a tale data.

I 1.000,00 € residuali sono stati assegnati nel 2022 al Progetto P01.09 "Animatore digitale", di nuova attivazione, perché tale è la loro esatta natura e finalizzazione.

Attività	P01.07				
Denominazione	Potenziamento tecnologico ed informatico Istituto				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	126.205,90 €	Il progetto è stato creato nel 2021			
Totale impegnato	96.819,15 €				
Incidenza impegni su totale programmato	76,72 %				

Il progetto è stato istituito nel 2021, facendovi confluire buona parte delle risorse a disposizione dell'Istituto per l'acquisto di beni strumentali, fino al 2020 allocate su diverse attività e progetti, allo scopo di avere immediata evidenza di quanto fosse specificatamente utilizzabile per proseguire l'ammodernamento e l'ampliamento della rete informatica della scuola, iniziati anni prima, nonché l'aggiornamento delle dotazioni ad uso del personale docente, di quello amministrativo e degli studenti.

La somma impegnata è stata rilevante, pari infatti ai $\frac{3}{4}$ di quella disponibile, nel rispetto delle finalizzazioni sopra indicate.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Attività	P01.08				
Denominazione	Piano scuola estate 2021 - Risorse ex. art. 3, co. 1 lett. a) del Decreto Interministeriale 48 / 2021				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	6.050,00 €	Il progetto è stato creato nel 2021			
Totale impegnato	6.050,00 €				
Incidenza impegni su totale programmato	100, - %				

Il progetto è stato istituito nel 2021 a seguito dell'assegnazione di specifici finanziamenti statali vincolati all'attivazione di moduli didattici a vantaggio degli alunni, quali integrazione del loro percorso formativo, in parte compromesso dal ricorso alla didattica a distanza.

Detti finanziamenti sono stati effettivamente utilizzati per 3.198,10 €, i residui 2.851,90 € sono stati restituiti al Ministero, portando così a conclusione il progetto medesimo.

P02 - Progetti in ambito umanistico e sociale

Progetto	P02.01				
Denominazione	Area lingua e cultura				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	20.687,60 €	18.973,00 €	29.980,24 €	19.414,94 €	13.042,78 €
Totale impegnato	6.755,82 €	5.390,40 €	15.003,94 €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	32,66 %	28,41 %	50,05 %	- %	- %

Il progetto accoglie principalmente le spese per gli esami, sostenuti dagli alunni ed a loro carico, per la certificazione delle conoscenze linguistiche.

Dopo tre anni di inutilizzo o marcato sotto utilizzo delle risorse disponibili, nel 2019 l'incidenza degli impegni sugli importi programmati è stata significativa - arrivando alla metà delle risorse assegnate al progetto - per ridursi tuttora fortemente nel 2020, a causa delle limitazioni all'operatività didattica imposta dell'emergenza sanitaria, e risalire lievemente nel 2022.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P02.02				
Denominazione	Area educazione alla salute				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	5.176,27 €	7.379,92 €	6.604,46 €	1.104,46 €	1.104,46 €
Totale impegnato	2.052,84 €	5.390, - €	5.478,07 €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	39,66 %	73,04 %	82,95 %	- %	- %

Il progetto nel 2021 ha riguardato interventi di supporto psicologico agli studenti.

L'utilizzo delle risorse finanziarie assegnatevi è stato significativo solo a partire dal 2019, ma da allora si è registrato un calo, fortemente accentuatesi nel 2021.

Progetto	P02.03				
Denominazione	Area attività sportiva				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	5.243,99 €	6.744,99 €	5.808,99 €	5.808,99 €	3.808,99 €
Totale impegnato	- €	1.553, - €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	- %	23,02 %	- %	- %	- %

Il progetto ha visto l'utilizzo delle risorse assegnate solo nel 2020 ed in misura comunque contenuta, quale conseguenza delle limitazioni all'attività didattica determinate dall'emergenza sanitaria in atto da metà febbraio di tale anno.

Per le medesime ragioni nel 2021 non ha avuto attuazione.

Progetto	P02.04				
Denominazione	Gruppo fotografico				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	2.490,18 €	2.490,18 €	2.490,18 €	2.414,99 €	2.414,99 €
Totale impegnato	21,00 €	- €	- €	274,81 €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	0,18 %	- %	- %	11,38 %	- %

Ad eccezione del 2018, allorquando gli utilizzi superarono di poco il 10 % delle risorse disponibili, il progetto non ha visto alcuna manifestazione di operatività, non potendosi considerare le irrisorie somme impegnate nel 2021.

Progetto	P02.05				
Denominazione	Lettorato lingue straniere				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	19.240,84 €	18.000, - €	20.000, - €	22.500, - €	12.000, - €
Totale impegnato	9.475,18 €	11.090,81 €	15.998,42 €	16.587,33 €	11.772,25 €
Incidenza impegni su totale programmato	49,25 %	61,62 %	79,99 %	73,72 %	98,10 %

Il progetto ha sempre visto un utilizzo elevato delle risorse disponibili, contrattosi in parte nel 2020 per i limiti alla operatività scolastica imposti dall'emergenza sanitaria.

Gli impegni sono calati - sia in termini assoluti, sia quanto ad incidenza sulle risorse disponibili - anche nel 2021.

A causa infatti del particolare contesto in cui l'Istituto è stato costretto ad operare, i corsi di madrelingua sono partiti in ritardo rispetto all'iniziale previsione, con un rimodulazione riduttiva delle rispettive ore di attività.

Progetto	P02.06				
Denominazione	Teatro				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	3.757,18 €	3.760, - €	6.790, - €	6.557,17 €	4.616,86 €
Totale impegnato	- €	1.199,12 €	4.829,67 €	2.946,19 €	735,37 €
Incidenza impegni su totale programmato	- %	31,89 %	71,13 %	44,93 %	15,93 %

Il progetto nel 2021 non ha avuto seguito a causa dell'emergenza Covid-19, che ne aveva compromesso la completa attuazione anche nel 2020.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P02.07				
Denominazione	Erasmus plus 2016				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	11.926,16 €	11.926,16 €	Progetto non attivato	4.131,73 €	10.478,40 €
Totale impegnato	- €	- €		4.131,73 €	9.060,51 €
Incidenza impegni su totale programmato	- %	- %		100, - %	86,47 %

Il progetto appariva concluso ne 2018 con l'integrale utilizzo delle sue risorse finanziarie e per tale ragione non è stato riattivato nel 2019.

Nel 2020 il Ministero ha tuttavia riassegnato risorse, presumibilmente a titolo di saldo delle annualità pregresse, che non hanno però nell'immediato trovato impiego alcuno.

Nel 2021 gli 11.926,16 € che ne rappresentano la dotazione finanziaria sono stati finalizzati quale posta da restituire all'Unione Europea.

Il riversamento di detto importo sarà effettuato quando perverrà formale richiesta in merito.

Progetto	P02.08				
Denominazione	Erasmus plus 2018				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	8.804,40 €	9.946,96 €	15.021,20 €	16.771,20 €	Il progetto è stato creato nel 2018
Totale impegnato	- €	5.335,36 €	5.074,24 €	2.350, - €	
Incidenza impegni su totale programmato	- %	53,64 %	33,78 %	14,01 %	

Dalla sua creazione il progetto ha conosciuto un utilizzo crescente delle risorse assegnategli e deve considerarsi concluso alla data del 31 dicembre 2020.

Nel 2021 il Ministero vi ha tuttavia assegnato ulteriori risorse - precisamente per 4.192,80 € - portandone la dotazione agli 8.804,40 € indicati in tabella, finalizzati quale posta da rimborsare all'Unione Europea quando perverrà formale richiesta di rendicontazione delle risorse assegnate.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P02.09				
Denominazione	Corso serale				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Progetto soppresso	2.699,54 €	4.000, - €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato		- €	1.300,46 €		
Incidenza impegni su totale programmato		- %	32,51 %		

L'emergenza sanitaria ha impedito nel 2020 la prosecuzione del progetto, che nel 2021 è stato soppresso.

Progetto	P02.10				
Denominazione	Eduzione alla legalità				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	3.487,99 €	2.687,99 €	2.785,99 €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato	- €	- €	98, - €		
Incidenza impegni su totale programmato	- %	- %	3,52 %		

Il progetto ha visto un utilizzo, oltretutto limitatissimo, delle proprie risorse nel solo anno della sua istituzione.

Progetto	P02.11				
Denominazione	Ludopatie				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	1.075,41 €	9.840,00 €	2.840,00 €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato	1.075,41 €	8.764,59 €	- €		
Incidenza impegni su totale programmato	100,- %	89,07 %	- %		

Progetto è stato istituito in forza dell'assegnazione di finanziamenti ministeriali vincolati, largamente utilizzati solo a partire dal 2020.

Il progetto si è concluso nel 2021, pertanto nel 2022 non è stato riattivato.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P02.12				
Denominazione	Erasmus 2020 - L'importanza della democrazia				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	18.972, €	18.972, - €	Il progetto è stato creato nel 2020		
Totale impegnato	2.807,25 €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	14,80 %	- %			

All'Istituto sono pervenuti finanziamenti ministeriali vincolati solo a fine dicembre 2020, pertanto non è stato possibile impegnarli entro il termine di detto anno solare, bensì a partire dal 2021, peraltro al momento non in misura rilevante.

Progetto	P02.13				
Denominazione	Biblioteca aperta				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	23.400, - €	Il progetto è stato creato nel 2021			
Totale impegnato	232,21 €				
Incidenza impegni su totale programmato	0,99 %				

Il progetto, nato nel 2021 con l'obiettivo di ammodernare e rendere polifunzionale la biblioteca dell'Istituto - rendendola fruibile anche a soggetti esterni alla scuola - ha trovato finora un'utilizzo limitatissimo delle risorse assegnate, per problemi tecnici correlati ai lavori da effettuarsi in detto locale, rivelatisi di più complessa risoluzione rispetto alle iniziali previsioni.

L'iniziativa è tuttavia confermata, con l'auspicabile intento di rendere detta struttura un elemento qualificante e differenziante della scuola nel contesto cittadino.

Progetto	P02.14				
Denominazione	Educazione civica				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	6.400,00 €	Il progetto è stato creato nel 2021			
Totale impegnato	6.400,00 €				
Incidenza impegni su totale programmato	100, - %				

Il progetto, nato e conclusosi nel 2021, ha visto l'attivazione di vari corsi di formazione a favore del personale docente che hanno portato all'integrale utilizzo delle risorse finanziarie assetatevi.

Progetto	P02.15				
Denominazione	P.o.n. 00097 Apprendimento e socialità - 10.1.1A Interventi per il successo scolastico degli alunni				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	10.164,00 €	Il progetto è stato creato nel 2021			
Totale impegnato	- €				
Incidenza impegni su totale programmato	- %				

Progetto attivato nel 2021 a fronte dell'approvazione da parte del Ministero dello specifico P.o.n., i finanziamenti comunitari assegnati al quale non sono stati tuttavia ancora effettivamente erogati.

Progetto	P02.16				
Denominazione	P.o.n. 00097 Apprendimento e socialità - 10.2.2A Competenze di base				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	25.410,00 €	Il progetto è stato creato nel 2021			
Totale impegnato	- €				
Incidenza impegni su totale programmato	- %				

Valgono le medesime considerazioni formulate con riferimento al progetto precedente, ovvero che anche questo è stato attivato nel 2021 a fronte dell'approvazione da parte del Ministero dello specifico P.o.n., ma i finanziamenti comunitari assegnati al quale non sono stati tuttavia ancora effettivamente erogati.

P03 - Progetti per certificazioni e corsi professionali

Progetto	P03.01				
Denominazione	Ecdl				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	3.624,60 €	5.265,04 €	7.637,78 €	8.531,83 €	11.559,88 €
Totale impegnato	20,00 €	1.753,70 €	4.070,74 €	6.152,65 €	8.948,84 €
Incidenza impegni su totale programmato	0,55 %	33,31 %	53,30 %	72,11 %	77,41 %

Le attività del centro Ecdl sono andate ridimensionandosi di anno in anno a partire dal 2018, ragion per cui la situazione pandemica in atto nella Nazione dal febbraio 2020 è solo una concausa - anche se rilevante - della caduta degli impegni e della loro incidenza sul totale programmato registrata nell'anno 2020 a quelli precedenti.

Il perdurare dell'emergenza sanitaria ha portato nel 2021 alla sospensione dell'operatività del centro, ma il progetto viene confermato nel 2022 nella speranza possa riattivarsi.

P04 - Progetti per formazione / aggiornamento del personale

Progetto	P04.01				
Denominazione	Io conto (Prima edizione 2014 / 2015)				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	Progetto soppresso	1.302,34 €	1.302,34 €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato		1.302,34 €	- €		
Incidenza impegni su totale programmato		100, - %	-		

Nel 2019 sono pervenuti all'Istituto finanziamenti ministeriali a saldo di un progetto di formazione svoltosi nell'anno scolastico 2014 / 2015 e considerato ormai esaurito.

In ragione del loro inutilizzo sono stati riversati al Ministero dell'Istruzione nel 2020, concludendo in tal modo ed in via definitiva il progetto in questione.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P04.02				
Denominazione	Formazione ed aggiornamento personale docente ed ATA				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	4.074,84 €	7.752,97 €	40.640,20 €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato	3.946,84 €	5.168,32 €	2.281, - €		
Incidenza impegni su totale programmato	96,86 %	66,66, - %	5,61 %		

Il progetto - istituito nel 2019 - ha conosciuto in tale anno un utilizzo molto limitato delle risorse assegnate, buona parte delle quali riallocate nel 2020 nel progetto P04.03.

Da allora i finanziamenti assegnati al progetto sono risorse proprie dell'Istituto - e non erogazioni ministeriali con vincolo di destinazione.

Questi i loro utilizzi nel 2021 :

Descrizione	Destinatari	Costo
Corso sul trattamento dei dati sensibili	Personale scolastico	1.573,80 €
Autoformazione docenti in ambito scientifico, tecnico e professionale	Docenti	372,57 €
Formazione in materia di contenzioso amministrativo	D.s. e D.s.g.a.	554,47 €
Corso aggiornamento su prevenzione e sicurezza	R.l.s.	390,00 €
Attività formativa su trattamento dati sensibili (compenso al formatore)	Personale scolastico	854,00 €
Corso formativo su Pago in rete	Personale ATA	30,00 €
Corso di formazione tematiche varie	Dirigente Scolastico	100,00 €
Corso su liquidazione compensi personale	Personale ATA	72,00 €
Totale		3.946,84 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P04.03				
Denominazione	Polo scolastico Ambito 13 per la formazione del personale docente				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	121.285,86 €	83.132, - €	Il progetto è stato creato nel 2020		
Totale impegnato	83.137,67 €	25.409,80 €			
Incidenza impegni su totale programmato	68,55 %	30,57 %			

Il progetto ha assunto una sua individuabilità contabile solo dal 2020, anche se finanziamenti sono pervenuti già nel 2019 ed a suo tempo inseriti nel progetto P04.02.

Le assegnazioni non sono tuttavia interamente risorse nette per l'Istituto, che - quale scuola capofila del citato ambito provinciale - è tenuto a ridistribuirne il 60 % alle altre istituzioni scolastiche del citato ambito, secondo piani di riparto comunicati dall'Ufficio Scolastico Territoriale di Cremona.

Circa gli impegni assunti nel 2021, 48.549,62 € riguardano il riversamento al Ministero od ad Istituzioni Locali di quote dei finanziamenti in precedenza versati alle scuole dell'ambito e da queste ultime rendicontate quali inutilizzate.

Progetto	P04.04				
Denominazione	Polo scolastico per la formazione dei docenti neo assunti				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	1.546,41 €	2.596,50 €	Il progetto è stato creato nel 2020		
Totale impegnato	1.546,41 €	1.075,98 €			
Incidenza impegni su totale programmato	100,- %	41,44 %			

Nell'anno di sua istituzione sono state utilizzate quasi la metà delle risorse assegnate al progetto, che è terminato nel 2021, allorquando l'intera dotazione finanziaria assegnata è stata utilizzata.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Progetto	P04.05				
Denominazione	Formazione docenti interni				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	34.638,00 €	635, - €	Il progetto è stato creato nel 2020		
Totale impegnato	7.947,38 €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	22,94 %	- %			

I modesti finanziamenti ministeriali assegnati al progetto non sono stati utilizzati nell'anno della sua istituzione.

Nel 2021 sono invece pervenuti ben più consistenti finanziamenti, correlati all'attivazione di corsi di formazione sull'inclusione di studenti con disabilità, utilizzati nell'anno nella misura di circa $\frac{1}{5}$ del loro totale.

Progetto	P04.06				
Denominazione	Polo scolastico per la formazione dei docenti neo assunti anno scolastico 2021 / 2022				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	5.201,41 €	Il progetto è stato creato nel 2020			
Totale impegnato	- €				
Incidenza impegni su totale programmato	- %				

Il progetto è stato creato nel 2021 per scindere le assegnazioni ministeriali riferite all'anno scolastico 2021 / 2022 dalle omologhe - quanto a finalizzazioni - contabilizzate nel progetto P04.04, ma afferenti anni scolastici precedenti.

P05 - Progetti per gare e concorsi

Progetto	P05.01				
Denominazione	Gare e concorsi				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	1.268,81 €	3.176,- €	216,- €	Il progetto è stato creato nel 2019	
Totale impegnato	- €	1.352,- €	- €		
Incidenza impegni su totale programmato	- %	42,57 %	-		

Nato nel 2019 con un finanziamento quasi simbolico, nel 2020 ha visto l'assegnazione di risorse relativamente più consistenti, utilizzate nella misura di circa il 42 % per attivare iniziative didattiche varie che hanno visto il coinvolgimento degli studenti.

Nel 2021 quelle disponibili non sono state impegnate, portando alla conclusione di non darvi ulteriore seguito, per essere venuti meno gli obiettivi didattici che ne avevano determinato l'attivazione due anni prima.

Nel 2022 pertanto il progetto non è stato quindi riattivato.

Gestioni economiche

G03 - Attività per conto terzi

Gestione economica	G03.01				
Denominazione	Laboratorio Prove materiali				
	2021	2020	2019	2018	2017
Totale programmato	283.429,35 €	254.193,14 €	230.106,39 €	189.162,70 €	169.203,24 €
Totale impegnato	120.000,52 €	138.725,41 €	118.602,91 €	93.886,33 €	67.366,53 €
Incidenza impegni su totale programmato	42,34 €	54,57 %	51,54 %	49,63 %	39,81 %

Stuttura operativa autonoma, il Laboratorio ha visto crescere nel tempo il proprio fatturato, la consistenza degli impegni e la loro incidenza sugli importi programmati.

Per debita completezza informativa, è opportuno precisare che negli anni precedenti sono stati attivati alcuni progetti non proseguiti fino al 2020.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

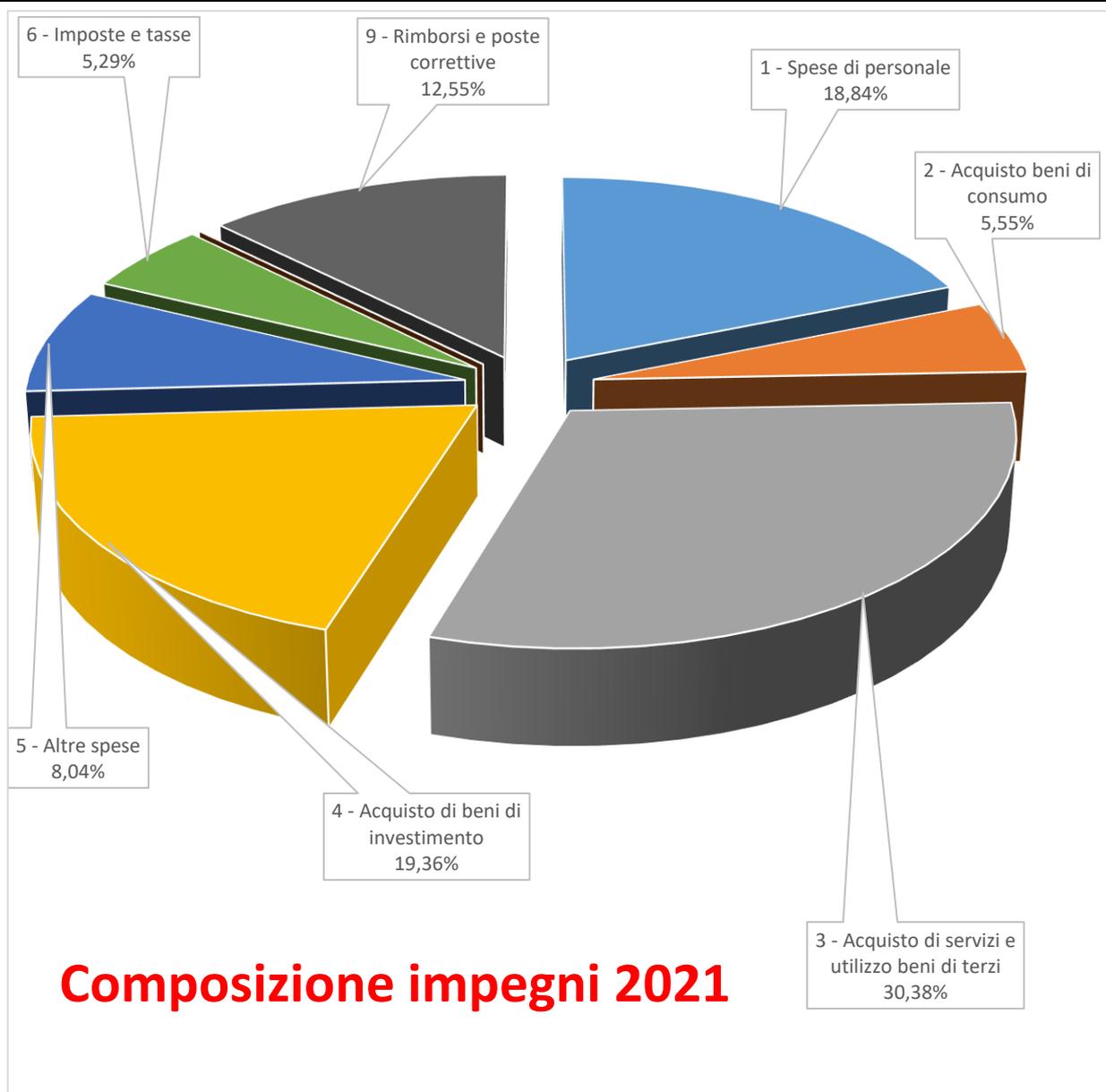
Nel dettaglio :

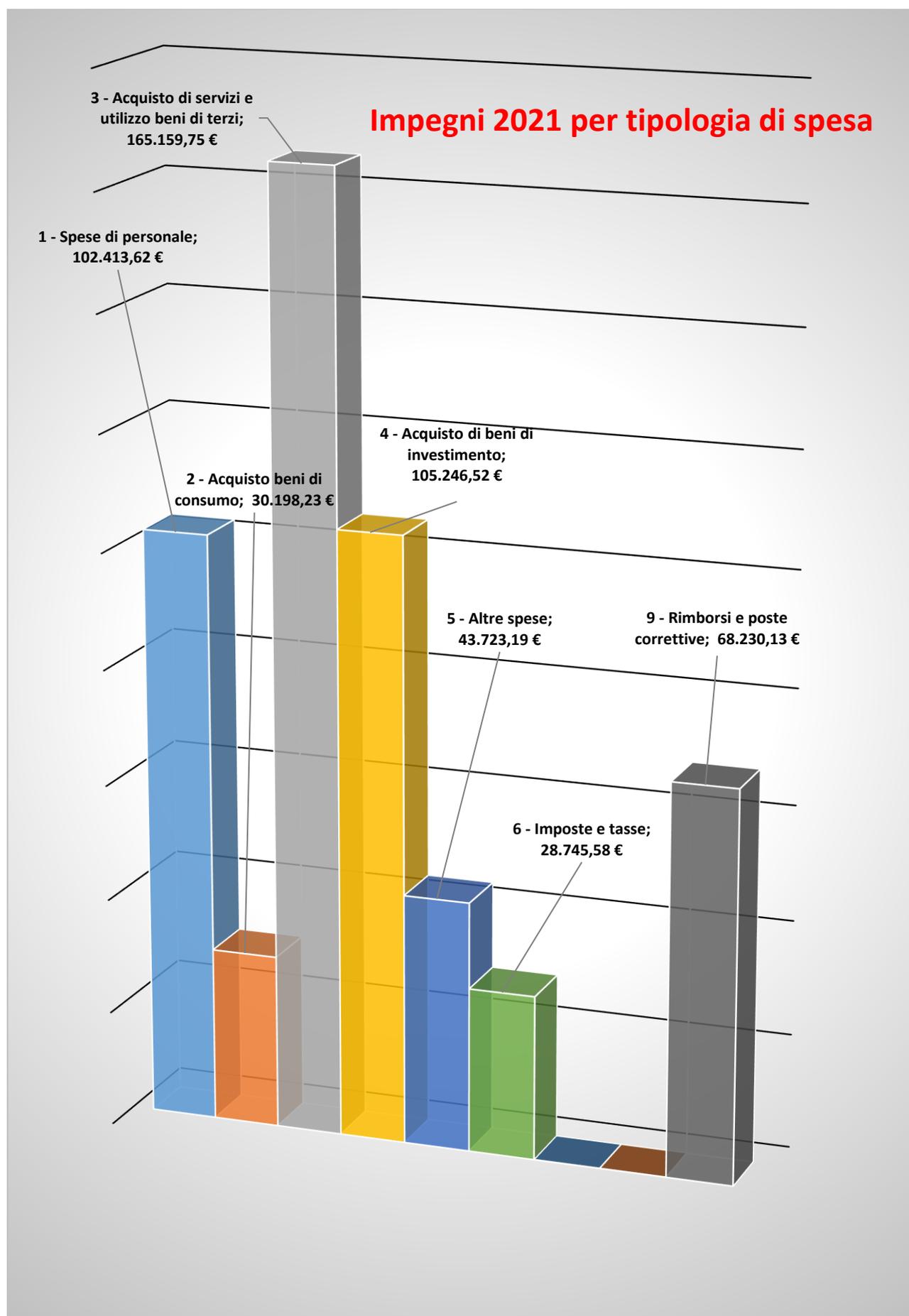
Anno 2017		
Denominazione progetto	Totale programmato	Totale impegnato
P06 - Area studenti	70.111,41 €	25.196,53 €
P10 - Sicurezza	4.891,67 €	3.900,- €
P14 - Progetto formazione D.s. e D.s.g.a.	1.840,32 €	537,98 €
P15 - Progetto formazione docenti alternanza scuola lavoro	337,01 €	- €
P17 - Progetto generazione Web	14.940,80 €	- €
P18 - Progetto scuola e cibo	2.141,32 €	- €
P19 - Progetto Borse di studio / Sezione associata Beltrami	3.064,35 €	1.100,- €

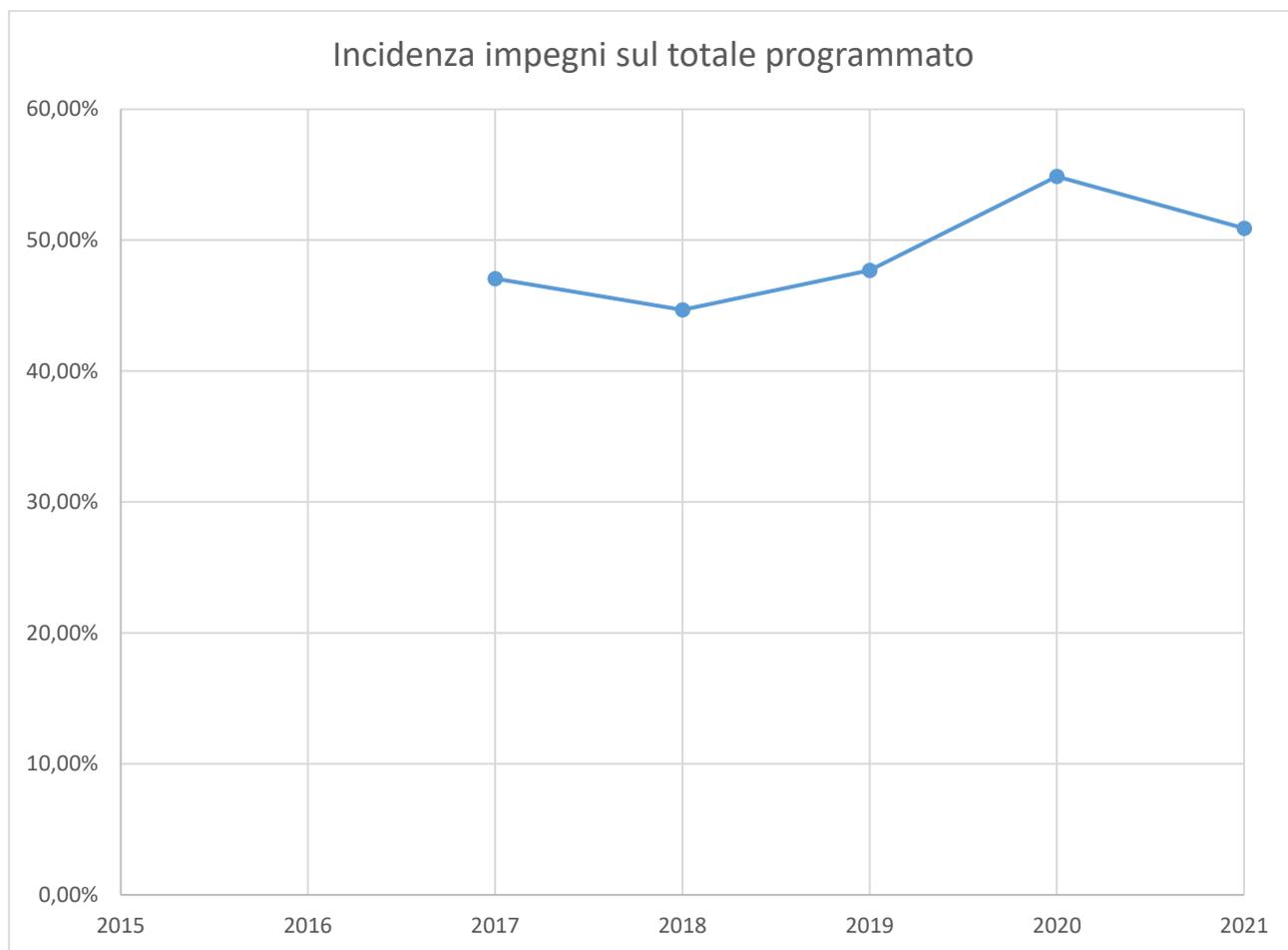
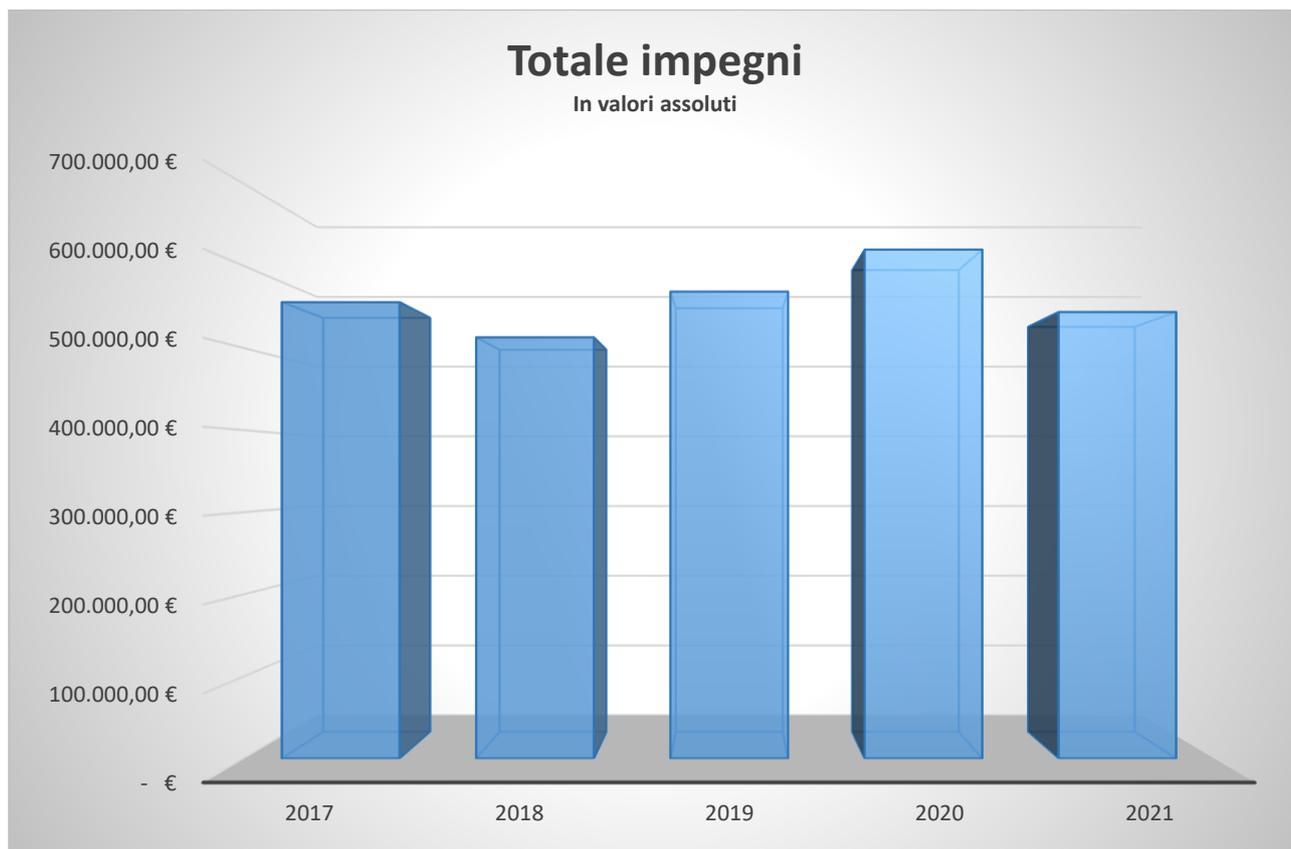
A livello di sintesi gli impegni così si riassumono per tipologia di spesa :

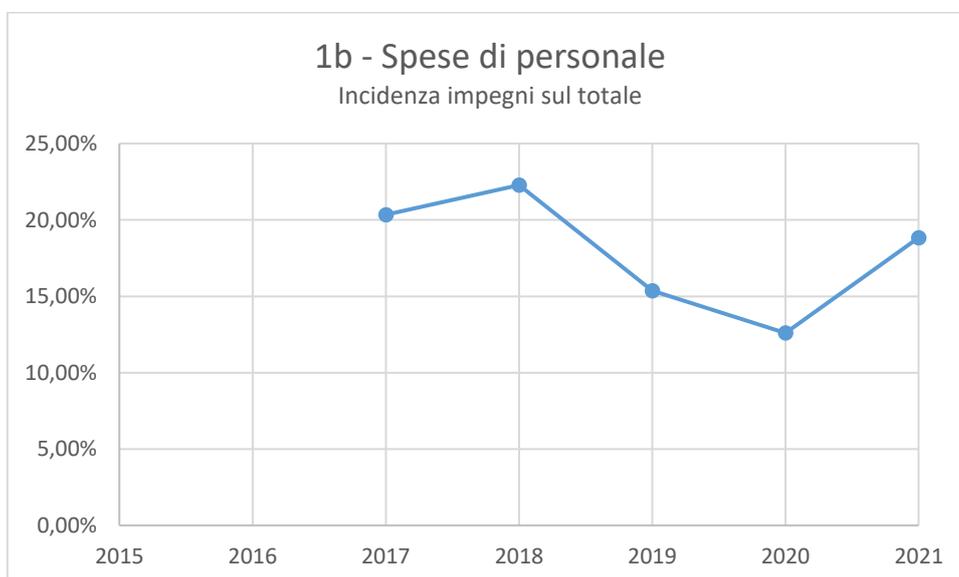
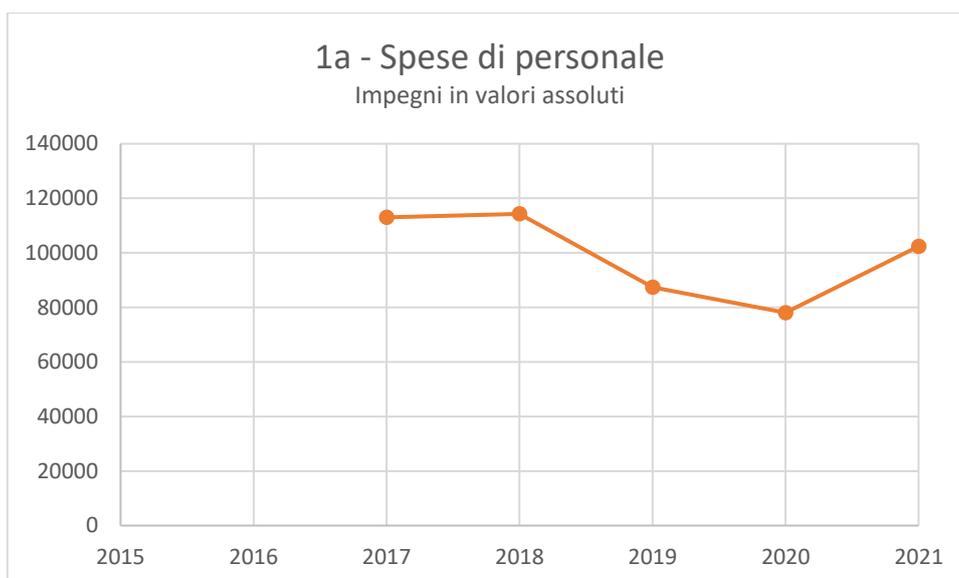
Ripartizione impegni per tipologia di spesa in valori assoluti					
Tipologia	2021	2020	2019	2018	2017
1 - Spese di personale	102.413,62 €	78.076,13 €	87.398,83 €	114.287,83 €	113.007,49 €
2 - Acquisto beni di consumo	30.198,23 €	44.481,01 €	39.146,07 €	19.787,64 €	15.051,60 €
3 - Acquisto di servizi ed utilizzo beni di terzi	165.159,75 €	151.393,68 €	259.287,79 €	277.565,20 €	243.685,97 €
4 - Acquisto di beni di investimento	105.246,52 €	159.938,01 €	36.995,77 €	27.859,33 €	36.141,26 €
5 - Altre spese	43.423,19 €	35.156,17 €	15.024,11 €	69.749,27 €	75.259,78 €
6 - Imposte e tasse	28.723,19 €	48.754,05 €	46.131,70 €	- €	- €
7 - Oneri straordinari da contenzioso	- €	39,47 €	- €	- €	- €
8 - Oneri finanziari	- €	- €	- €	1.212,84 €	868,28 €
9 - Rimborsi e poste correttive	68.230,13 €	101.964,64 €	84.614,99 €	2.463,86 €	71.708,80 €
Totale impegni	543.717,02 €	619.803,16 €	568.599,26 €	512.925,97 €	555.723,18 €
Programmazione totale	1.067.903,73 €	1.129.626,02 €	1.191.991,82 €	1.148.061,71 €	1.180.838,71 €
Incidenza impegni sulla programmazione	50,91 %	54,87 %	47,70 %	44,68 %	47,06 %

Incidenza impegni per tipologia					
Tipologia	2021	2020	2019	2018	2017
1 - Spese di personale	18,84 %	12,60 %	15,37 %	22,28 %	20,34 %
2 - Acquisto beni di consumo	5,55 %	7,18 %	6,88 %	3,86 %	2,71 %
3 - Acquisto di servizi ed utilizzo beni di terzi	30,38 %	24,43 %	45,60 %	54,11 %	43,85 %
4 - Acquisto di beni di investimento	19,36 %	25,80 %	6,51 %	5,43 %	6,50 %
5 - Altre spese	8,04 %	5,67 %	2,64 %	13,60 %	13,54 %
6 - Imposte e tasse	5,29 %	7,87 %	8,11 %	- %	- %
7 - Oneri straordinari da contenzioso	- %	0,01 %	- %	- %	- %
8 - Oneri finanziari	- %	- %	- %	0,24 %	0,16 %
9 - Rimborsi e poste correttive	12,55 %	16,45 %	14,88 %	0,48 %	12,90 %



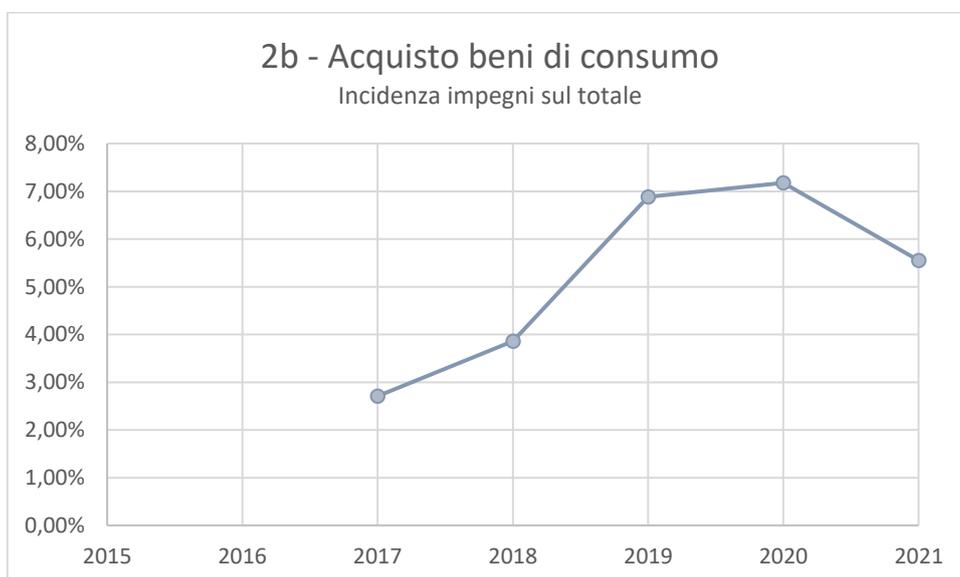
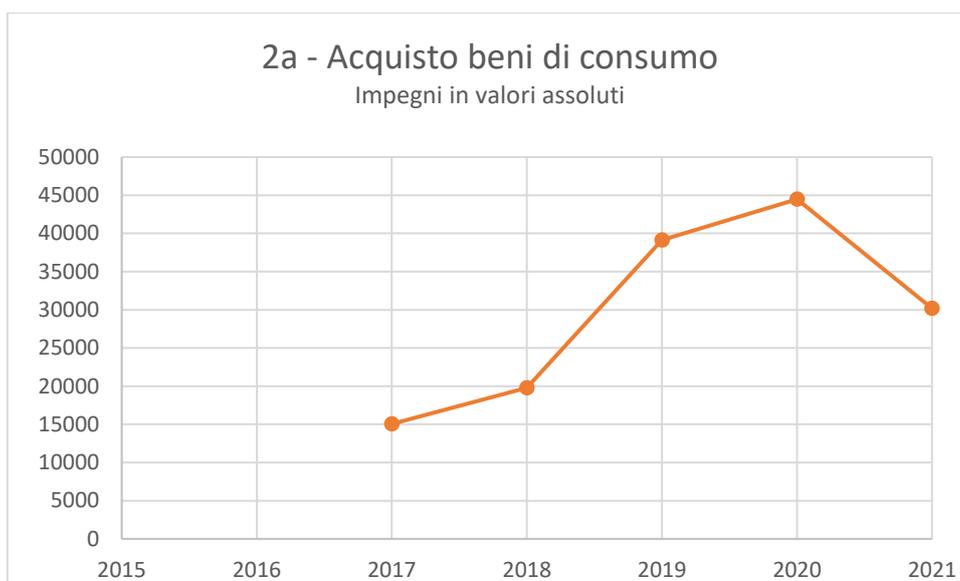






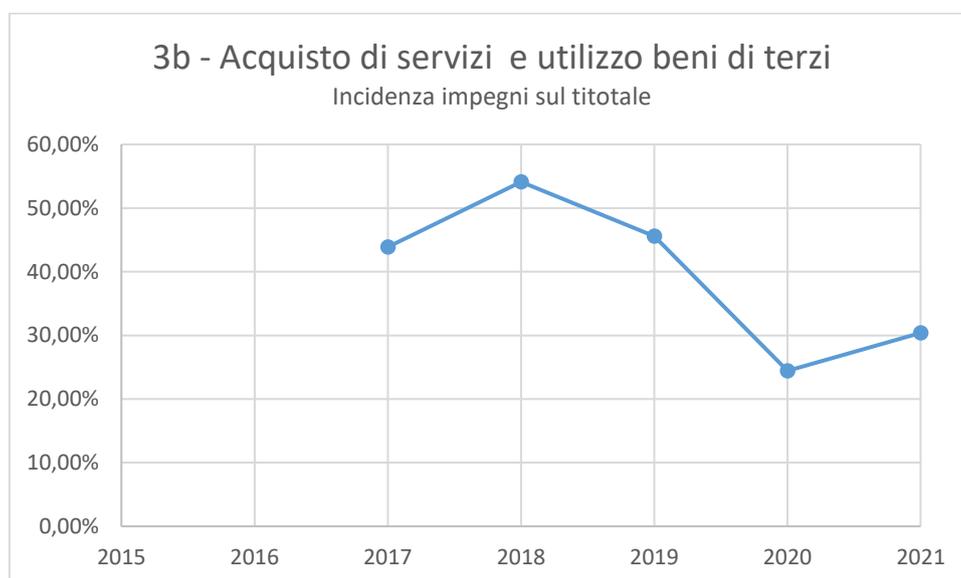
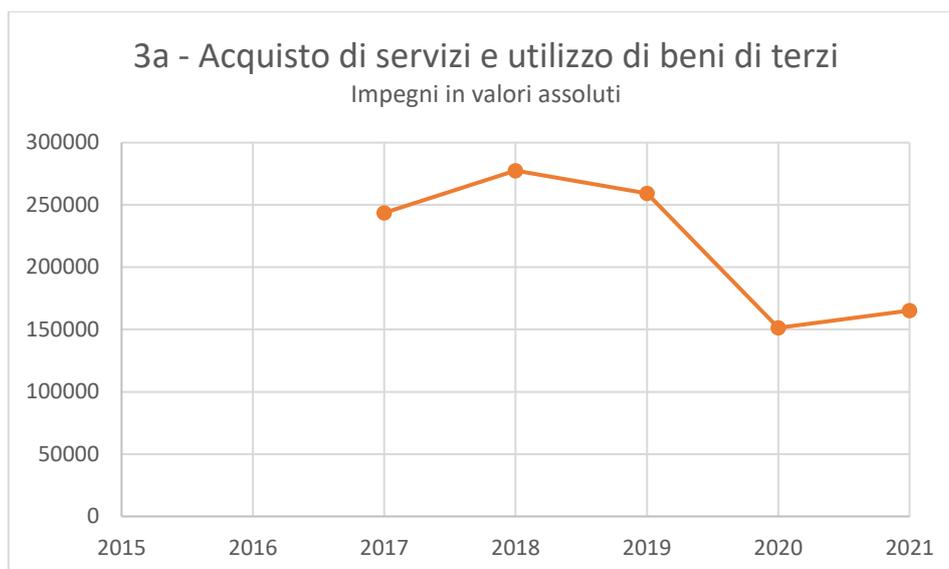
Spese di personale : riguardano il pagamento al personale scolastico impegnato in molteplici attività didattiche che non gravano sul Fondo dell'istituzione scolastica (corsi di recupero ed attività del Laboratorio Prove Materiali ne costituiscono le tipologie più rilevanti), bensì direttamente sul bilancio della scuola.

Il loro ammontare e la loro incidenza sul totale degli impegni sono andati riducendosi nel biennio 2019-2020, per risalire poi nel 2021.



Acquisto di beni di consumo : spese di tipo strutturale (cancellaria, stampati, materiale informatico di consumo, pubblicazioni tematiche, prodotti per le pulizie e presidi sanitari, materiali vari non diversamente classificabili), in quanto legate al normale funzionamento dell'Istituto, che non hanno risentito del contesto operativo conseguente alla pandemia Covid-19.

In costante aumento fino al 2020, nel 2021 hanno accusato una contrazione che tuttavia non ha minimamente pregiudicato l'operatività dell'Istituto.

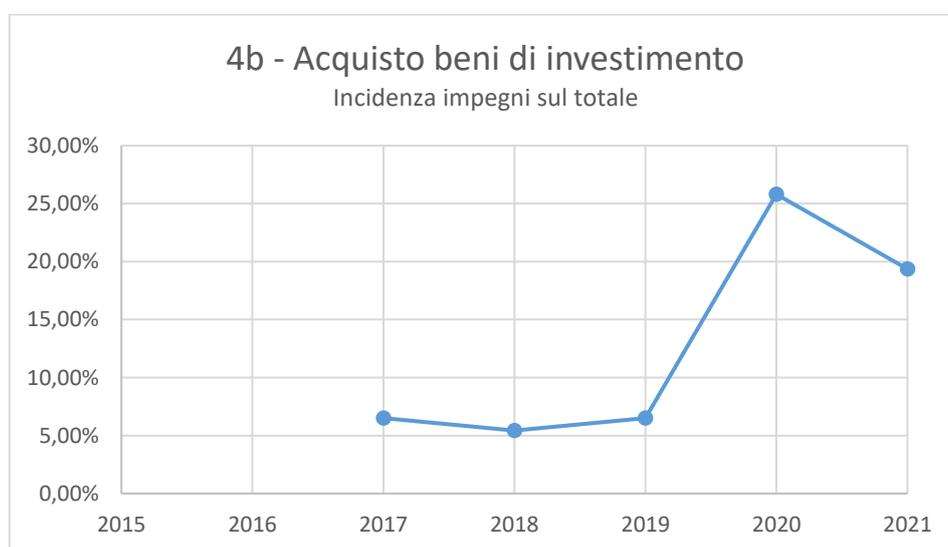
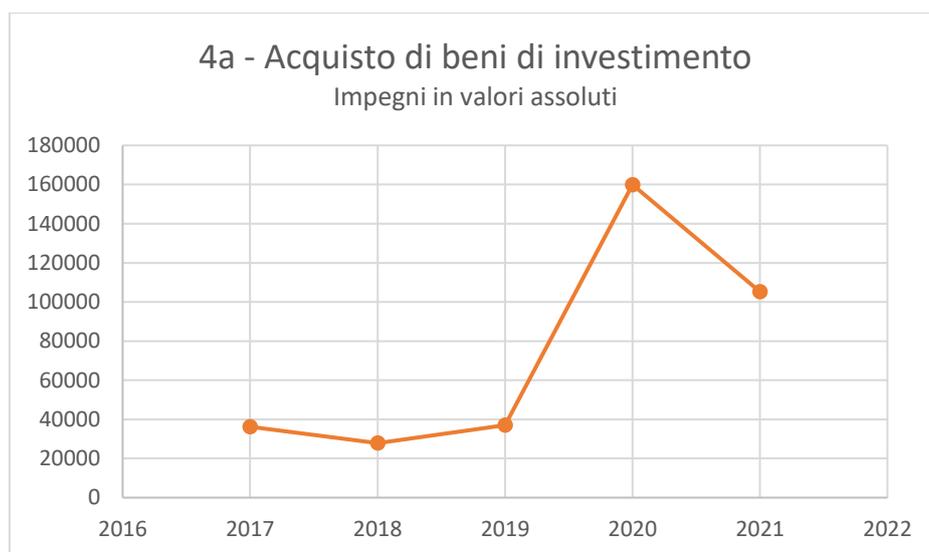


Acquisto di servizi ed utilizzo di beni : aggregato di spesa fortemente condizionato dal pregiudizio all'operatività scolastica arrecato dalla pandemia sanitaria.

Accoglie infatti consulenze esternalizzate ed incarichi ad esperti per progetti didattici a favore degli alunni, attività formative rivolte al personale e quote di partecipazione degli studenti ai viaggi di istruzione ed i compensi al Tesoriere per il servizio di cassa.

Con la sola parziale esclusione dei corsi di formazione rivolti al personale, che si sono potuti tenere anche da remoto, gli incarichi agli esperti esterni si sono ridotti e - come già sottolineato in precedenza - i viaggi di istruzione quasi del tutto azzerati.

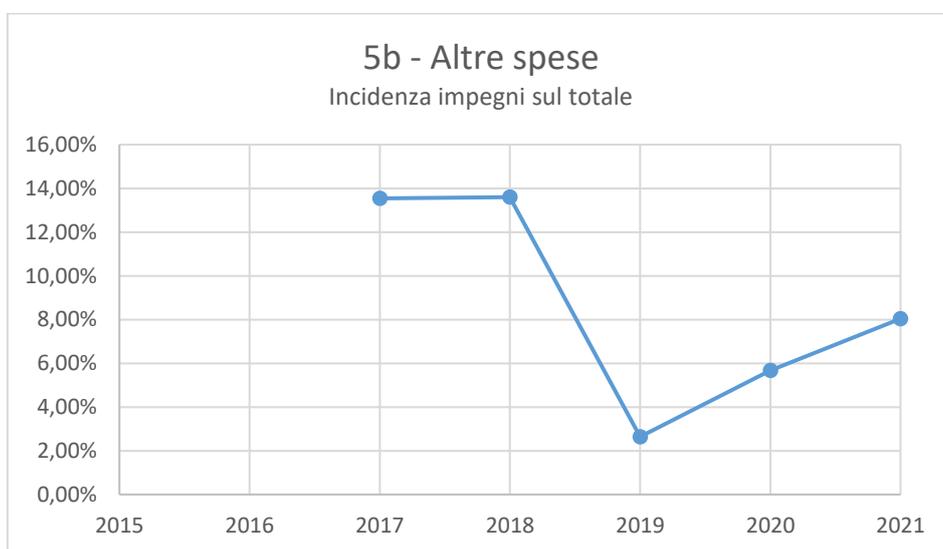
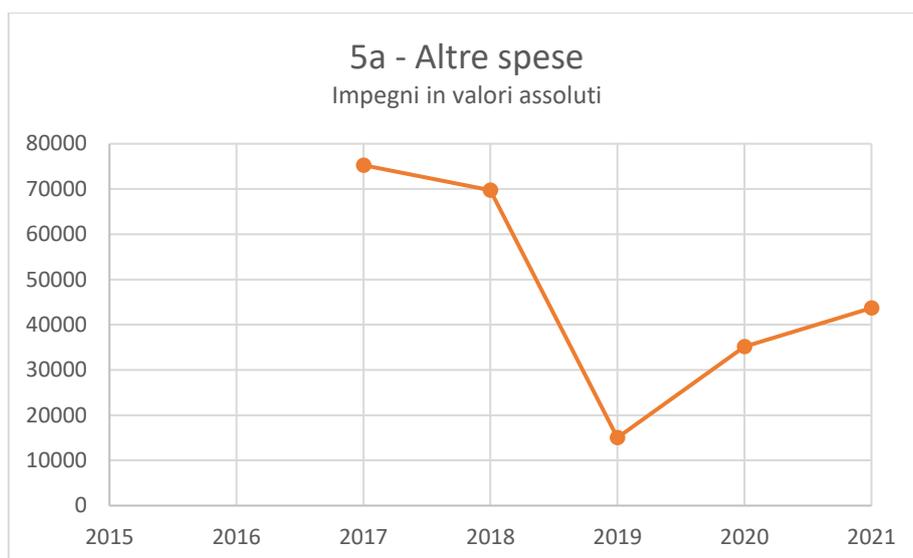
Ne consegue che la spesa complessivamente sostenuta per questa tipologia di servizi, pur in aumento nel 2021 sul 2020 del 9,09 %, si è ridotta fortemente rispetto ai periodi pre-pandemici (il calo è stato infatti del 36,30 % rispetto al 2019 e del 40,49 % sul 2018)



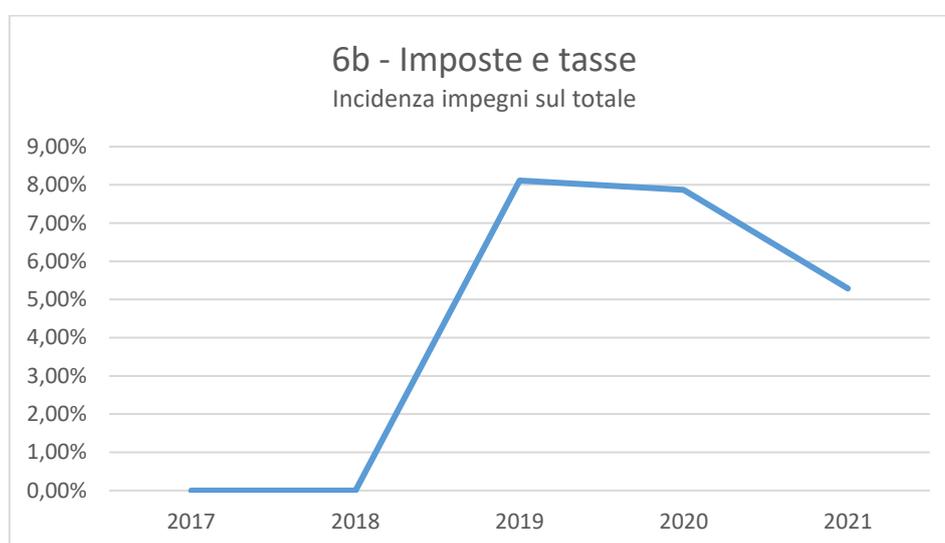
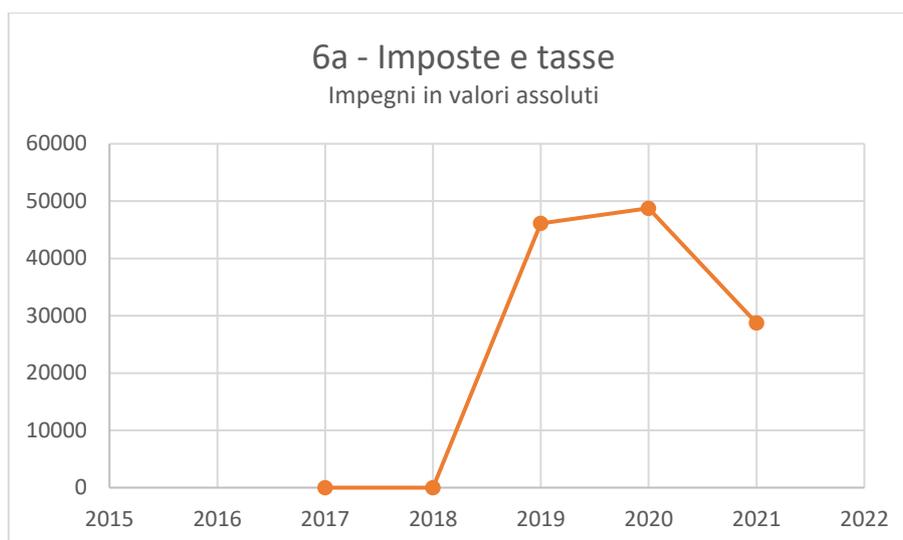
Beni di investimento : spicca la fortissima crescita avutasi nel 2020, per effetto principalmente degli interventi di ammodernamento ed ampliamento della rete informatica e dell'acquisto di dotazioni sanitarie per interventi di igienizzazione degli ambienti scolastici, questi ultimi nel novero delle azioni di contrasto al Covid-19.

Nel 2021 gli investimenti sulle dotazioni informatiche dell'Istituto si sono ridotti - pur rimanendo in termini assoluti consistenti - mentre è proseguito l'impegno nell'acquisto di dispositivi per l'igienizzazione e la sanificazione dei locali scolastici.

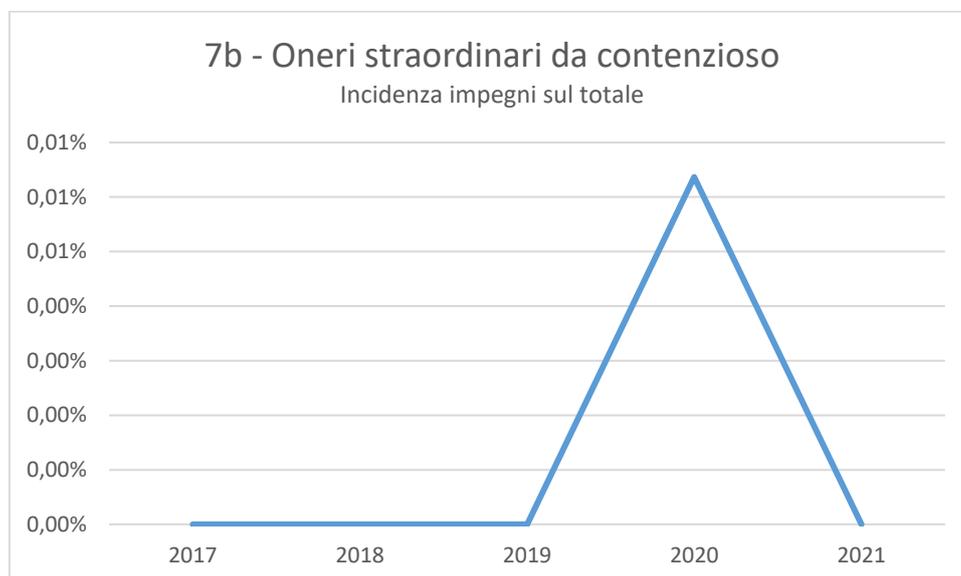
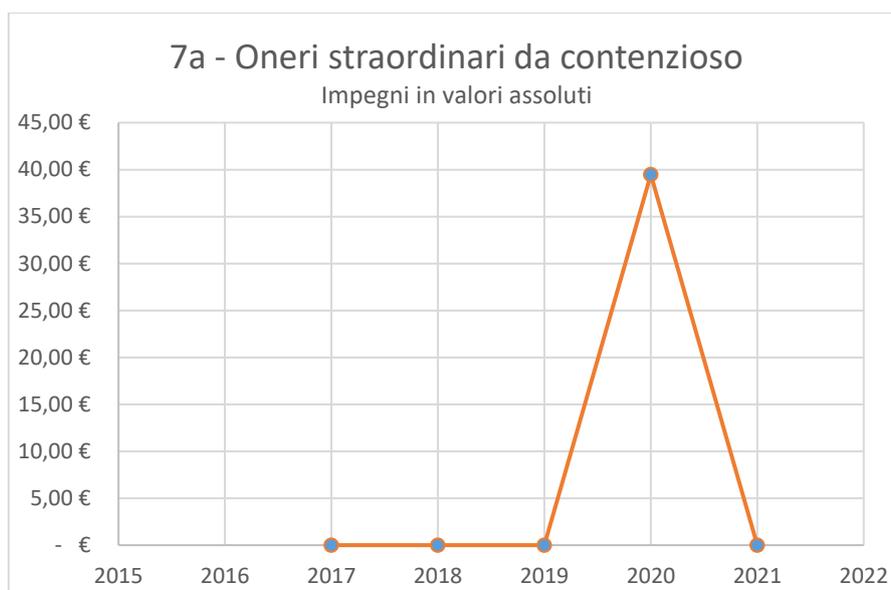
La spesa si è nel complesso contratta rispetto a quella del 2020 (il calo è stato del 34,19 %), ma risulta comunque superiore di ben 2,84 volte a quella sostenuta nel 2019 e di 3,78 volte agli impegni assunti nel 2018.



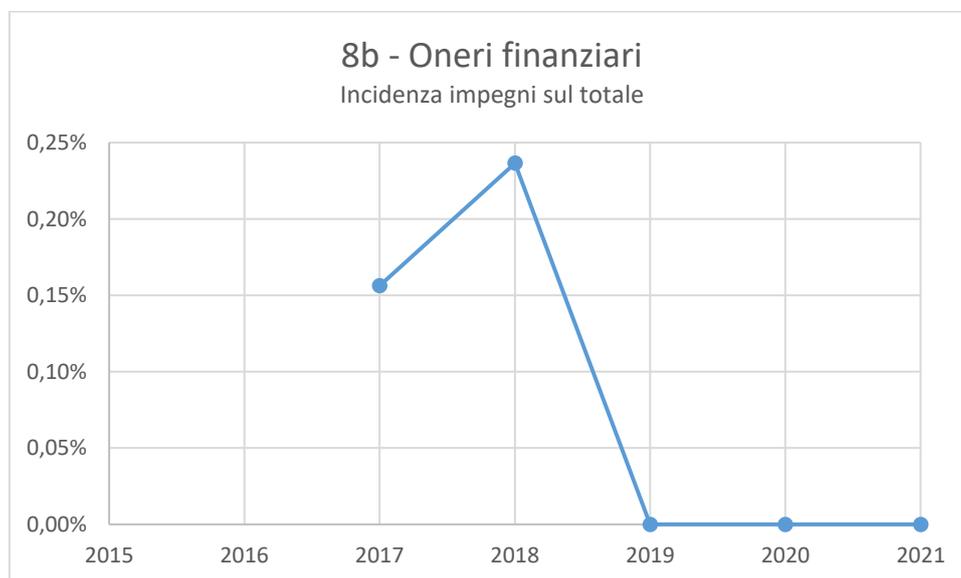
Altre spese : aggregato eterogeneo di spese, comprendendo infatti quelle postali, per i Revisori dei Conti (interamente coperte da specifici finanziamenti ministeriali, quindi in realtà una sorta di partita di giro), adesione a rete di scuole, borse di studio (coperte da omologhi finanziamenti in entrata) e sussidi agli studenti, dopo il crollo accusato nel 2019 sono in costante aumento, ma sono ancora lontane dai livelli raggiunti nel biennio 2018-2019 e rappresentano solo l'8 % circa degli impegni assunti nel 2021 dall'Istituto



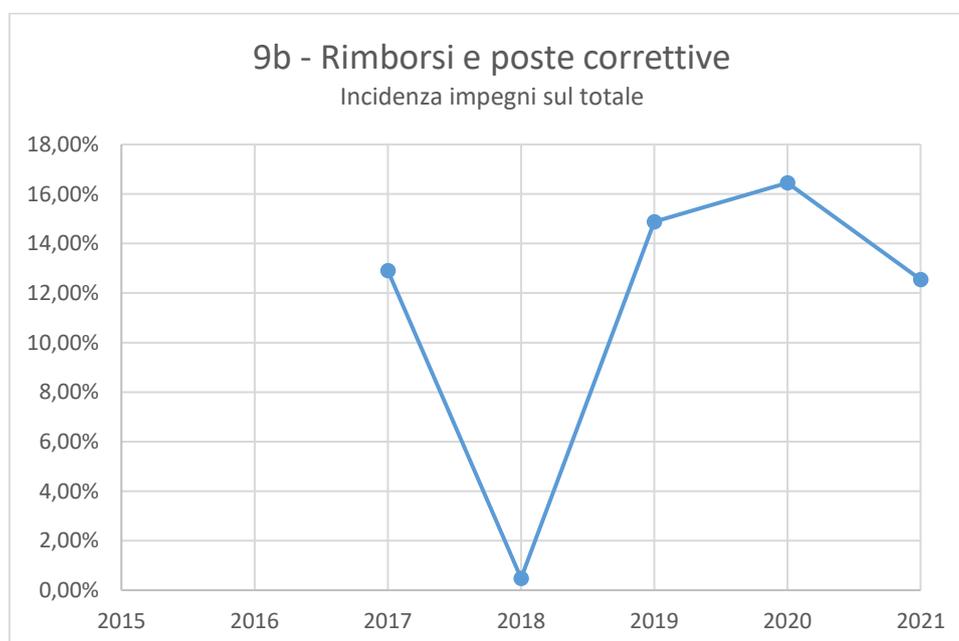
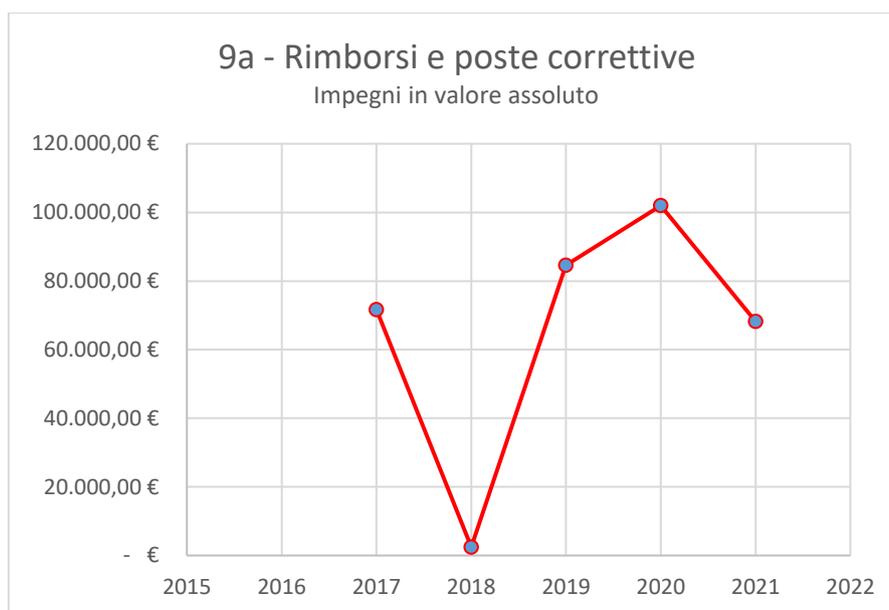
Le imposte e tasse versate dall'Istituto sono unicamente quelle sui redditi e l'I.v.a. correlate al fatturato imponibile del Laboratorio Prove Materiali, contabilizzate da quando la sua contabilità fiscale è stata riassorbita in quella dell'Istituto.



Oneri straordinari da contenzioso : spese sostenute unicamente nel 2020 (per una sanzione fiscale) per un importo irrisorio tanto in termini assoluti (inferiore a 40,00 €), quanto ad incidenza sul totale degli impegni di quell'anno (0,01 %);



Oneri finanziari : spese di modesto importo sostenute solo nel 2017 e nel 2018, rappresentate da quelle per la tenuta del conto corrente di Tesoreria dell'Istituto, dal 2019 contabilizzate nell'aggregato 3 (Acquisto di servizi ed utilizzo di beni)



Rimborsi e poste correttive : questo aggregato ha assunto una oggettiva rilevanza a partire dal 2019 per due ordini di motivi :

- l'Istituto è divenuto scuola capofila dell'Ambito 13 per le attività di formazione del personale docente ed è stato chiamato a riversare al Ministero dell'Istruzione le quote di finanziamenti proprie e - soprattutto - delle scuole dell'ambito non utilizzate entro i termini indicati;

- nel biennio in cui la Nazione è stata investita dalla pandemia Covid-19, all'erogazione di specifici finanziamenti atti a contrastarla (per complessivi 181.250,23 €, come dettagliato in precedenza) ha fatto seguito l'obbligo di rendicontarne l'utilizzo, resituando quelli non utilizzati entro le rispettive scadenze, principio questo esteso anche ad altre tipologie di assegnazioni con vincolo di destinazione. A ciò si è agginuta l'assegnazione di finanziamenti comunitari per due distinti P.o.n., ad oggi non tuttavia ancora concretamente erogati.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Nello specifico, con relazione a questa seconda tipologia di finanziamenti la situazione al **31 dicembre 2021** è la seguente :

Tipologia di finanziamenti	Importi assegnati	Importi utilizzati	Importi restituiti o da restituire al Ministero dell'Istruzione	Note
Formazione docenti neo assunti in ruolo anno scolastico 2019 / 2020	1.520,52 €	1.520,52 €	- €	L'Istituto ha altresì finanziato detta formazione con ulteriori 25,89 € di fondi propri
Piano nazionale scuola digitale Legge 18 dicembre 2020 n.° 176	10.681,30 €	10.681,30 €	- €	L'Istituto ha altresì finanziato detto piano con ulteriori 518,61 € di fondi propri
Interventi di supporto educativo e profilassi sanitaria anti Covid-19 Art. 31, co. 1 Decreto Legge 22 marzo 2021 n.° 41	20.242,17 €	13.116,18 €	7.125,99 €	Fondi inutilizzati restituiti al Ministero dell'Istruzione nel mese di dicembre 2021
Interventi per Piano Scuola Estate 2021 - I tranche Art. 31, co. 6 del Decreto Legge 22 marzo 2021 n.° 41	14.326,97 €	10.302,25 €	4.024,72 €	
Interventi per Piano Scuola Estate 2021 - II tranche Art. 3, co. 1, lett a) del Decreto Interministeriale 02 marzo 2021 n.° 48	6.050,00 €	3.198,10 €	2.851,90 €	Importo impegnato quale rimborso al Ministero dell'Istruzione. Il riversamento della somma sarà tuttavia effettuato solo quando perverrà specifica richiesta in merito
P.o.n. 0009707 F.s.e. "Apprendimento e socialità" - Azione 10.1.1A "Interventi per il successo scolastico degli studenti"	10.164,00 €	- €	- €	I fondi comunitari non sono stati ancora erogati ed al momento il P.o.n. non è stato ancora avviato
P.o.n. 0009707 F.s.e. "Apprendimento e socialità" - Azione 10.2.2A "Competenze di base"	25.410,00 €	- €	- €	
Ulteriori interventi contrasto emergenza sanitaria Art. 58, co. 4 del Decreto Legge 25 maggio 2021 n.° 73	48.178,57 €	44.094,49 €	- €	Residuano 4.084,08 €, i termini di utilizzo dei quali sono fissati al 31 agosto 2022

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Tipologia di finanziamenti	Importi assegnati	Importi utilizzati	Importi restituiti o da restituire al Ministero dell'Istruzione	Note
<p>Formazione in servizio personale docente ai fini dell'inclusione di alunni con disabilità</p> <p>Art. 1, co, 961 del Decreto Direttore Generale Ministero Istruzione n.° 188 del 21 giugno 2021</p>	34.638,00 €	9.947,38 €	- €	<p>Al momento l'Istituto ha ricevuto un acconto pari alla metà dei finanziamenti indicati (17.319,00 €), utilizzati nella misura esposta. Residuerrebbero quindi 24.690,62 €, i termini di utilizzo dei quali non sono stati ancora comunicati. Va tuttavia precisato che il saldo del finanziamento sarà erogato in ragione dell'effettivo utilizzo dell'acconto</p>
<p>Formazione docenti neo assunti in ruolo anno scolastico 2021 / 2022</p> <p>Nota Direzione Generale del Personale del Ministero dell'Istruzione n.° 30435 del 04 ottobre 2021</p>	9.635,00 €	- €	- €	<p>Al momento l'Istituto ha ricevuto un acconto pari alla metà dei finanziamenti indicati (4.817,50 €), i termini di utilizzo dei quali sono fissati al 15 settembre 2022</p>

Analisi comparata della situazione finanziaria quinquennio 2017 - 2021

	2021	2020	2019	2018	2017
Fondo cassa inizio esercizio	509.866,04 €	759.991,64 €	656.795,74 €	668.928,59 €	622.203,95 €
Totale riscossioni	525.565,42 €	489.137,25 €	541.609,03 €	520.993,34 €	571.225,90 €
Totale pagamenti	490.052,82 €	739.262,85 €	438.413,13 €	533.126,19 €	524.501,26 €
Fondo cassa fine esercizio	545.378,64 €	509.866,04 €	759.991,64 €	656.795,74 €	668.928,59 €
Totale residui attivi	54.171,00 €	22.410,05 €	2.313,84 €	2.313,84 €	- €
Totale residui passivi	72.415,02 €	19.198,73 €	138.912,92 €	8.726,79 €	43.813,06 €
Avanzo di amministrazione	527.134,62 €	513.077,36 €	623.392,56 €	650.382,79 €	625.115,53 €
Indebitamento netto	18.244,02 €	- 3.211,32 €	136.599,08 €	6.412,95 €	43.813,06 €
Incidenza indebitamento netto su fondo cassa fine esercizio	3,35 %	n.r.	17,97 %	0,98 %	6,55 %

I dati esposti impongono delle spiegazioni :

a) i **residui attivi** sono i crediti dell'Istituto che, nello specifico rappresentano quella parte di accertamenti del 2021 non riscossi entro l'anno (residui dell'esercizio). Non vi sono infatti residui risalenti ad esercizi precedenti;

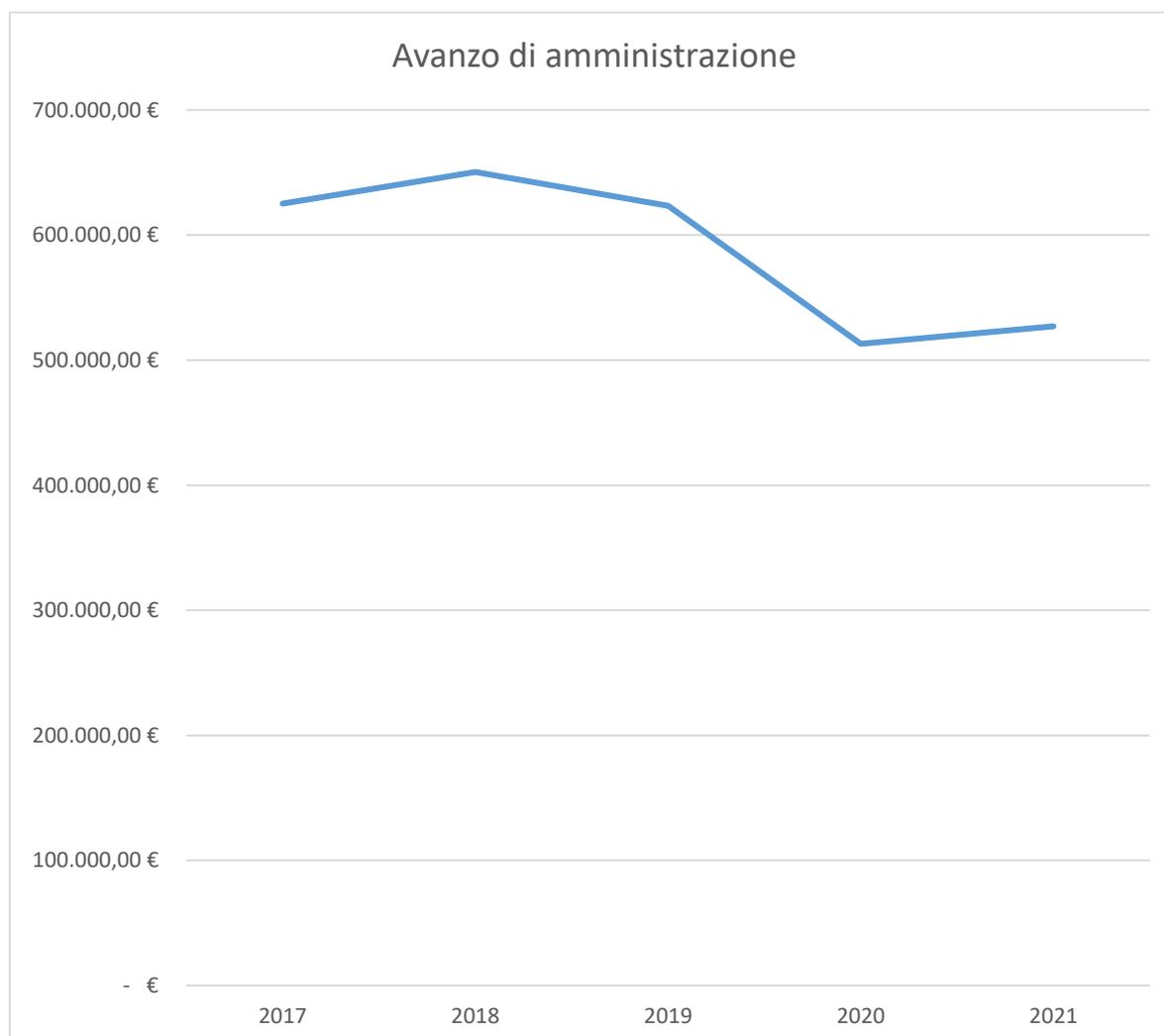
b) i **residui passivi** sono i debiti dell'Istituto, anch'essi - al pari di quelli attivi - sorti unicamente nel 2021 (residui dell'esercizio) e rappresentati da impegni non pagati alla data del 31 dicembre 2021. Non ve ne sono infatti di sorti in annualità precedenti;

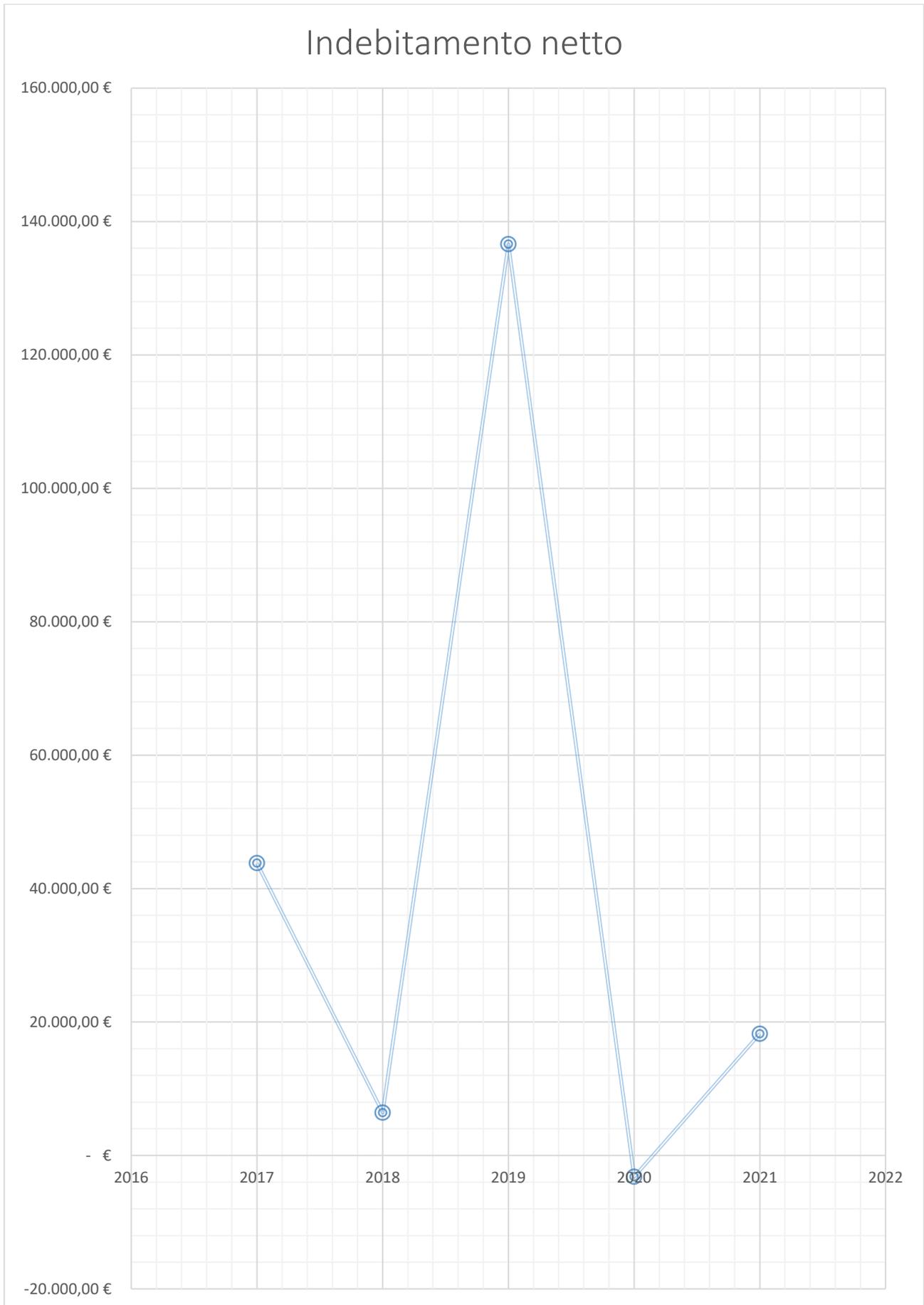
c) l'**avanzo di amministrazione** costituisce quella parte delle risorse del 2021 non utilizzata nel corso dell'anno e rinviata a quello successivo. Dopo il forte calo verificatosi fra il 2019 ed il 2020, l'avanzo è risalito, sia pure di poco. E' opportuno rimarcare che una sua parte significativa è rappresentata da quote non utilizzate di finanziamenti o gestiti per conto terzi (quelle del polo scolastico Ambito 13), o comunitari non finalizzati in uscita (quelli dei P.o.n.) od ancora ministeriali i cui termini di impiego non sono ancora trascorsi. Tenendo presente ciò è inesatto considerare sia la caduta dell'incidenza degli impieghi sul totale degli importi programmati (scesa dal 54,87 % del 2020 al 50,91 %, percentuale comunque superiore a quella del triennio 2017-2019), sia l'incremento dell'avanzo quali indici di inefficienza gestionale. Se l'Istituto nel 2021 in buona sostanza ha utilizzato solo la metà circa delle risorse a disposizione, ciò è stato dovuto in misura non trascurabile a quei fattori esogeni sopra indicati. Aver impegnato 543.717,02 € su 1.067.903,73 € senza considerare quella parte di risorse non impiegabili al momento (oltre a quelle dei due P.o.n. anche quelle assegnate ai progetti Erasmus 2016 e 2018), o non nella piena disponibilità dell'Istituto (quelle del Polo scolastico Ambito 13) ed ancora quelle ministeriali in fase di finalizzazione, condurrebbe - come dato in sé - a valutazioni errate sulla effettiva capacità della scuola di

conseguire gli obiettivi programmatici ed educativi dalla stessa definiti. Al contrario, con solo la metà delle risorse disponibili gli stessi sono stati realizzati in larga parte, comunque nella misura in cui il contesto operativo emergenziale ha consentito di conseguirli. L'Istituto non sconta pertanto alcun deficit di programmazione (a riprova vedasi il programma di potenziamento delle proprie dotazioni informatiche che nel solo 2021 ha comportato investimenti per oltre 96.000 €, nonché la sua articolata offerta formativa), piuttosto ha una potenzialità che, complice anche l'impatto che in questo biennio ha avuto l'emergenza sanitaria, non ha potuto esplicarsi completamente;

d) **l'indebitamento netto** è dato dalla differenza fra i residui attivi e quelli passivi. Detto indebitamento, misurato in rapporto al fondo di cassa finale, ha fatto registrare una qualche significatività - comunque non preoccupante, in quanto non tale da pregiudicare liquidità ed operatività dell'Istituto - solo nel 2019 e nel 2017, allorquando risultavano contabilizzati in bilancio consistenti residui passivi per rversamenti a terzi soggetti (Erario e famiglie). Il dato del 2021 non è minimamente preoccupante. La scuola ha infatti circa 3 € di debiti netti ogni 100 € in cassa.

Nel complesso la situazione finanziaria si conferma anche nel 2021 - come peraltro anche nelle annualità precedenti - molto solida.





Indici di efficienza della gestione quinquennio 2017 - 2021

Attesa la peculiare natura dell'Istituto - una Pubblica Amministrazione che eroga servizi e che non può misurare la propria efficienza in termini di redditività, come farebbe un'azienda privata - due parametri adottabili a tal fine sono l'indice di tempestività dei pagamenti e l'incidenza degli impegni sugli importi programmati.

a) Indice di tempestività dei pagamenti

Previsto dal Decreto Legislativo 09 ottobre 2002 n.° 231, ma introdotto - almeno per le Istituzioni scolastiche - solo dal 2014, inizialmente con rilevazione su base annuale, in una fase successiva anche trimestrale, indica con quanti giorni di anticipo (se il valore è negativo) o di ritardo (se positivo) l'Istituto paga le proprie fatture dalla data del loro ricevimento, rispetto al limite di legge di 90 giorni. Questi i dati :

Anno	Indice di tempestività	Media pagamenti fatture in giorni
2017	- 25,01	64,99
2018	- 24,63	75,37
2019	- 16,89	73,11
2020	- 18,77	71,23
2021	- 31,13	68,87

I dati - sempre comunque accettabili - sono decisamente migliorati nel 2021. Il peggioramento della tempestività nel 2019 si spiega con i problemi organizzativi della Segreteria intervenuti in quell'anno. Nel 2020 il lavoro da remoto cui il personale ha fatto ricorso a seguito della pandemia sanitaria non ha influito sull'operatività della Segreteria, vista la riduzione dei tempi medi di pagamento, ulteriormente contattisi nel 2021.

b) Incidenza degli impegni sul totale programmato

Pari al 39,88 % nel 2016, è salita al 47,06 % l'anno successivo, per scendere al 44,68 % nel 2018, risalire al 47,70 % nel 2019, portarsi al 54,87 % del 2020 e scendere al 50,91 % del 2021.

In merito si rimanda alle considerazioni in precedenza formulate.

I beni inventariati

Rimandando al **Modello K** gli aspetti di dettaglio sulla consistenza patrimoniale dell'Istituto e sulla sua composizione, in questa sede se ne esamina la parte rappresentata dalle immobilizzazioni, ovvero dai beni durevoli di cui lo stesso dispone.

Occorrono tuttavia alcune precisazioni in merito :

a) quelli iscritti nella contabilità della scuola sono unicamente i beni a suo tempo acquistati dalla stessa od alla stessa donati. Non sono pertanto inclusi in tale novero la quasi totalità degli arredi scolastici (in quanto concessi in uso all'Istituto dall'Amministrazione Provinciale, che ne mantiene la proprietà), nonché gli edifici scolastici (di esclusiva proprietà dell'Amministrazione medesima) e tantomeno i beni presi a noleggio (fotocopiatrici e fotoriproduttori);

b) dal 2012 le immobilizzazioni degli istituti scolastici sono soggette ad ammortamento, applicando specifici coefficienti stabiliti dalla normativa ministeriale in materia, secondo tuttavia modalità difformi rispetto a quelle applicate nelle aziende private. I beni acquistati entro il 30 giugno di ogni anno sono infatti ammortizzati per tutto l'anno, quelli invece acquistati nel secondo semestre dello stesso sono ammortizzati solo a partire dall'anno successivo;

c) l'art. 35, co. 5 del Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018 ha (opportunamente) elevato a 200,00 € l'importo unitario minimo dei beni soggetti ad essere inventariati a partire dal 2019, semplificando in tal modo le procedure contabili delle Istituzioni scolastiche, in precedenza tenute infatti a procedervi per cespiti di valore superiore a soli 5,16 €;

d) i beni strumentali dell'Istituto sono stati oggetto - a partire dal mese di settembre 2020 - di un'accurata ricognizione, atta ad individuare quelli effettivamente esistenti, ulteriormente da suddividere fra funzionanti da un lato ed irrimediabilmente guasti od obsoleti dall'altro. Detta operazione si è coniugata con la predisposizione della **ricognizione inventariale** decennale, stabilita dal co. 9 dell'art. 31 del citato Decreto Interministeriale. Ciò ha permesso di ricondurre le risultanze contabili alla situazione fattuale oltre riportata.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Istituto di Istruzione Superiore "Arcangelo Ghisleri" - Cremona
 Conto Consuntivo 2021

Sintesi inventari patrimoniali anno 2021

Categoria	Descrizione	Situazione al 01 gennaio		Situazione al 31 dicembre				Variazione netta	
		Numero beni	Valore in bilancio	Numero beni	Valore in bilancio ante ammortamenti	Ammortamenti	Valore in bilancio dopo ammortamenti	Numero beni	Valore
I	Mobili ed arredi per uffici e locali ad uso specifico	194	2.389,24 €	155	5.729,23 €	638,43 €	5.090,80 €	-39	2.701,56 €
	A02.02 - Impianti e macchinari								
II	Libri e materiale bibliografico	3.437	15.877,90 €	2.761	7.826,01 €	6.085,26 €	1.740,75 €	-676	- 14.137,15 €
	A02.06 - Altri beni								
III	Materiale scientifico, di laboratorio ed attrezzature	729	216.272,45 €	894	320.109,11 €	61.818,30 €	258.290,81 €	165	42.018,36 €
	A02.03 - Attrezzature								
IV	Beni immateriali (brevetti, software proprietario)								
V	Mezzi di trasporto								
	Totali	4.360	234.539,59 €	3.810	333.664,35 €	68.541,99 €	265.122,36 €	-550	30.582,77 €

Cremona, lì 31 dicembre 2021



Il Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi
 Landi Dott. Roberto

Particolarmente significative le rettifiche operate alla Categoria II (libri e materiale bibliografico) per lo stralcio di centinaia di libri erroneamente contabilizzati in carico all'Istituto.

Operazioni gestionali varie

In merito alle operazioni gestionali di particolare rilevanza effettuate nell'esercizio 2021, si segnala quanto segue :

- a) il fondo minute spese ad uso esclusivo del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, autorizzato su base annua nella misura massima di **1.000,00 €**, è stato complessivamente aperto per tale importo nel corso dell'anno ed interamente utilizzato in detta misura entro il 31 dicembre 2021;
- b) con deliberazione del Consiglio di Istituto n.° 43 del 30 giugno 2021 è stata autorizzata la radiazione di residui passivi per complessivi **2.947,91 €**, così dettagliati :

Anno di provenienza	Numero residuo	Descrizione	Imputazione in bilancio	Creditore	Importo residuo	Importo da radiare	Importo mantenuto in bilancio	Motivo della radiazione
2019	904	Saldo fattura per percorsi di educazione alla salute per il biennio	P02.02	Consutorio Ucipem Cremona	1.502,00 €	1.502,00 €	- €	Il Consutorio ha effettuato la prestazione gratuitamente
2020	1211	Conguaglio I.v.a. su fatture varie	A01.01	Tesoreria dello Stato - I.v.a. da versare	256,52 €	256,52 €	- €	Importo non dovuto. Erronea doppia contabilizzazione dell'impegno
2020	1304	Saldo fornitura notebook per didattica a distanza	A03.01	G.P.V. Solutions S.r.l.	725,79 €	725,79 €	- €	Importo non dovuto. Erronea doppia contabilizzazione dell'impegno
2020	1308	Importo in eccesso in fattura	A03.01	Softworld S.n.c. di Miglioli Stefano & C.	380,00 €	380,00 €	- €	Importo non dovuto. Per errore del fornitore è stato inserito nella fattura n.° 20 del 22 marzo 2021, determinando una involontaria doppia contabilizzazione della medesima spesa
2020	1309	I.v.a. in eccesso su fatturazione della ditta Softworld di Miglioli Stefano & C.	A03.01	Tesoreria dello Stato - I.v.a. da versare	83,60 €	83,60 €	- €	I.v.a. su erronea fatturazione della ditta, correlata al residuo n.° 1308

Totale	2.947,91 €	2.947,91 €	- €
---------------	------------	------------	-----

Totale radiazioni riferite a	A01.01	256,52 €
Totale radiazioni riferite a	A03.01	1.189,39 €
Totale radiazioni riferite a	P02.02	1.502,00 €

Conclusioni

La disamina finora condotta permette alcune considerazioni finali :

- a) l'Istituto può contare su risorse finanziarie di oggettiva rilevanza, la cui composizione è andata tuttavia marcatamente modificandosi rispetto al passato a partire dal 2020, per il combinato effetto di maggiori finanziamenti statali da un lato e di minori contributi da privati dall'altro, conseguenza diretta dell'emergenza sanitaria in atto nella Nazione dal mese di febbraio dello scorso. Si è quindi ripetuto nel 2021 quanto verificatosi nel 2020, ovvero un vero e proprio "effetto sostituzione" dal lato delle entrate. E' opportuno tuttavia sottolineare che l'incremento delle assegnazioni statali ha messo a disposizione dell'Istituto risorse aggiuntive "effettive", sia pure finalizzate e per lo più soggette a rendicontazione, mentre la riduzione dei contributi dei privati è stata causata principalmente dal crollo dei versamenti per i viaggi di istruzione, ovvero da un'entrata che costituisce una sorta di mera partita di giro, in quanto compensata in uscita da spese sostanzialmente di eguale importo;
- b) nel biennio 2020 - 2021 si è manifestata una sostanziale discontinuità nella continuità, affermazione questa non ossimorica. L'elemento di frattura è stato - con assoluta evidenza - la pandemia Covid-19. Ha bloccato i viaggi di istruzione, limitato il ricorso ad esperti esterni, azzerato l'attività del Centro E.c.d.l. (ma non anche gli esami per le certificazioni delle conoscenze linguistiche), modificato profondamente le entrate di competenza, nella loro quantificazione e composizione. Gli elementi di continuità sono stati tuttavia vari, dalla possibilità di attivare comunque corsi di formazione (da remoto), di dar seguito ai normali acquisti di beni e servizi per l'abituale funzionamento della scuola nel suo complesso, di proseguire negli investimenti per il potenziamento tecnologico dell'Istituto. A latere si osserva che anche l'attività del Laboratorio Prove Materiali non ha subito pregiudizio alcuno a causa dell'emergenza sanitaria;
- c) la situazione finanziaria è assolutamente solida, dato che la giacenza di cassa si è confermata elevata, tanto in assoluto quanto in rapporto al livello di indebitamento, attualmente modesto e comunque - come peraltro anche in passato - del tutto sostenibile.

A conclusione della presente relazione, si riepilogano i modelli contabili che costituiscono, nel loro insieme, la documentazione obbligatoria per legge del Conto Consuntivo :

Relazione della Dirigente Scolastica al Conto Consuntivo		Illustra gli aspetti salienti della gestione sotto l'aspetto della programmazione didattica ed è completata da una sezione contabile a cura del D.s.g.a.
Modello H	Conto finanziario	Riepiloga le entrate per fonte di finanziamento e le spese totali a livello di attività e progetti
Modelli I	Rendiconto della gestione economica per progetto ed attività	Riepiloga le entrate per fonte di finanziamento e le spese dettagliate per voce relativamente ad ogni singola attività, ad ogni progetto ed all'unica gestione economica dell'Istituto
Modello J	Situazione amministrativa al 31 dicembre 2021	Determina il saldo di cassa e l'avanzo di amministrazione definitivo a fine esercizio

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2021

Modello M	Spese per il personale	Dettaglia le spese per personale a livello di singola voce (importi netti, contributi, imposte). Riguarda tuttavia il solo personale scolastico pagato direttamente dall'Istituto, con imputazione delle spese sul proprio bilancio
Modello N	Riepilogo per aggregato di entrata e per tipologia di spesa	Riepilogo analitico delle singole entrate e spese
Modello K	Conto del patrimonio	Dettaglia il patrimonio dell'istituto (immobilizzazioni + crediti + cassa - debiti)
Modelli L	Elenco dei residui attivi e passivi	Riepiloga nel dettaglio tutti i singoli residui attivi e passivi, sia dell'esercizio (residui da competenza), sia derivanti esercizi precedenti
Attestazione sul fondo di cassa al 31 dicembre 2021		A firma del Dirigente e del Direttore, attesta la corrispondenza del saldo di cassa risultante dalla contabilità dell'Istituto con quello del Tesoriere, ovvero le ragioni di una eventuale difformità degli stessi
Attestazione sull'insussistenza di gestioni fuori bilancio		A firma del Dirigente e del Direttore, attesta che tutte le operazioni contabili sono state registrate nel bilancio dell'istituto, atteso che le gestioni fuori bilancio sono peraltro del tutto illegali.

Cremona, lì 15 marzo 2022



Il Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi
F.º Landi Dott. Roberto