

**Relazione Illustrativa
della Dirigente Scolastica
al Conto Consuntivo
per l'esercizio finanziario 2020**

Il Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2020, predisposto dal Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi in conformità all'art. 23 del Decreto Interministeriale n.° 129 del 28 agosto 2018, corredato dei prescritti allegati, riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica, secondo quanto disposto dall'art. 22 del citato Decreto Interministeriale.

La presente relazione evidenzia i risultati della gestione 2020 e le variazioni apportate al programma.

La gestione finanziaria dell'anno 2020 è stata fortemente influenzata dall'emergenza sanitaria tuttora in corso che ha determinato un flusso di entrate e una gestione delle spese non comparabili rispetto al passato.

Prova ne sono il cospicuo aumento delle erogazioni ministeriali di contro al calo significativo derivante dai contributi delle famiglie, relativamente alle entrate, ed un diverso utilizzo dei finanziamenti in riferimento alle uscite.

In merito all'utilizzo degli stanziamenti appositamente destinati al contenimento della diffusione del contagio, si è provveduto come segue:

- acquisto di dotazioni strumentali per la sanificazione dei locali e la protezione individuale, a tutela del diritto alla salute dei dipendenti e in generale di tutti gli utenti dell'istituto;
- supporto all'erogazione della didattica a distanza. Per poter consentire all'intera comunità scolastica di affrontare l'inaspettata sospensione delle attività in presenza e il passaggio integrale alle attività didattiche a distanza, è stato necessario dotare gli studenti meno abbienti di strumenti informatici concessi in comodato d'uso. Contestualmente sono state avviate attività di formazione rivolte ai docenti per l'acquisizione di competenze spendibili nell'erogazione della didattica da remoto. Significativi sono stati gli interventi di ammodernamento ed ampliamento della rete informatica per garantire una migliore connettività in previsione della ripresa delle attività didattiche in modalità mista (a distanza e in presenza) e di un probabile ritorno all'attività didattica da remoto.

Tra le voci che hanno ampliato il bilancio scolastico rientrano :

- i finanziamenti assegnati all'Istituto in quanto scuola polo per la formazione nell'ambito territoriale 13. Questi stessi sono stati in parte utilizzati per organizzare attività formative a vantaggio delle scuole facenti parte dell'ambito territoriale di riferimento e in parte riversati alle istituzioni scolastiche del medesimo ambito per sostenere la formazione interna;
- i proventi determinati dal Laboratorio Prove Materiali, notevolmente aumentati nel corso del 2020. Il fatturato del 2020 è stato il più alto di sempre nonostante la pandemia, fondamentalmente perché è aumentato il prestigio del Laboratorio e la percezione dell'utenza nei suoi confronti, al punto che lo stesso è ormai diventato una realtà nell'edilizia cremonese;

Contestualmente, si è registrato una variazione nell'utilizzo dei finanziamenti dovuta alle azioni attuate dal Governo come prevenzione alla diffusione del contagio e che sostanzialmente si sono tradotte nella sospensione dei viaggi di istruzione, della pratica sportiva e in generale delle attività che vedevano il coinvolgimento di enti certificatori esterni alle istituzioni scolastiche.

Il quadro che si è delineato è il seguente:

- la sospensione dei viaggi di istruzione ha causato la riduzione delle quote di partecipazione ai viaggi e la conseguente scelta, da parte del nostro Istituto, di rimborsare le quote anticipate dalle famiglie;
- il blocco delle certificazioni linguistiche e degli esami per il conseguimento dell'Ecdl hanno fatto crollare i versamenti da parte degli utenti (in parte studenti dell'Istituto in parte esterni alla nostra realtà scolastica) che erano interessati al servizio;
- la limitazione della progettualità e delle attività inerenti l'area sportiva ha impedito lo svolgimento delle competizioni previste nonché delle uscite inserite in questa specifica voce.

Ad integrazione di quanto detto finora, nel 2020 ha assunto un nuovo scenario l'azione di promozione e pubblicità dell'istituto con iniziative rivolte alle famiglie in vista dell'iscrizione alla classe prima per l'anno scolastico 2021 / 2022.

I maggiori investimenti si sono inseriti nell'ottica di una maggiore visibilità della scuola e dell'incremento degli iscritti a causa del crescente calo che si è verificato negli ultimi anni.

Da segnalare anche la cessazione dell'esternalizzazione dei servizi di pulizia a partire dal 01 gennaio 2020.

In conclusione, la composizione delle risorse finanziarie dell'Istituto è risultata notevolmente variata nel 2020 principalmente per gli effetti diretti e indiretti della pandemia, sia in relazione alle entrate che alle spese.

La diffusione del contagio ha di fatto impedito la realizzazione di alcune attività progettuali e didattiche che erano state previste, ma al contempo è stata occasione per acquisire nuovi finanziamenti che hanno contribuito alla riqualificazione dell'apparato tecnologico- informatico a supporto dell'attività didattica e all'implementazione della dotazione strumentale finalizzata alla riduzione del rischio epidemiologico.

Popolazione scolastica dell'Istituto

Anno scolastico 2020 / 2021

Rilevazione alla data del **15 marzo 2021**

	Classi / sezioni			Alunni iscritti al 1° settembre		Alunni frequentanti				Differenza fra alunni iscritti al 1° settembre e frequentanti		Media alunni per classe	
	Numero classi corsi diurni	Numero classi corsi serali	Totale classi	Corsi diurni	Corsi serali	Corsi diurni	Corsi serali	Totale alunni	Di cui diversamente abili	Corsi diurni	Corsi serali	Corsi diurni	Corsi serali
Prime	6	-	6	143	-	145	-	145	3	- 2	-	24,10	-
Seconde	7	-	7	178	-	178	-	178	6	-	-	25,40	-
Terze	6	-	6	135	-	135	-	135	-	-	-	22,50	-
Quarte	6	-	6	137	-	136	-	136	1	1	-	22,60	-
Quinte	6	-	6	140	-	139	-	139	2	1	-	23,10	-
Totale	31	-	31	733	-	733	-	733	12	-	-	23,60	-

Le risorse professionali

Il personale Docente e ATA in organico di fatto al **15 marzo 2021** è il seguente :

Dirigente Scolastico (a)	1
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full time	53
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part time	5
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full - time	2
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part - time	-
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	8
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	-
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	1
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	4
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	-
Insegnanti di religione incaricati annuali	2
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario	6
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario	2
Totale personale docente (b)	84
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	-
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e / o Responsabile amministrativo	-

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	8
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	-
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	2
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	1
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	2
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	1
Collaboratori Scolastici dei servizi a tempo indeterminato	-
Collaboratori Scolastici a tempo indeterminato	11
Collaboratori Scolastici a tempo determinato con contratto annuale	-
Collaboratori Scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	2
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	-
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	-
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	-
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	3
Totale personale ATA (c)	31
Totale personale in organico di fatto (a + b + c)	116

L'Istituto non ha **alcuna unità** di personale estraneo all'Amministrazione che espleti il servizio di pulizia degli spazi e dei locali, comprendendo in tale novero anche quello beneficiario delle disposizioni contemplate dal Decreto Interministeriale 20 aprile 2001 n.° 65, in quanto - peraltro - l'esternalizzazione di detti servizi è cessata dal 01 gennaio 2020.

Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo dell'esercizio 2020

L'analisi del Conto Consuntivo dell'esercizio 2020 sotto l'aspetto economico e finanziario viene condotta sia illustrandone la struttura, sia comparandolo con quelli recenti - abbracciando un lasso temporale di cinque annualità, ritenuto sufficiente a fornire informazioni adeguate - in considerazione del fatto che - di esercizio in esercizio - sono intervenute modifiche, da un lato dettate dall'evoluzione dell'offerta formativa dell'Istituto, dall'altro imposte dall'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità delle istituzioni scolastiche (Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018), che ha trovato applicazione dal 1° gennaio 2019.

La struttura dello stesso è la seguente :

1) Entrate

Le entrate hanno mantenuto la loro articolazione per causale originativa o soggetto erogatore dei finanziamenti e, a livello sintetico, sono risultate le seguenti

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
01	Avanzo di amministrazione presunto	Si tratta della parte di risorse finanziarie non utilizzata in esercizi precedenti e rinviata a quello corrente	623.392,56 €
02	Finanziamenti dell'Unione Europea	Riconducibili a varie tipologie, quelli assegnati all'Istituto si riferiscono ai Fondi Sociali Europei, di importo nella fattispecie irrisorio	100,00 €
03	Finanziamenti dello Stato	Si distinguono in ricorrenti (la dotazione ordinaria per le spese di funzionamento, assegnata ogni anno) ed altri, per finalità specifiche (vincolati), variabili di anno in anno, che verranno oltre dettagliati	225.139,38 €
04	Finanziamenti dalla Regione	Riconducibili a varie tipologie, nel 2020 non ne sono stati assegnati all'Istituto	-
05	Finanziamenti da Enti Locali o da altre istituzioni pubbliche	Si distinguono in finanziamenti assegnati dal Comune di Cremona e da altre Istituzioni pubbliche	15.217,68 €
06	Contributi da privati	Ampia tipologia di versamenti di famiglie ed imprese, oltre dettagliata	115.513,81 €
07	Proventi da gestioni economiche	Riguardano l'attività del Laboratorio Prove Materiali	142.689,66 €
08	Rimborsi e restituzioni di somme	Riguarda rimborsi ad altre PP.AA., a famiglie ed imprese di somme versate per errore all'Istituto o da rimborsare	5.512,45 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
09	Alienazioni di beni materiali	Entrate di natura straordinaria. L'Istituto non ha effettuato operazioni di questo tipo nel 2020	-
10	Alienazioni di beni immateriali		-
11	Sponsor ed utilizzo locali	L'istituto non ha riscosso proventi da sponsorizzazioni né dalla cessione in uso a terzi di propri locali nell'anno in esame	-
12	Altre entrate	Costituite dagli interessi sulle giacenze di tesoreria, da interessi su propri titoli in portafoglio e da entrate per borse di studio	2.060,48 €
13	Mutui	L'Istituto non ha in essere alcun mutuo, né ha mai fatto ricorso ad anticipazioni di cassa sul proprio conto corrente	- €
Totale entrate			1.129.626,02 €

2) Spese

Mentre le entrate continuano - come detto - ad essere esposte per fonte di finanziamento (art. 5, co. 2 del citato D.l.), le spese dal 2019 "sono aggregate per destinazione, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili e sono distinte in attività amministrative e didattiche, progetti e gestioni economiche separate" (art. 5, co. 3 del D.l. 28 agosto 2018 n.° 129), un cambiamento rilevante e non meramente formale.

Il piano di destinazione delle spese, ovvero la finalizzazione delle risorse di cui l'Istituto dispone, coerente tanto con le sue finalità istituzionali quanto con la propria offerta didattica - così come contenuta nel Piano dell'Offerta Formativa - è strutturato come segue :

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
Attività			623.716,20 €
A01	Funzionamento generale e decoro della scuola		66.230,59 €
A01.01	Funzionamento generale e decoro della scuola	Acquisto di beni e servizi per il funzionamento dell'Istituto	51.448,32 €
A01.02	Terziarizzazione servizi di pulizia	L'esternalizzazione del servizio è cessata il 01 gennaio 2020, i finanziamenti ricevuto sono stati rimborsati al Ministero	14.782,27 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Livello	Descrizione	Note	Importi programmati
A02	Funzionamento amministrativo		146.735,55 €
A02.01	Funzionamento amministrativo	Acquisto di beni e servizi per il funzionamento dell'Istituto e per trasferte del personale	146.735,55 €
A03	Didattica		209.623,54 €
A03.01	Funzionamento didattico generale	Acquisto di beni e servizi prevalentemente per le attività didattiche dell'Istituto	200.028,99 €
A03.02	Risorse ex. art. 120 Decreto Legge 18 / 2020	Attività didattica distanza durante la fase di emergenza sanitaria	9.594,55 €
A04	Alternanza scuola lavoro		58.245,74 €
A04.01	Alternanza scuola lavoro	Attività connesse ai percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (P.c.t.o.)	58.245,74 €
A05	Visite, viaggi e programmi di istruzione all'estero		131.030,53 €
A05.01	Visite, viaggi e programmi di istruzione all'estero	Riguarda i viaggi e le uscite didattiche degli studenti	131.030,53 €
A06	Attività di orientamento		11.850,25 €
A06.01	Promozione e pubblicità	Attività promozionali varie	6.904,66 €
A06.02	Progetto orientamento	Spese di personale per le attività di orientamento a favore degli studenti	4.945,59 €
Progetti			249.794,69 €
P01	Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale		32.414,10 €
P01.01	Area tecnica	Progetto non attivato	9.268,75 €
P01.02	Area impresa simulata	Progetto non attivato	3.201,50 €
P01.03	Valorizzazione patrimonio scientifico Pann 1082	Progetto non attivato (finanziamenti inutilizzati restituiti al Ministero)	2.632,43 €
P01.04	Adeguamento rete LPM 10.8.11.2		611,42 €
P01.05	Corsi di recupero	Progetto non attivato. I docenti coinvolti sono stati pagati con il Fondo dell'Istituzione Scolastica	15.000,00 €
P01.06	Attività didattica a distanza	Progetto non attivato	1.800,00 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Livello	Descrizione	Note	Note
P02	Progetti in ambito umanistico e sociale		113.420,74 €
P02.01	Area lingua e cultura	Pagamento docenti e certificazioni linguistiche	18.973,00 €
P02.02	Area educazione alla salute	Progetto non attivato	7.379,92 €
P02.03	Area attività sportiva	Prevedeva un torneo sportivo, annullato per l'emergenza sanitaria	6.744,99 €
P02.04	Gruppo fotografico	Progetto non attivato	2.490,18 €
P02.05	Lettorato lingue straniere	Pagamento di vari lettori madrelingua	18.000,00 €
P02.06	Teatro	Preparazione di spettacolo teatrale, annullato per emergenza sanitaria	3.760,00 €
P02.07	Erasmus Plus 2016	Progetto non attivato, finanziato in annualità precedenti da fondi comunitari	11.926,16 €
P02.08	Erasmus Plus 2018	Accoglie spese per trasferte del personale per scambi culturali all'estero	9.946,96 €
P02.09	Corso serale	Progetto non attivato	2.699,54 €
P02.10	Educazione alla legalità	Progetto non attivato	2.687,99 €
P02.11	Ludopatie	Accoglie pagamenti ad esperti esterni	9.840,00 €
P02.12	Erasmus 2020 Importanza della democrazia	Progetto attivato solo a fine dicembre 2020 a fronte di finanziamenti statali vincolati	18.972,00 €
P03	Progetti per certificazioni e corsi professionali		5.265,04 €
P03.01	Center Ecdl	Attività di certificazione di conoscenze informatiche	5.265,04 €
P04	Progetti per formazione / aggiornamento del personale		95.418,81 €
P04.01	Io Conto (Prima edizione 2014 / 2015)	Progetto non attivato (finanziamenti inutilizzati restituiti al Ministero)	1.302,34 €
P04.02	Aggiornamento personale docente ed ATA	Attività formative rivolte al personale scolastico, con restituzione dei finanziamenti inutilizzati al Ministero	7.752,97 €

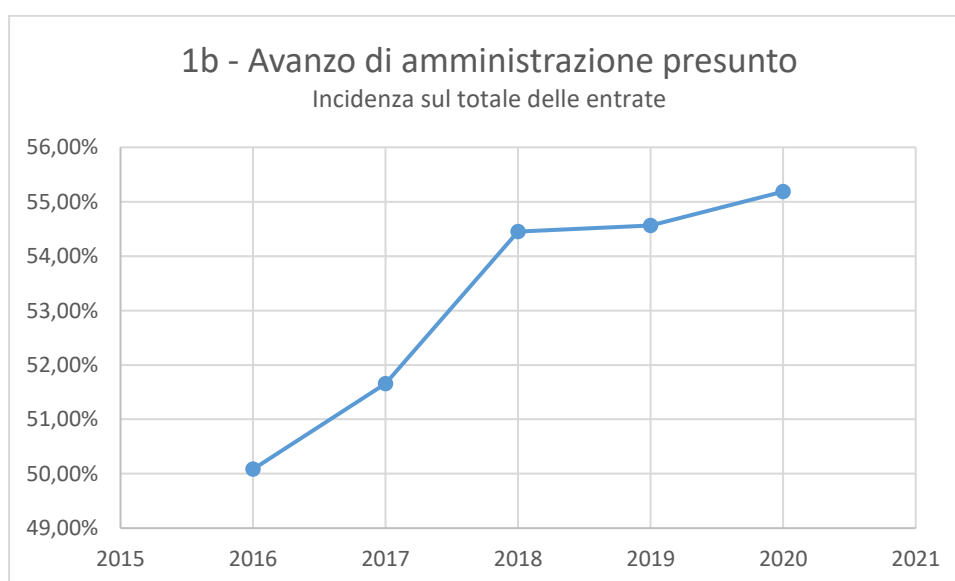
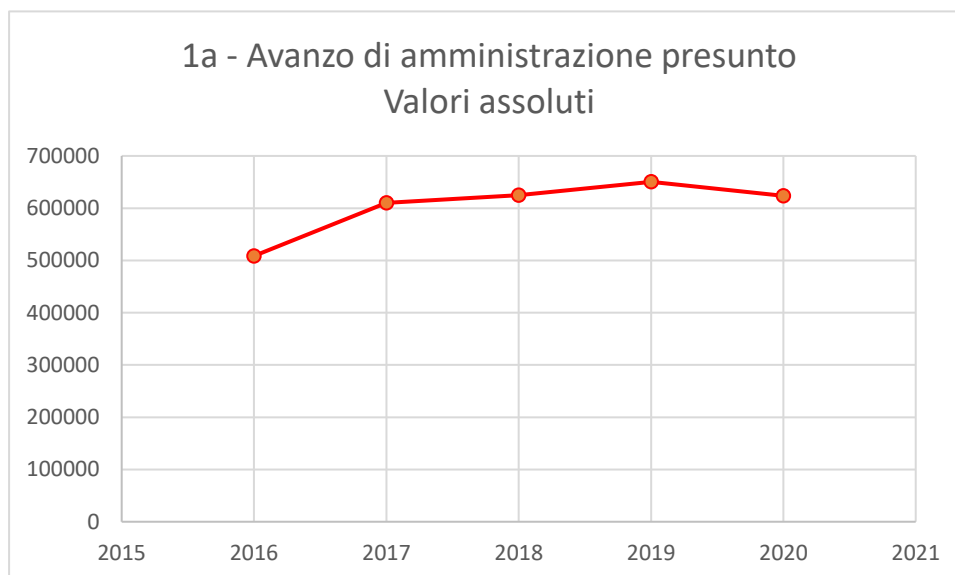
Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Livello	Descrizione	Note	Note	Livello
P04.03	Polo scolastico Ambito 13 per la formazione del personale docente	Fondi ministeriali utilizzati quale scuola capofila nell'Ambito 13	83.132,00 €	
P04.04	Polo scolastico per la formazione dei docenti neoassunti	Attività formative rivolte al personale scolastico neoassunto	2.596,50 €	
P04.05	Formazione docenti interni	Progetto non attivato	635,00 €	
P05	Progetti per gare e concorsi		3.176,00 €	
P05.01	Gare e concorsi	Partecipazione a gare e concorsi didattici di studenti	3.176,00 €	
Gestioni economiche			254.193,14 €	
G03	Attività per conto terzi		254.193,14 €	
G03.01	Laboratorio Prove Materiali	Attività di certificazione di materiali edili a terzi soggetti	254.193,14 €	
Fondo di riserva			1.921,99 €	
Disponibilità finanziaria da programmare			- €	
Totale spese			1.129.626,02 €	

Risulta di immediata evidenza che le attività possono risultare articolate in sotto attività, al pari dei progetti, questi ultimi partendo tuttavia da un raggruppamento per aree didattico / funzionali, ciò rappresentando una significativa innovazione introdotta dal citato Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018.

Analisi comparata delle entrate quinquennio 2016 - 2020

1 - Avanzo di amministrazione presunto		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	508.662,44 €	50,08 %
2017	609.973,81 €	51,66 %
2018	625.115,53 €	54,45 %
2019	650.382,79 €	54,56 %
2020	623.392,56 €	55,19%



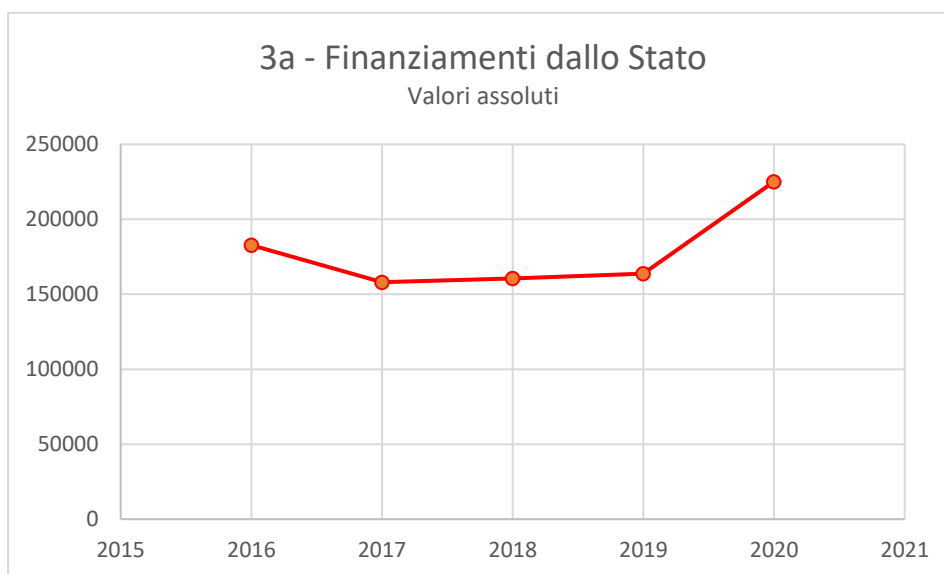
L'avanzo di amministrazione - nel periodo in esame - si è mantenuto elevato, sia in termini assoluti, sia quale incidenza sul totale delle entrate, risultata sempre superiore al 50 %.

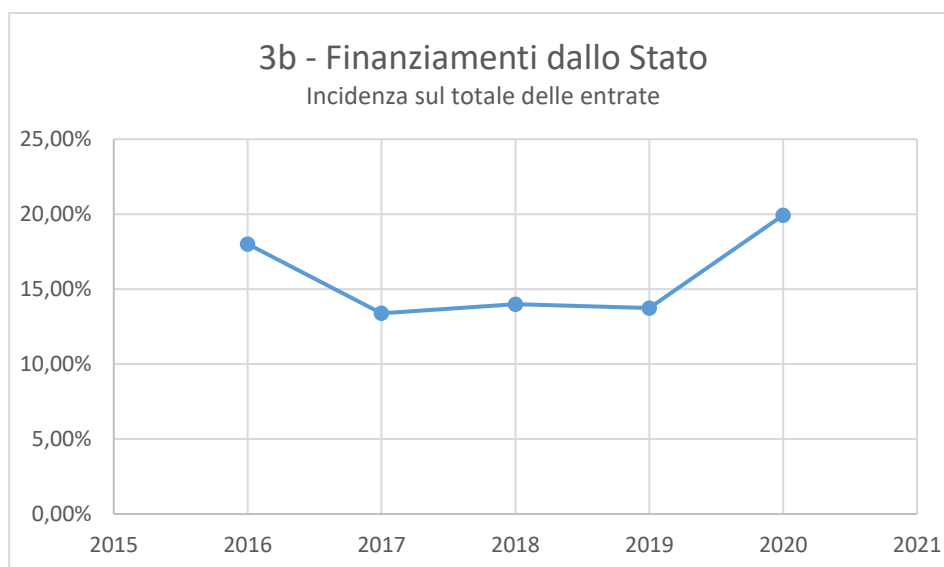
2 - Finanziamenti dall'Unione Europea		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	- €	-
2017	- €	-
2018	- €	-
2019	100,00 €	0,01 %
2020	100,00 €	0,01 %

Esposti in bilancio solo nell'ultimo biennio, sono del tutto irrilevanti.

Si veda tuttavia quanto specificato oltre, alla voce "Finanziamenti da Enti Locali e da altre Istituzioni pubbliche"

3 - Finanziamenti dallo Stato		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	182.821,66 €	18,00 %
2017	158.063,96 €	13,39 %
2018	160.562,19 €	13,99 %
2019	163.716,73 €	13,73 %
2020	225.139,38 €	19,93 %





Disaggregazione finanziamenti Stato					
Tipologia	2020	2019	2018	2017	2016
Dotazione ordinaria	30.550,33 €	33.621,33 €	40.388,07 €	44.304,29 €	51.397,82 €
Alternanza scuola lavoro	12.967,49 €	14.732,12 €	46.675,31 €	54.243,78 €	63.389,39 €
Contratti di pulizia	14.782,27 €	73.911,33 €	59.129,06 €	49.274,22 €	49.274,22 €
Compensi Revisori dei Conti	3.534,94 €	3.350,31 €	4.027,02 €	4.186,53 €	3.567,51 €
Attività didattica a distanza	23.575,85 €	- €	- €	- €	- €
Acquisto prodotti pulizia	2.331,21 €	- €	- €	- €	- €
Formazione docenti didattica a distanza	566,77 €	- €	- €	- €	- €
Interventi contrasto pandemia Covid 19	5.101,28 €	- €	- €	- €	- €
Risorse ex. art 231 co. Decreto Legge 34 / 2020	55.101,15 €	- €	- €	- €	- €
Supporto psicologico a studenti	1.600,00 €	- €	- €	- €	- €
Attività di orientamento	945,59 €	958,64 €	2.607,64 €	1.181,20 €	3.100,72 €
Progetto Erasmus 2020	18.972,00 €	- €	- €	- €	- €
Formazione docenti neo assunti	1.162,50 €	1.434,00 €	- €	- €	- €
Polo scolastico ambito 13 formazione personale docente	47.548,00 €	35.709,00 €	- €	- €	- €
Educazione fisica	6.400,00 €	- €	- €	- €	- €
Corsi di recupero	- €	- €	2.776,80 €	- €	2.618,98 €
Finanziamenti A.s.l.	- €	- €	- €	- €	5.029,73 €
Impresa simulata	- €	- €	- €	579,29 €	2.179,29 €
Valorizzazione eccellenze	- €	- €	300,00 €	340,00 €	1.110,00 €

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Tipologia	2020	2019	2018	2017	2016
Animatore digitale	- €	- €	- €	1.000,00 €	- €
Progetto Pann	- €	- €	2.000,00 €	- €	- €
Finanziamenti vari	- €	- €	2.658,29 €	2.954,65 €	1.154,00 €
Totale	225.139,38 €	163.716,73 €	160.562,19 €	158.063,96 €	182.821,66 €

Voce importante del bilancio dell'Istituto, i finanziamenti statali si articolano in molteplici sotto voci, in merito alle quali è opportuno sottolineare quanto segue :

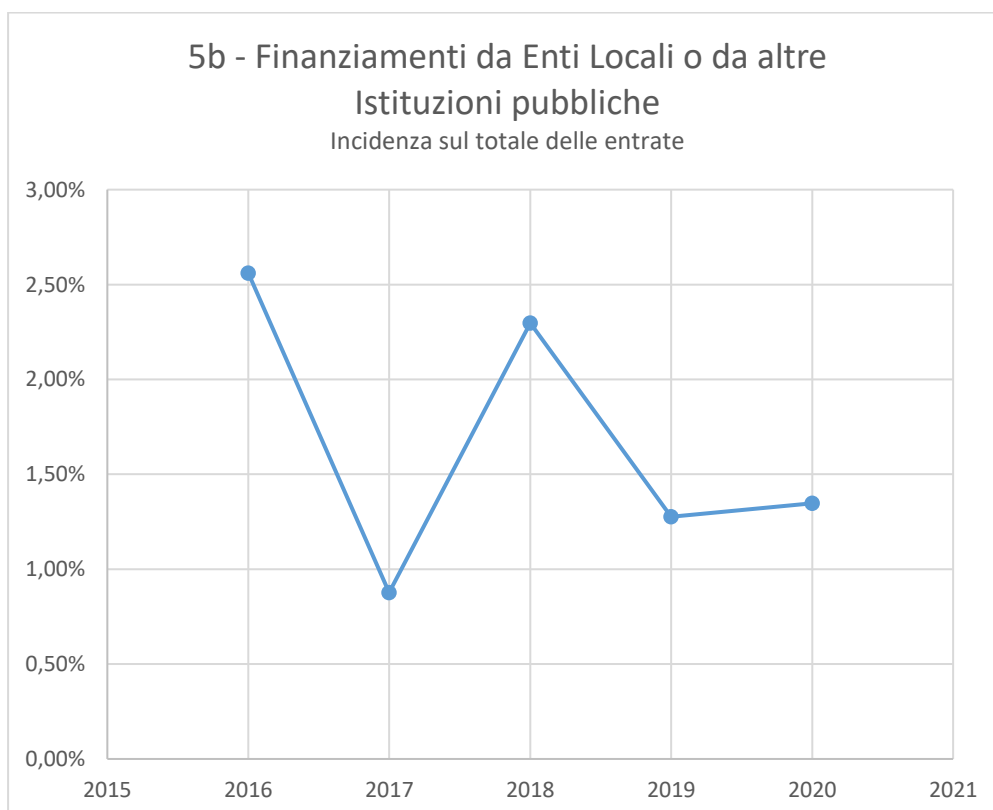
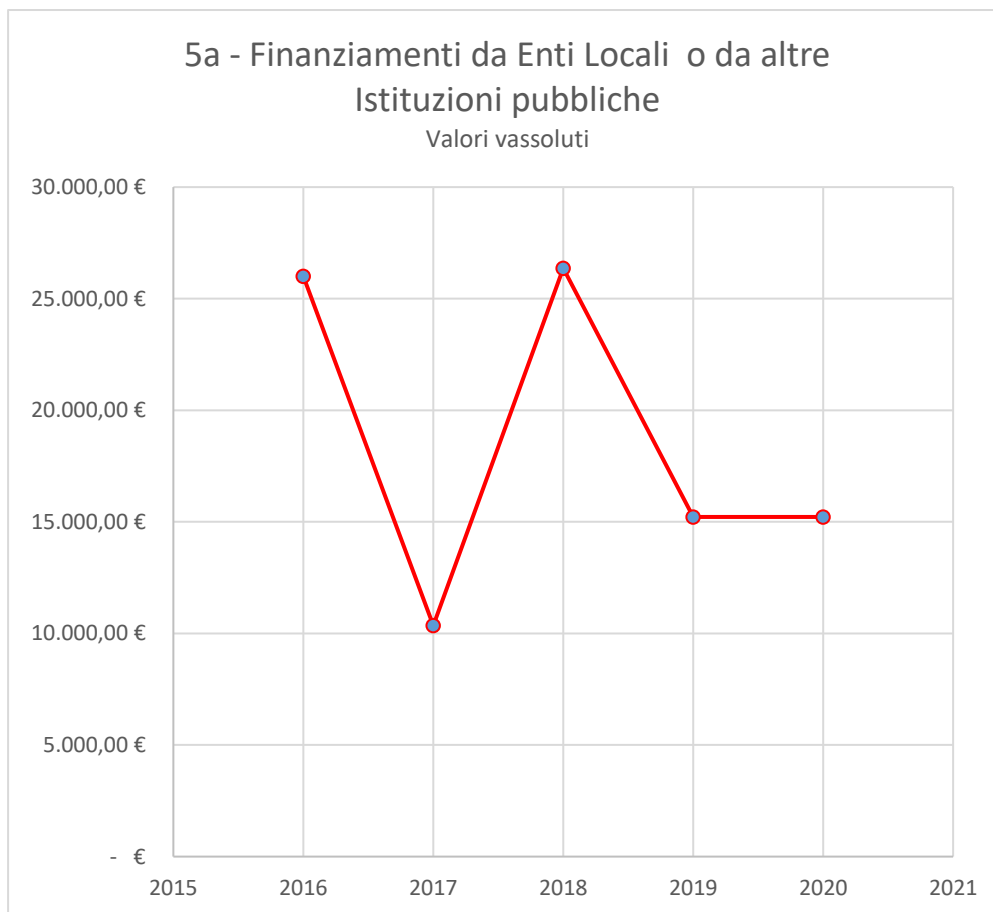
- a) **la dotazione ordinaria Stato per il funzionamento generale** - una quota della quale (dal 2019 non superiore al 10 %) alimenta il fondo di riserva - ed i finanziamenti per l'alternanza scuola lavoro si sono costantemente ridotti. Questi ultimi, in particolare, nel 2020 sono risultati pari a circa $\frac{1}{5}$ di quelli assegnati all'Istituto nel 2016;
- b) **i finanziamenti per i contratti di pulizia** per il pagamento a Cooperative esterne alla PP.AA. sono stati consistenti fino al 2019. Poiché dal 1° gennaio 2020 l'esternalizzazione di detto servizio è cessata a livello nazionale, nel corso dell'anno il Ministero dell'Istruzione ha erogato uno stanziamento a titolo di saldo sulle annualità pregresse, da intendersi a tutti gli effetti esaustivo;
- c) **quelli per i Revisori dei Conti** sono versati all'Istituto quale scuola capofila dell'Ambito Territoriale Scolastico 3 della Provincia di Cremona e non costituiscono una risorsa finanziaria effettiva per la nostra scuola, in quanto sono stati utilizzati per il pagamento dei Revisori medesimi;
- d) nel corso del 2020 sono pervenuti all'Istituto consistenti **finanziamenti** per attivare una articolata tipologia di interventi di **contrasto alla pandemia Covid-19** (dall'acquisto di specifiche dotazioni strumentali per le sanificazioni ambientali e di dispositivi per la protezione individuale - in una fase successiva forniti gratuitamente - a quello di strumenti informatici per la didattica a distanza da dare in uso agli studenti), che si riassumono in quelli esposti alle voci "Attività didattica a distanza", "Acquisto prodotti di pulizia", "Formazione docenti didattica a distanza", "Interventi contrasto pandemia Covid 19", "Risorse ex. art 231 co. Decreto Legge 34 / 2020" e "Supporto psicologico agli studenti" della tabella alla pagina precedente e totalizzano **88.276,26 €**.
- e) per le **attività di orientamento** le assegnazioni sono andate fortemente riducendosi, fino a rappresentare nel 2020 circa un terzo di quelle del 2016;
- f) l'Istituto è **scuola polo dell'Ambito 13** per le attività di formazione del personale docente. I cospicui finanziamenti assegnati nel 2019 e nel 2020 (il progetto ha durata triennale) per il 60 % sono stati riversati alle istituzioni scolastiche appartenenti a tale ambito, secondo piani di riparto trasmessi dall'Ufficio Scolastico Territoriale di Cremona. Il residuo 40 % è rimasto nelle disponibilità dell'Istituto, sia pure con il vincolo di destinazione di cui in premessa;
- g) **altri finanziamenti** hanno avuto natura non ricorrente od addirittura a titolo di "una tantum", come chiaramente desumibile dalla tabella.

Nel periodo in esame si è registrato un calo dei finanziamenti "strutturali" (quelli cioè per la dotazione ordinaria, per l'alternanza scuola lavoro e per le attività di orientamento), la cessazione delle assegnazioni per i contratti esternalizzati per le pulizie, il tutto implicitamente compensato nel 2020 da quelli di natura emergenziale, erogati per attivare iniziative di contrasto alla pandemia sanitaria.

La loro incidenza, pari al 18,00 % delle entrate nel 2016, è oscillata intorno al 13 % negli anni successivi, per sfiorare il 20 % (19,93 % per la precisione) nel 2020, quando detti finanziamenti hanno fatto segnare un incremento in valori assoluti del 37,52 % sull'anno precedente, *massimē* per le citate assegnazioni per gli interventi contro il Covid 19.

4 - Finanziamenti dalla Regione		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	L'Istituto non ne ha ricevuti nel periodo 2016 / 2020	
2017		
2018		
2019		
2020		

5 - Finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni pubbliche		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	26.003,18 €	2,56 %
2017	10.354,76 €	0,88 %
2018	26.362,64 €	2,30 %
2019	15.213,08 €	1,28 %
2020	15.217,68 €	1,35 %



Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Disaggregazione finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni pubbliche					
Tipologia	2020	2019	2018	2017	2016
Comunali vincolati	3.781,52 €	4.373,08 €	4.284,09 €	4.368,12 €	4.562,50 €
Amministrazione Provinciale vincolati	- €	1.000,00 €	- €	- €	- €
Borse di studio	- €	- €	600,00 €	1.100,00 €	1.200,00 €
Interventi contro la dispersione scolastica	- €	- €	- €	- €	516,28 €
Contributi vari	- €	- €	- €	- €	300,00 €
Rimborsi vari	- €	- €	100,00 €	1.246,64 €	1.537,68 €
Indire - Erasmus	- €	- €	19.485,04 €	3.140,00 €	9.440,00 €
Progetto orientamento	10.926,16 €	- €	- €	5.986,64 €	946,72 €
Progetto ludopatie		9.840,00 €			
Progetto alfabetizzazione	- €	- €	- €	500,00 €	- €
Progetto legalità	- €	- €	1.307,22 €	- €	- €
Rimborsi da altre Istituzioni scolastiche per attività di formazione	510,00 €	- €	- €	- €	- €
Finanziamenti Unione Europea	- €	- €	521,29 €	- €	7.500,00 €
Totale	15.217,68 €	15.213,08 €	26.362,64 €	10.354,76 €	26.003,18 €

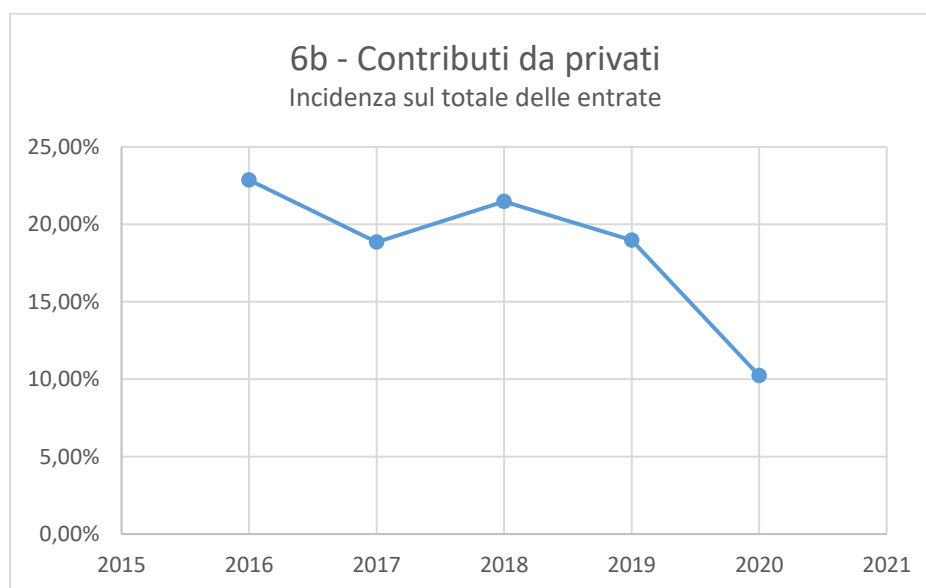
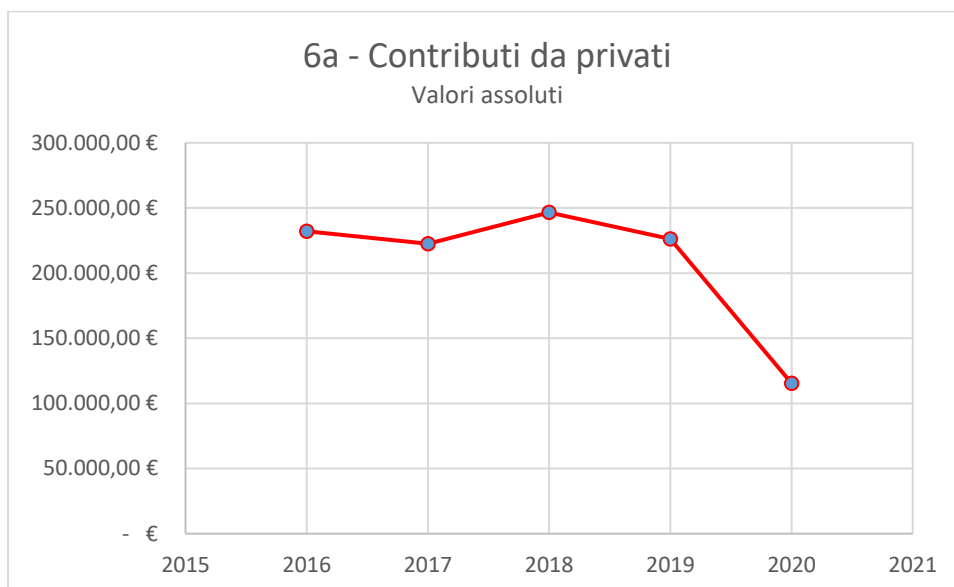
Molto variegati quanto a tipologia, i finanziamenti degli Enti Locali non hanno tuttavia mai rappresentato una voce particolarmente rilevante delle entrate, dato che la loro incidenza sul totale al massimo è arrivata al 2,56 %.

Ad eccezione delle assegnazioni del Comune di Cremona, confermate di anno in anno e rappresentate da buoni studio e viaggio (questi ultimi quale concorso spese per gli abbonamenti ferroviari degli studenti), gli altri finanziamenti sono risultati variabili nel tempo.

Fra questi spicca in particolare la sospensione di quelli per il progetto "Indire - Erasmus", mentre nel 2019 sono stati erogati fondi per il progetto "Ludopatie" e nel 2020 per quello "Orientamento".

Poco logicamente, nel 2016 e nel 2018 sono stati contabilizzati sotto questa voce finanziamenti comunitari che avrebbero dovuto invece trovare diversa collocazione in bilancio.

6 - Contributi da privati		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	232.213,76 €	22,86 %
2017	222.573,39 €	18,85 %
2018	246.548,69 €	21,48 %
2019	226.153,28 €	18,97 %
2020	115.513,81 €	10,23 %



Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Contributi da privati					
Tipologia	2020	2019	2018	2017	2016
Contributi volontari per diritto allo studio	67.034,02 €	74.459,27 €	67.013,35 €	69.789,33 €	85.718,63 €
Quote partecipazione a viaggi di istruzione	36.748,79 €	131.562,00 €	154.986,67 €	116.594,50 €	109.214,70 €
Premi volontari alunni assicurazione rischi civili	834,00 €	- €	3.646,00 €	5.019,00 €	5.765,00 €
Premi volontari personale scuola assicurazione rischi civili	306,00 €	306,00 €	208,00 €	- €	- €
Contributi servizio distributori automatici	2.700,00 €	4.000,00 €	1.200,00 €	9.600,00 €	4.800,00 €
Quote esami certificazione conoscenze linguistiche	3.821,00 €	7.812,00 €	10.499,00 €	7.652,00 €	4.809,00 €
Quote esami certificazioni Ecdl	1.698,00 €	4.142,60 €	6.200,79 €	7.533,00 €	8.484,00 €
Quote partecipazione concorsi vari	176,00 €	- €	- €	- €	- €
Quote partecipazione progetti vari	936,00 €	650,00 €	2.465,68 €	1.795,00 €	2.700,00 €
Contributi da imprese vincolati	260,00 €	- €	- €	- €	- €
Contributi da istituti scolastici esteri per Erasmus 2016	1.000,00 €	- €	- €	- €	- €
Elargizioni per borse di studio	- €	3.100,00 €	300,00 €	4.193,07 €	7.018,74 €
Causali varie	- €	121,41 €	29,20 €	397,49 €	3.703,69 €
Totale	115.513,81 €	226.153,28 €	246.548,69 €	222.573,39 €	232.213,76 €

La complessa articolazione dei contributi da privati offre più di uno spunto di riflessione.

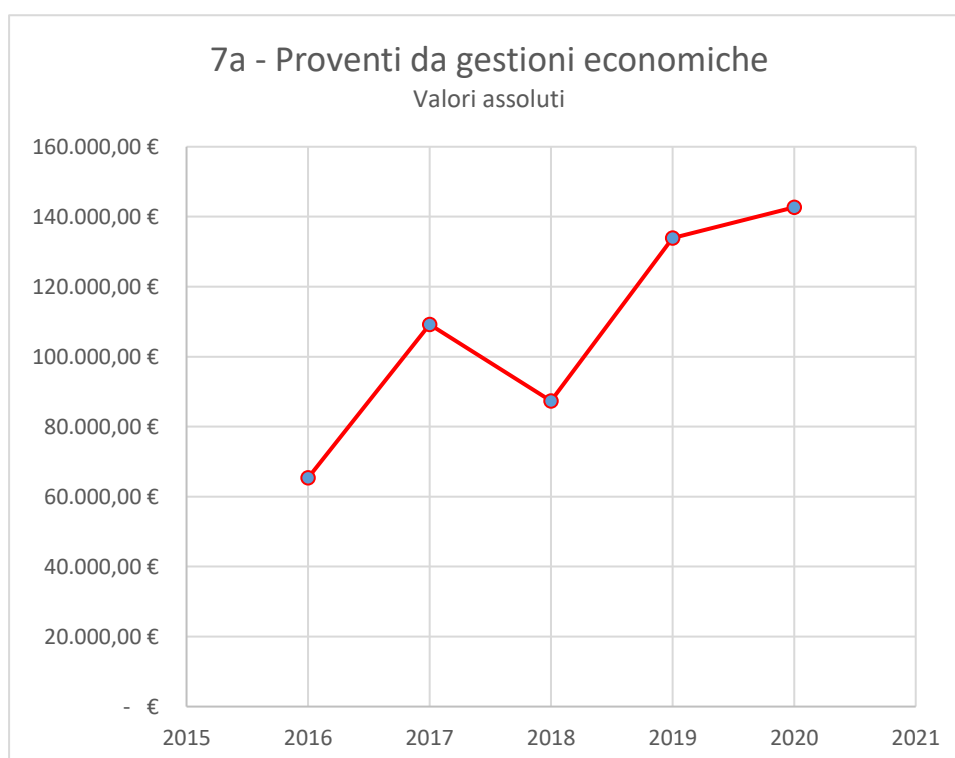
Nel dettaglio :

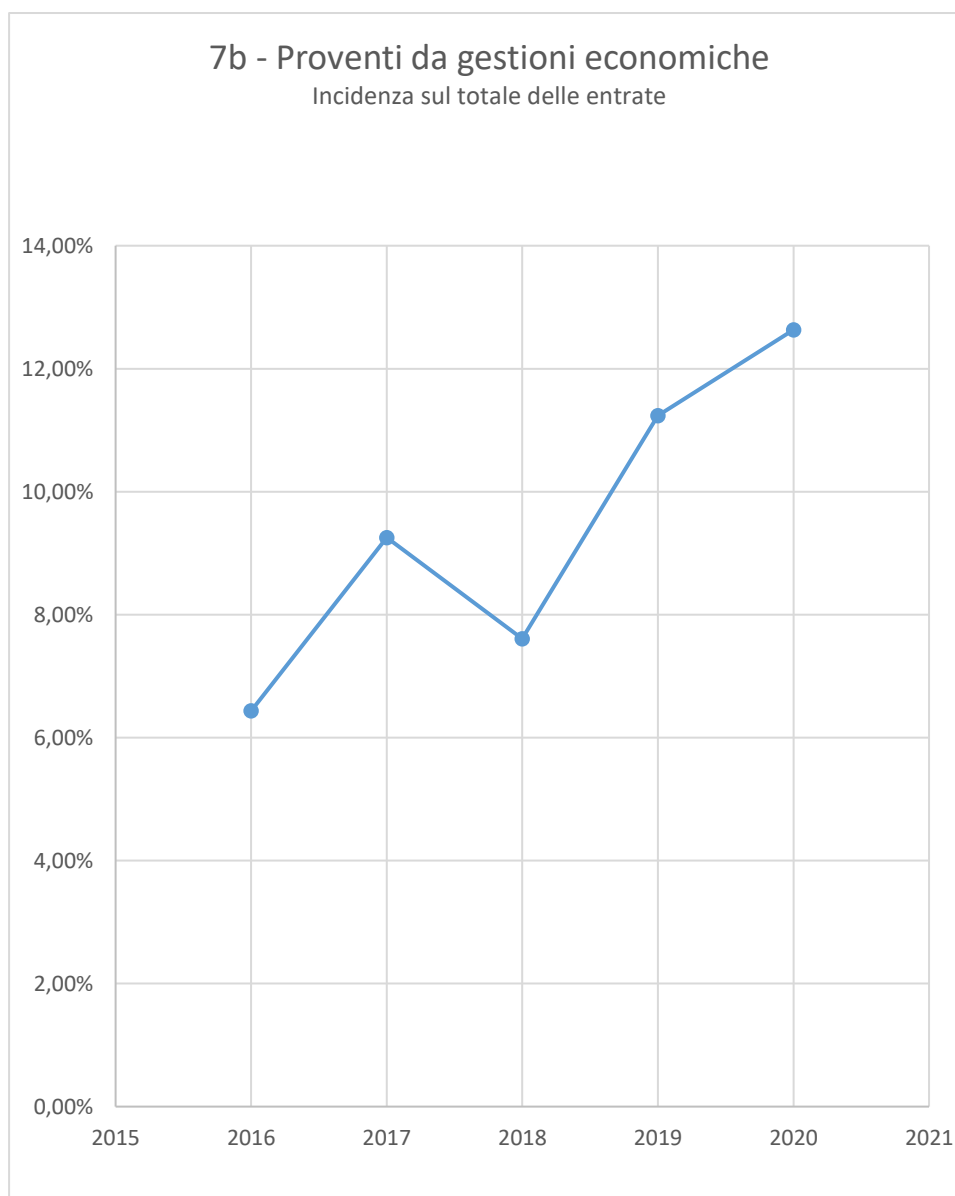
- a) i contributi per il diritto allo studio, salvo il dato in controtendenza del 2019, sono in calo. La flessione fra il 2016 ed il 2019 è stata del 21,80 % in termini assoluti;
- b) le quote di partecipazione ai viaggi di istruzione sul territorio nazionale ed all'estero sono crollate nel 2020 a causa del blocco a tali iniziative imposto dalle misure di contrasto alla pandemia sanitaria adottate nel Paese;
- c) analoghe considerazioni possono essere fatte con riferimento a quelle per la partecipazione ai corsi di certificazione delle conoscenze linguistiche ed agli esami Ecdl, già in calo tuttavia nel 2019 sul 2018, nonché ai versamenti degli studenti per la polizza assicurativa rischi civili. In merito a questi ultimi, una non corretta loro imputazione contabile non permette di rilevarli con riferimento al 2019;
- d) valutazioni a parte devono essere fatte relativamente ai contributi corrisposti dalla ditta appaltatrice del servizio distributori automatici, riscossi secondo l'erroneo criterio della cassa e non secondo quello della competenza, pertanto molto variabili di anno in anno;

- e) i contributi per progetti vari sono principalmente rappresentati da elargizioni di soggetti vari per le attività del "Progetto teatro";
- f) i versamenti per borse di studio non riassumono la totalità dei fondi a disposizione per dette iniziative, potendo l'Istituto contare su altre risorse, quali assegnazioni del Comune di Cremona ed interessi sui Buoni del Tesoro Poliennali in portafoglio;
- g) la tabella espone poi altre tipologie di versamenti di natura non ricorrente, non comparabili negli anni proprio per la loro aleatorietà.

Nel suo insieme la molteplice tipologia di versamenti da privati, famiglie od altri soggetti che siano, hanno rappresentato fino al 2019 una voce importante delle entrate dell'Istituto, con un'incidenza oscillante fra il 23 ed il 19 %, scesa a poco più del 10 % nel 2020 per le ragioni sopra esposte.

7 - Proventi da gestioni economiche		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	65.366,06 €	6,44 %
2017	109.246,53 €	9,25 %
2018	87.325,99 €	7,61 %
2019	133.924,77 €	11,24 %
2020	142.689,66 €	12,63 %

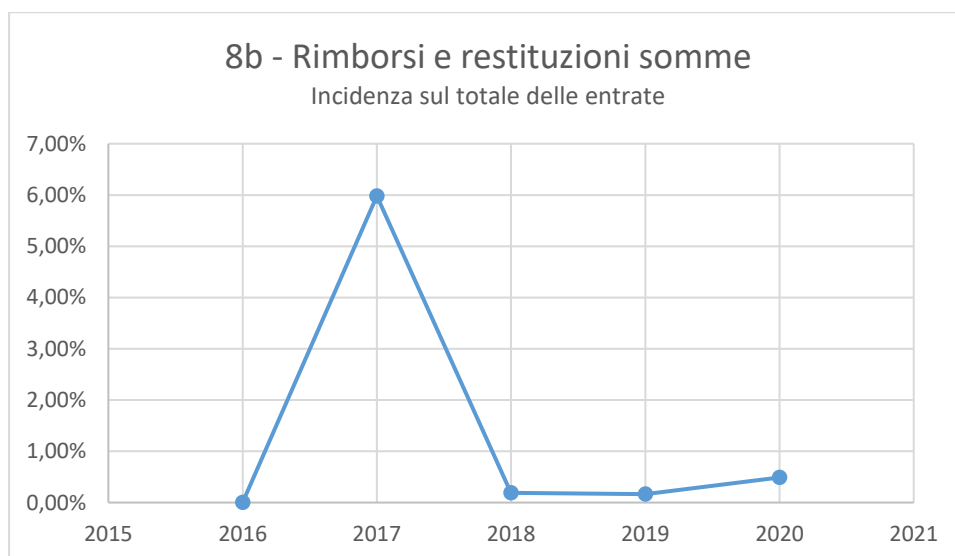
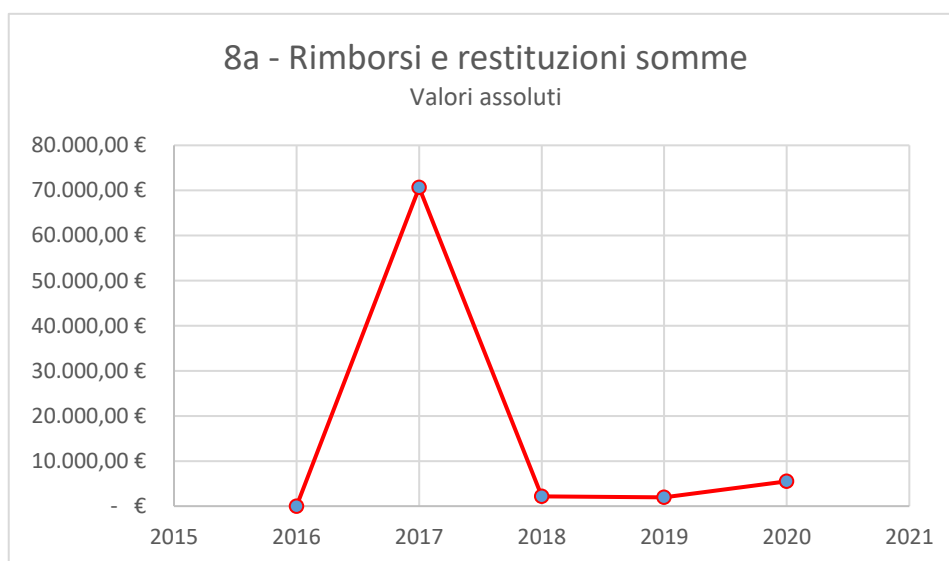




Il Laboratorio Prove Materiali - abilitato dal Ministero dei Lavori Pubblici a rilasciare ad operatori economici esterni certificazioni aventi valore legale in ordine ai materiali utilizzati nelle costruzioni edili (calcestruzzo, acciaio, laterizi *et similia*) - costituisce l'unica gestione economica dell'Istituto, i cui proventi dal 2016 - tranne la flessione accusata nel 2018 - sono in costante crescita, arrivando a rappresentare nel 2020 il 12,63 % del totale delle entrate dell'Istituto, incidenza quasi doppia rispetto a quattro anni prima.

Va tuttavia precisato che gli stessi hanno un vincolo di destinazione, in quanto in parte remunerano il personale interno all'istituto ed esterno allo stesso a vario titolo impegnato nelle attività laboratoriali e per il residuo le attività e le esigenze operative e funzionali dello stesso (acquisto di materiali di consumo, di servizi, di macchinari ed impianti).

8 - Rimborsi e restituzione somme		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	- €	-
2017	70.626,13 €	5,98 %
2018	2.146,63 €	0,19 %
2019	1.951,05 €	0,16 %
2020	5.512,45 €	0,49 %



Voce residuale del bilancio della scuola, ad eccezione che nel 2017, quando è pervenuto un consistente rimborso da parte dell'Agenda delle Entrate di I.v.a. erroneamente versata in eccesso, riferita alle attività del Laboratorio Prove Materiali.

9 - Alienazione di beni immateriali		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	L'Istituto non ha effettuato alcuna alienazione di detti beni nel periodo 2016 / 2020	
2017		
2018		
2019		
2020		

10 - Alienazione di beni materiali		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	L'Istituto non ha effettuato alcuna alienazione di detti beni nel periodo 2016 / 2020	
2017		
2018		
2019		
2020		

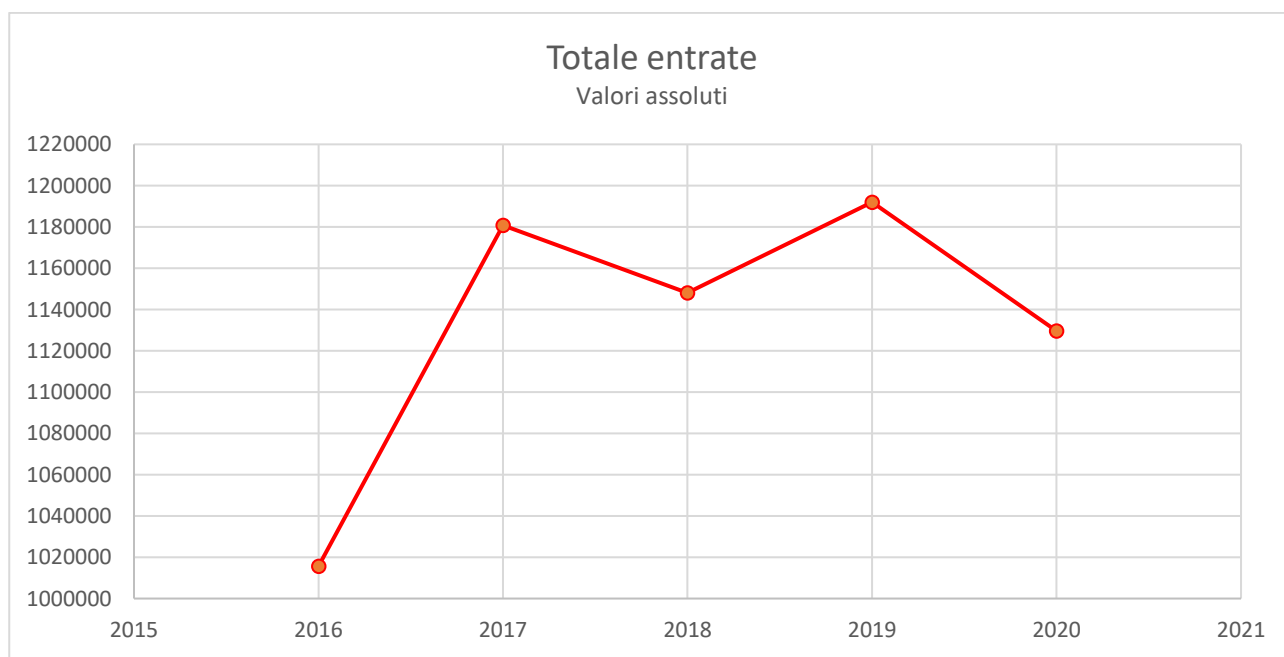
11 - Sponsor ed utilizzo locali		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	- €	-
2017	- €	-
2018	- €	-
2019	550,00 €	0,05 %
2020	- €	-

L'Istituto ha avuto introiti per la concessione a terzi soggetti di propri locali solo nel 2019, comunque di importo modesto.

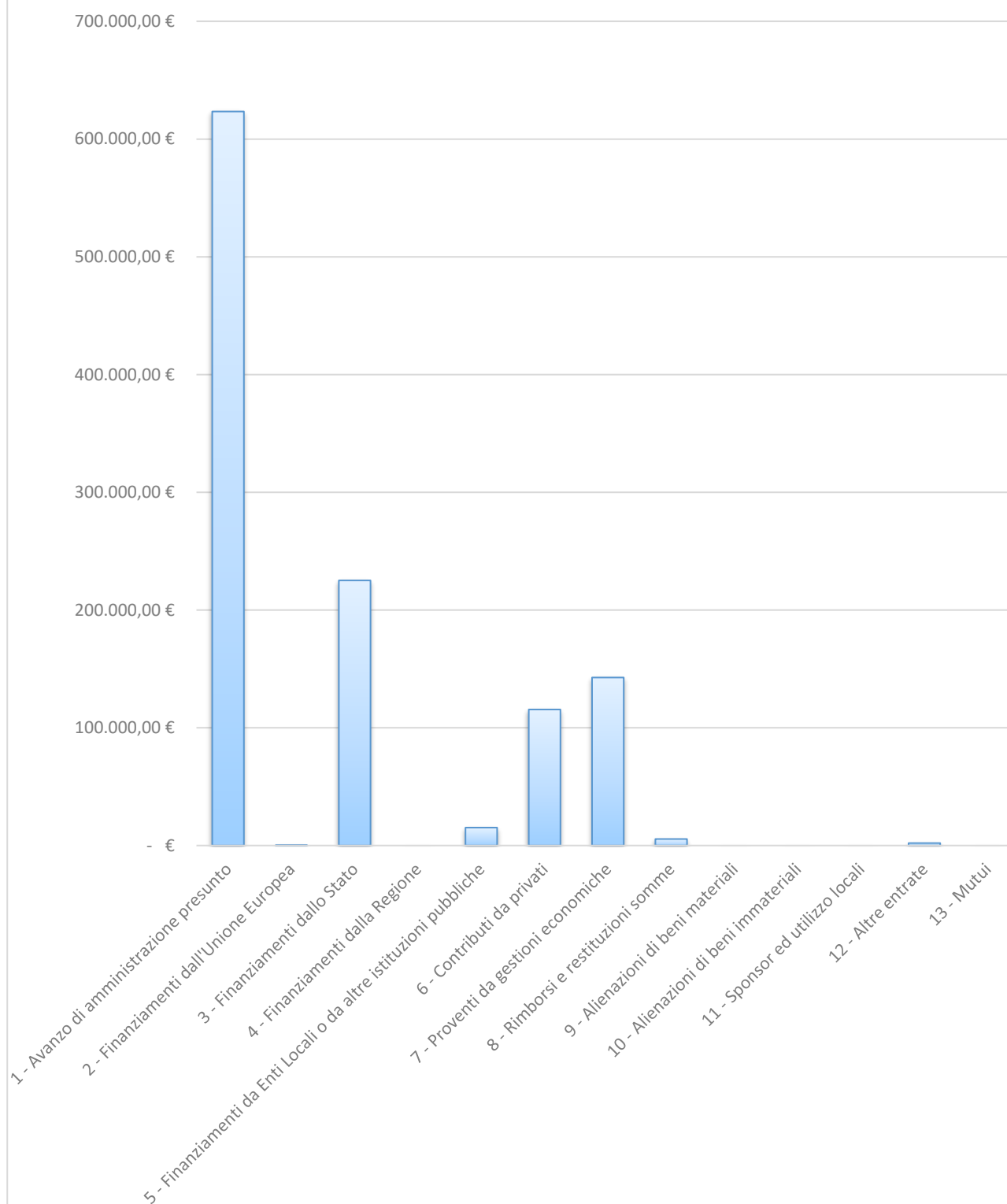
12 - Altre entrate		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	588,16 €	0,06 %
2017	0,13 €	n.r.
2018	- €	-
2019	0,12 €	n.r.
2020	2.060,48 €	0,18 %

La voce ha avuto un minimo di significatività solo nel 2020, quando ha accolto, oltre agli interessi sul conto corrente di Tesoreria, di importo irrisorio, anche proventi per borse di studio.

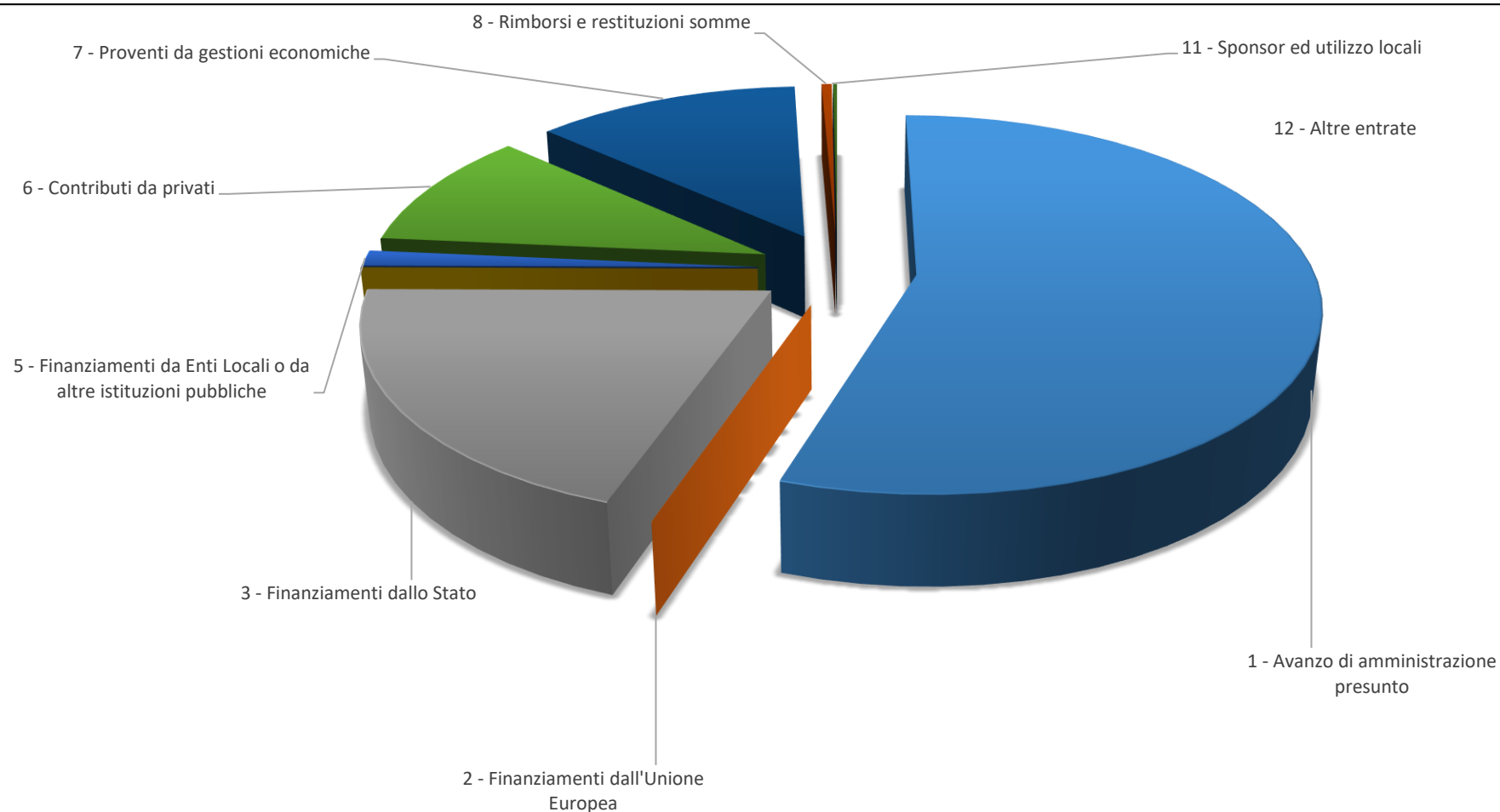
13 - Mutui		
Anno	Importo	Incidenza sulle entrate
2016	L'Istituto non ha in essere alcun mutuo	
2017		
2018		
2019		
2020		



Ripartizione analitica entrate anno 2020



Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020



Composizione entrate 2020

La disamina delle entrate si può concludere con queste osservazioni :

- a) l'avanzo di amministrazione ha sempre rappresentato e continua a rappresentare una voce rilevante delle risorse dell'Istituto;
- b) l'eccezionalità rappresentata dall'emergenza sanitaria in atto nel Paese dal febbraio 2020 ha avuto un impatto rilevante sul bilancio della scuola. Come dettagliato in precedenza, sono infatti fortemente aumentati i finanziamenti ministeriali e sono calati in misura sensibile i contributi delle famiglie;
- c) i proventi della gestione economica si sono confermati consistenti, ma costituiscono una sorta di *quid a sé*, attesa la loro specifica finalizzazione.

Analisi comparata delle spese quadriennio 2016 - 2020

In questa sede si procederà ad esaminare singolarmente attività e progetti per evidenziare come siano state utilizzate le risorse a disposizione dell'Istituto.

Le modifiche introdotte con l'entrata in vigore del Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018 rendono immediatamente comparabili fra loro i soli anni 2020 e 2019, risultando infatti l'articolazione di attività e progetti essersi profondamente modificata nel precedente nel triennio 2018 / 2016.

Ciò debitamente premesso, si propone questa analisi comparativa :

Attività	A01.01				
Denominazione	Funzionamento generale				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	51.448,32 €	35.039,40 €	218.914,45 €	293.709,06 €	200.369,55 €
Totale impegnato	47.729,07 €	33.859,70 €	91.504,48 €	169.024,33 €	79.143,01 €
Incidenza impegni su totale programmato	92,77 %	96,63 %	41,80 %	57,55 %	39,50 %

L'attività accoglie molteplici spese per beni e servizi correlati al funzionamento generale dell'Istituto, comprese - fino al 2018 - anche quelle per i servizi di pulizia esternalizzati.

Attività	A01.02				
Denominazione	Terziarizzazione dei servizi di pulizia				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	17.782,27 €	129.842,65 €	L'attività è stata creata nel 2019. In precedenza entrate e correlate spese erano imputate sull'Attività A01.01		
Totale impegnato	17.782,27 €	129.842,62 €			
Incidenza impegni su totale programmato	100, - %	100, - %			

I servizi di pulizia affidati a cooperative esterne sono cessati il 01 gennaio 2020.

I finanziamenti ministeriali assegnati in tale anno devono intendersi a saldo dei periodi pregressi.

L'attività si è conclusa il 31 dicembre 2020.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Attività	A02.01				
Denominazione	Funzionamento amministrativo				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	146.735,55 €	159.877,22 €	410.418,43 €	389.104,32 €	380.591,94 €
Totale impegnato	127.366,30 €	39.781,00 €	224.413,19 €	195.121,10 €	175.449,45 €
Incidenza impegni su totale programmato	86,80 %	24,88 %	54,68 %	50,15 %	46,10 %

L'attività si è dimensionata a partire dal 2019, in quanto non accoglie più entrate e spese relative ai viaggi di istruzione.

Significativo è l'incremento dell'incidenza degli impegni sugli importi programmati verificatosi fra il 2019 ed il 2020.

Attività	A03.01				
Denominazione	Funzionamento didattico generale				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	200.028,99 €	157.139,63 €	15.409,36 €	10.309,49 €	22.412,94 €
Totale impegnato	61.419,43 €	42.712,24 €	1.712,78 €	335,22 €	12.103,45 €
Incidenza impegni su totale programmato	30,71 %	27,18 %	11,12 %	3,25 %	54, - %

Fino al 2018 l'Attività accoglieva unicamente parte delle spese per il pagamento del personale a carico del bilancio dell'Istituto.

A partire dal 2019 ha visto invece la contabilizzazione di una vasta tipologia di spese per beni e servizi correlati alle esigenze didattiche, anche se si deve rimarcare che - sotto questo aspetto - le Attività A01.01, A02.01 ed appunto A03.01 nel biennio 2019 - 2020 non si sono marcatamente differenziate.

Attività	A04.01				
Denominazione	Alternanza scuola lavoro				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	58.245,74 €	68.421,60 €	10.236,47 €	28.407,59 €	37.782,58 €
Totale impegnato	24.350,24 €	25.217,32 €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	41,81 %	36,86 %	-	-	-

L'attività ha conosciuto una profonda trasformazione quanto a spese imputatevi.

Fino al 2018 aveva assunto la demoninazione di "Spese di investimento", accogliendo risorse per l'acquisto di beni strumentali, peraltro mai utilizzate nel triennio 2016 - 2018.

Il nuovo regolamento di contabilità ha imposto una modifica tanto della denominazione, quanto delle finalizzazioni, di questa attività che a partire dal 2019 si riferisce all'alternanza scuola lavoro, in precedenza era contabilizzata nel Progetto P01.08 per importi anche consistenti.

Attività	A05.01				
Denominazione	Visite, viaggi e programmi di studio in Italia ed all'estero				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	131.030,53 €	190.180,26 €	L'attività è stata creata nel 2019. In precedenza entrate e correlate spese erano imputate sull'Attività A02.01		
Totale impegnato	115.752,00 €	103.549,96 €			
Incidenza impegni su totale programmato	88,34 %	54,45 %			

La contrazione intervenuta fra il 2019 ed il 2020 a causa della sospensione dei viaggi di istruzione imposta dalle misure di contrasto alla pandemia Covid-19 è più ampia di quanto le stesse cifre indichino, se si considera che delle somme impegnate nel 2020 ben 86.397,78 € hanno riguardato rimborsi alle famiglie di quote versate per viaggi poi annullati per i motivi di cui in premessa.

Attività	A06.01				
Denominazione	Promozione e pubblicità				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	6.904,66 €	12.278,47 €	L'attività è stata creata nel 2019		
Totale impegnato	6.904,66 €	6.802,60 €			
Incidenza impegni su totale programmato	100, - %	55,40 %			

Accoglie le spese per promuovere l'Istituto sul territorio con iniziative rivolte alle famiglie, in vista dell'iscrizione dei loro figli alle scuole secondarie superiori, nel 2020 interamente utilizzati.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Attività	A06.02				
Denominazione	Orientamento				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	4.945,59 €	4.958,64 €	L'attività è stata creata nel 2019		
Totale impegnato	438,49 €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	8,87 %	-			

L'attività ha conosciuto nel biennio un utilizzo molto modesto della dotazione finanziaria assegnata.

Attività	P01.01				
Denominazione	Area tecnica				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	9.268,75 €	9.268,75 €	9.268,75 €	10.197,65 €	10.197,65 €
Totale impegnato	- €	- €	- €	928,90 €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	-	-	-	9,11 %	-

Poiché le risorse assegnate al progetto non sono state utilizzate da anni, lo stesso è stato considerato concluso nel 2020 ed il suo avanzo riallocato nel 2021.

Attività	P01.02				
Denominazione	Area impresa simulata				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	3.201,50 €	3.201,50 €	251,50 €	6.038,61 €	6.579,65 €
Totale impegnato	- €	- €	50,00 €	5.787,11 €	1.516,76 €
Incidenza impegni su totale programmato	-	-	19,88 %	94,84 %	23,05 %

Il progetto (denominato P09.01 fino al 2018), ha di fatto cessato la sua operatività nel 2018, per essere tuttavia considerato concluso solo nel 2020, con riallocazione del suo avanzo nel 2021.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Attività	P01.03				
Denominazione	Valorizzazione patrimonio scientifico Pann 1082				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	2.632,43 €	2.632,43 €	2.632,43 €	632,43 €	632,43 €
Totale impegnato	2.632,43 €	- €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	100,- %	-	-	-	-

In considerazione del perdutante inutilizzo delle risorse assegnate al progetto, dello stesso se ne è decisa la conclusione nel 2020, restituendo al Ministero le somme a tale data ancora in bilancio.

Attività	P01.04				
Denominazione	Adeguamento rete LPM 10.8.1A.2				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	611,42 €	611,42 €	611,42 €	92,13 €	7.500,00 €
Totale impegnato	611,42 €	- €	- €	- €	7.409,87 €
Incidenza impegni su totale programmato	100, - %	-	-	-	98,80 %

Atteso l'inutilizzo delle risorse assegnate al progetto dal 2017 in poi, dello stesso se ne è decisa la conclusione nel 2020, restituendo al Ministero le somme a tale data in bilancio.

Attività	P01.05				
Denominazione	Corsi di recupero				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	15.000,00 €	20.359,38 €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	- €	14.096,51 €			
Incidenza impegni su totale programmato	-	79,24 %			

I corsi di recupero svolti dal personale docente nel 2020 sono stati pagati con il Fondo dell'Istituzione Scolastica, non attingendo alle disponibilità di bilancio.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Attività	P01.06				
Denominazione	Attività didattica a distanza				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	1.800, - €	Il progetto è stato creato nel 2020			
Totale impegnato	- €				
Incidenza impegni su totale programmato	-				

Il progetto, creato nel 2020 nel novero delle iniziative attuate a seguito dell'emergenza Covid-19, non ha visto tuttavia alcun utilizzo delle risorse assegnate.

Progetto	P02.01				
Denominazione	Area lingua e cultura				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	18.973,00 €	29.980,24 €	19.414,94 €	13.042,78 €	13.302,78 €
Totale impegnato	5.390,40 €	15.003,94 €	- €	- €	900,00 €
Incidenza impegni su totale programmato	28,41 %	50,05 %	-	-	6,77 %

Dopo tre anni di inutilizzo o marcato sotto utilizzo delle risorse disponibili, nel 2019 l'incidenza degli impegni sugli importi programmati è stata significativa - arrivando alla metà degli importi programmati - per ridursi tuttavia fortemente nel 2020, a causa delle limitazioni all'operatività didattica imposta dall'emergenza sanitaria.

Progetto	P02.02				
Denominazione	Area educazione alla salute				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	7.379,92 €	6.604,46 €	1.104,46 €	1.104,46 €	1.104,46 €
Totale impegnato	5.390, - €	5.478,07 €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	73,04 %	82,95 %	-	-	-

Il progetto ha visto un significativo utilizzo delle risorse allo stesso assegnate solo a partire dal 2019.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Progetto	P02.03				
Denominazione	Area attività sportiva				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	6.744,99 €	5.808,99 €	5.808,99 €	3.808,99 €	3.808,99 €
Totale impegnato	1.553, - €	- €	- €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	23,02 %	-	-	-	-

Il progetto ha visto l'utilizzo delle risorse assegnate solo nel 2020 ed in misura comunque contenuta, quale conseguenza delle limitazioni all'attività didattica determinate dall'emergenza sanitaria in atto da metà febbraio.

Progetto	P02.04				
Denominazione	Gruppo fotografico				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	2.490,18 €	2.490,18 €	2.414,99 €	2.414,99 €	2.414,99 €
Totale impegnato	- €	- €	274,81 €	- €	- €
Incidenza impegni su totale programmato	-	-	11,38 %	-	-

Ad eccezione del 2018, allorquando gli impegni hanno superato di poco il 10 % delle risorse disponibili, il progetto non ha visto alcuna manifestazione di operatività.

Progetto	P02.05				
Denominazione	Lettorato lingue straniere				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	18.000, - €	20.000, - €	22.500, - €	12.000, - €	16.000,00 €
Totale impegnato	11.090,81 €	15.998,42 €	16.587,33 €	11.772,25 €	13.864,70 €
Incidenza impegni su totale programmato	61,62 %	79,99 %	73,72 %	98,10 %	86,65 %

Il progetto ha sempre visto un utilizzo elevato delle risorse disponibili, contrattosi in parte nel 2020 per i limiti alla operatività scolastica imposti dall'emergenza sanitaria.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Progetto	P02.06				
Denominazione	Teatro				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	3.760, - €	6.790, - €	6.557,17 €	4.616,86 €	5.686,86 €
Totale impegnato	1.199,12 €	4.829,67 €	2.946,19 €	735,37 €	2.570, - €
Incidenza impegni su totale programmato	31,89 %	71,13 %	44,93 %	15,93 %	15,19 %

La completa attuazione del progetto è stata compromessa nel 2020 dall'emergenza Covid-19.

Nel biennio 2016 - 2017 l'utilizzo delle risorse era stato comunque modesto.

Progetto	P02.07				
Denominazione	Erasmus plus 2016				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	11.926,16 €	Non attivato	4.131,73 €	10.478,40 €	9.440, - €
Totale impegnato	- €		4.131,73 €	9.060,51 €	2.101,60 €
Incidenza impegni su totale programmato	-		100, - %	86,47 %	22,26 %

Il progetto appariva concluso nel 2018 con l'integrale utilizzo delle sue risorse finanziarie e per tale ragione non è stato riattivato nel 2019.

Nel 2020 il Ministero ha tuttavia riassegnato risorse, presumibilmente a titolo di saldo delle annualità pregresse, che non hanno però nell'immediato trovato impiego alcuno.

Progetto	P02.08				
Denominazione	Erasmus plus 2018				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	9.946,96 €	15.021,20 €	16.771,20 €	Il progetto è stato creato nel 2018	
Totale impegnato	5.335,36 €	5.074,24 €	2.350, - €		
Incidenza impegni su totale programmato	53,64 %	33,78 %	14,01 %		

Dalla sua creazione il progetto ha conosciuto un utilizzo crescente delle risorse assegnategli.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Progetto	P02.09				
Denominazione	Corso serale				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	2.699,54 €	4.000, - €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	- €	1.300,46 €			
Incidenza impegni su totale programmato	-	32,51 %			

L'emergenza sanitaria ha impedito nel 2020 la prosecuzione del progetto.

Progetto	P02.10				
Denominazione	Eduzione alla legalità				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	2.687,99 €	2.785,99 €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	- €	98, - €			
Incidenza impegni su totale programmato	-	3,52 %			

Il progetto ha visto un utilizzo, oltretutto limitatissimo, delle proprie risorse nel solo anno della sua istituzione.

Progetto	P02.11				
Denominazione	Ludopatie				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	9.840,00 €	2.840,00 €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	8.764,59 €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	89,07 %	-			

Progetto è stato istituito in forza dell'assegnazione di finanziamenti ministeriali vincolati, largamente utilizzati solo nel 2020.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Progetto	P02.12				
Denominazione	Erasmus 2020 - L'importanza della democrazia				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	18.972, - €	Il progetto è stato creato nel 2020			
Totale impegnato	- €				
Incidenza impegni su totale programmato	-				

All'Istituto sono pervenuti finanziamenti ministeriali vincolati solo a fine dicembre 2020, pertanto non è stato possibile impegnarli - neppure in parte - entro il termine di detto anno solare.

Progetto	P03.01				
Denominazione	Ecdl				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	5.265,04 €	7.637,78 €	8.531,83 €	11.559,88 €	10.040,39 €
Totale impegnato	1.753,70 €	4.070,74 €	6.152,65 €	8.948,84 €	6.013,51 €
Incidenza impegni su totale programmato	33,31 %	53,30 %	72,11 %	77,41 %	59,89 %

Le attività del centro Ecdl sono andate ridimensionandosi di anno in anno a partire dal 2018, ragion per cui la situazione pandemica in atto nella Nazione dal febbraio 2020 è solo una concausa - anche se rilevante - della caduta degli impegni e della loro incidenza sul totale programmato registrata nell'anno rispetto a quelli precedenti.

Progetto	P04.01				
Denominazione	lo conto				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	1.302,34 €	1.302,34 €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	1.302,34 €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	100, - %	-			

Nel 2019 sono pervenuti all'Istituto finanziamenti ministeriali a saldo di un progetto di formazione svoltosi nell'anno scolastico 2014 / 2015 e considerato ormai esaurito.

In ragione del loro inutilizzo sono stati riversati al Ministero dell'Istruzione del 2020, concludendo in tal modo ed in via definitiva il progetto in questione.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Progetto	P04.02				
Denominazione	Formazione ed aggiornamento personale docente ed ATA				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	7.752,97 €	40.640,20 €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	5.168,32 €	2.281, - €			
Incidenza impegni su totale programmato	66,66, - %	5,61 %			

Il progetto, nato nel 2019, ha conosciuto in tale anno un utilizzo molto limitato delle risorse assegnate, buona parte delle quali riallocate nel 2020 nel progetto P04.03.

Progetto	P04.03				
Denominazione	Polo scolastico Ambito 13 per la formazione del personale docente				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	83.132, - €	Il progetto è stato creato nel 2020			
Totale impegnato	25.409,80 €				
Incidenza impegni su totale programmato	30,57 %				

Il progetto ha una sua individuabilità contabile solo dal 2020, anche se finanziamenti sono pervenuti già nel 2019 ed inseriti nel progetto P04.02.

Le assegnazioni non sono tuttavia interamente risorse nette per l'Istituto, che - quale scuola capofila del citato ambito provinciale - è tenuto a ridistribuirne il 60 % alle altre istituzioni scolastiche del citato ambito, secondo piani di riparto comunicati dall'Ufficio Scolastico Territoriale di Cremona.

Progetto	P04.04				
Denominazione	Polo scolastico per la formazione dei docenti neo assunti				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	2.596,50 €	Il progetto è stato creato nel 2020			
Totale impegnato	1.075,98 €				
Incidenza impegni su totale programmato	41,44 %				

Nell'anno di sua istituzione sono state utilizzate quasi la metà delle risorse assegnate al progetto.

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Progetto	P04.05				
Denominazione	Formazione docenti interni				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	635, - €	Il progetto è stato creato nel 2020			
Totale impegnato	- €				
Incidenza impegni su totale programmato	-				

I modesti finanziamenti ministeriali assegnati al progetto non sono stati utilizzati nell'anno della sua istituzione.

Progetto	P05.01				
Denominazione	Gare e concorsi				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	3.176,- €	216, - €	Il progetto è stato creato nel 2019		
Totale impegnato	1.352, - €	- €			
Incidenza impegni su totale programmato	42,57 %	-			

Nato nel 2019 con un finanziamento quasi simbolico, nel 2020 ha visto l'assegnazione di risorse relativamente più consistenti, utilizzate nella misura di circa il 42 % per attivare iniziative didattiche varie che hanno visto il coinvolgimento degli studenti.

Gestione economica	G03.01				
Denominazione	Laboratorio Prove materiali				
	2020	2019	2018	2017	2016
Totale programmato	254.193,14 €	230.106,39 €	189.162,70 €	169.203,24 €	116.787,62 €
Totale impegnato	138.725,41 €	118.602,91 €	93.886,33 €	67.366,53 €	56.830,91 €
Incidenza impegni su totale programmato	54,57 %	51,54 %	49,63 %	39,81 %	48,66 %

Stuttura operativa autonoma, il Laboratorio ha visto crescere nel tempo il proprio fatturato, la consistenza degli impegni e la loro incidenza sugli importi programmati.

Per debita completezza informativa, è opportuno precisare che negli anni precedenti sono stati attivati alcuni progetti non proseguiti fino al 2020.

Nel dettaglio :

Anno 2016		
Denominazione progetto	Totale programmato	Totale impegnato
P06 - Area studenti	55.740,36 €	19.038,27 €
P10 - Sicurezza	7.424,12 €	4.752,- €
P11 - Progetto accordi rete	1.226,55 €	- €
P14 - Progetto formazione D.s. e D.s.g.a.	1.840,32 €	- €
P15 - Progetto formazione docenti alternanza scuola lavoro	337,01 €	- €
P17 - Progetto generazione Web	14.940,80 €	- €
P18 - Progetto scuola e cibo	2.141,32 €	- €
P19 - Progetto Borse di studio / Sezione associata Beltrami	3.807,48 €	1.200,- €

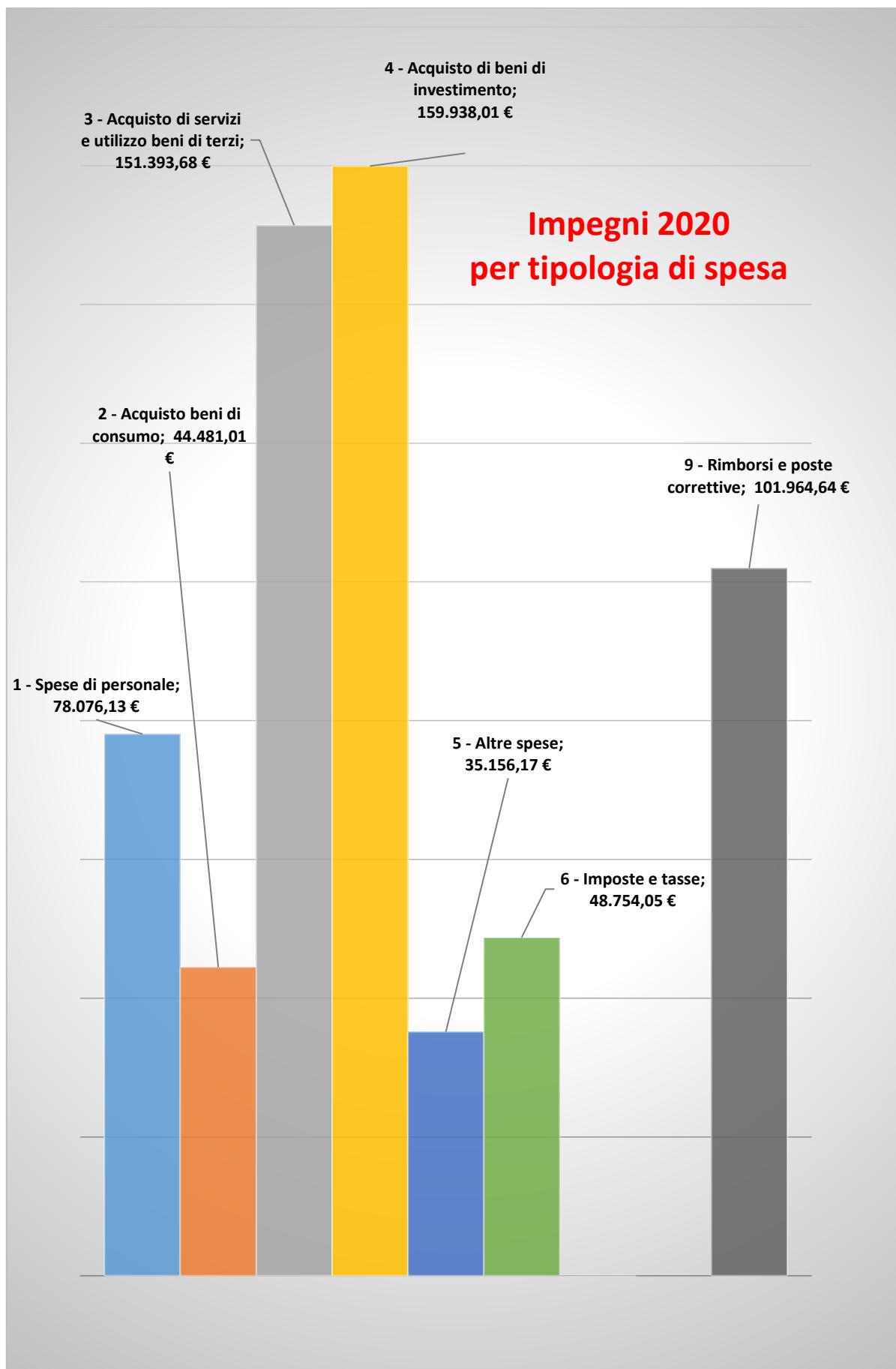
Anno 2017		
Denominazione progetto	Totale programmato	Totale impegnato
P06 - Area studenti	70.111,41 €	25.196,53 €
P10 - Sicurezza	4.891,67 €	3.900,- €
P14 - Progetto formazione D.s. e D.s.g.a.	1.840,32 €	537,98 €
P15 - Progetto formazione docenti alternanza scuola lavoro	337,01 €	- €
P17 - Progetto generazione Web	14.940,80 €	- €
P18 - Progetto scuola e cibo	2.141,32 €	- €
P19 - Progetto Borse di studio / Sezione associata Beltrami	3.064,35 €	1.100,- €

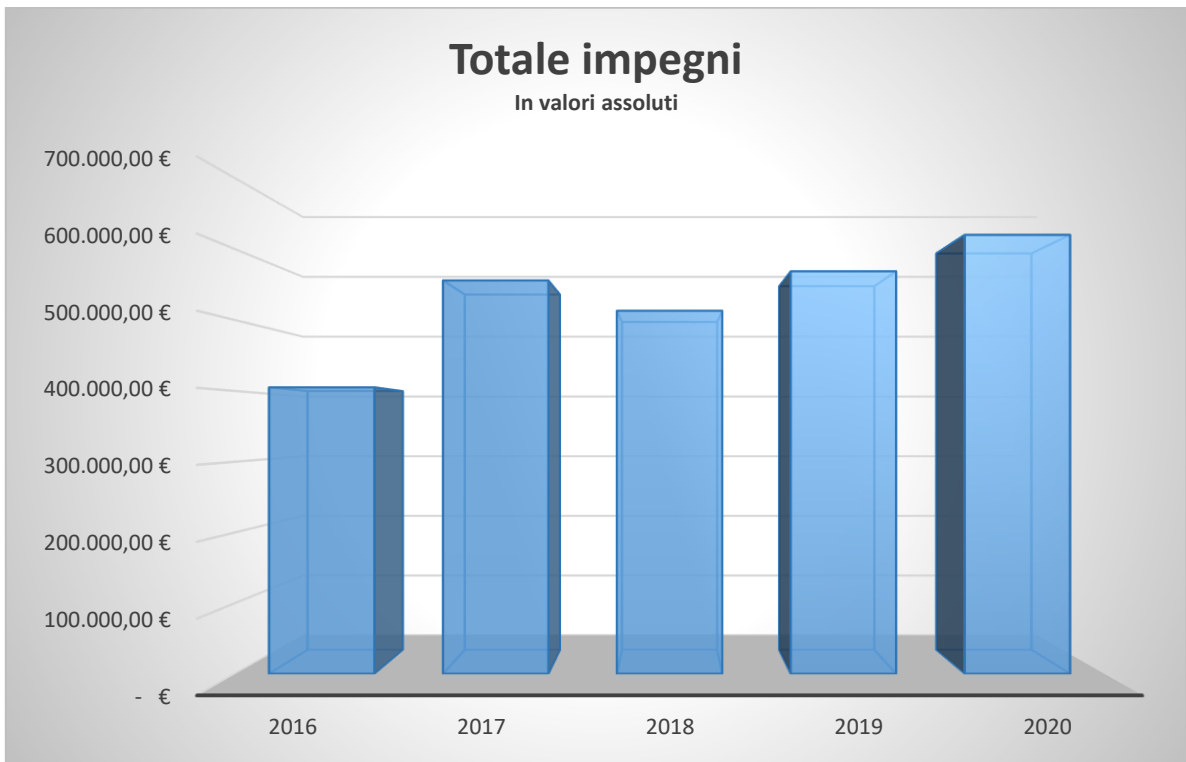
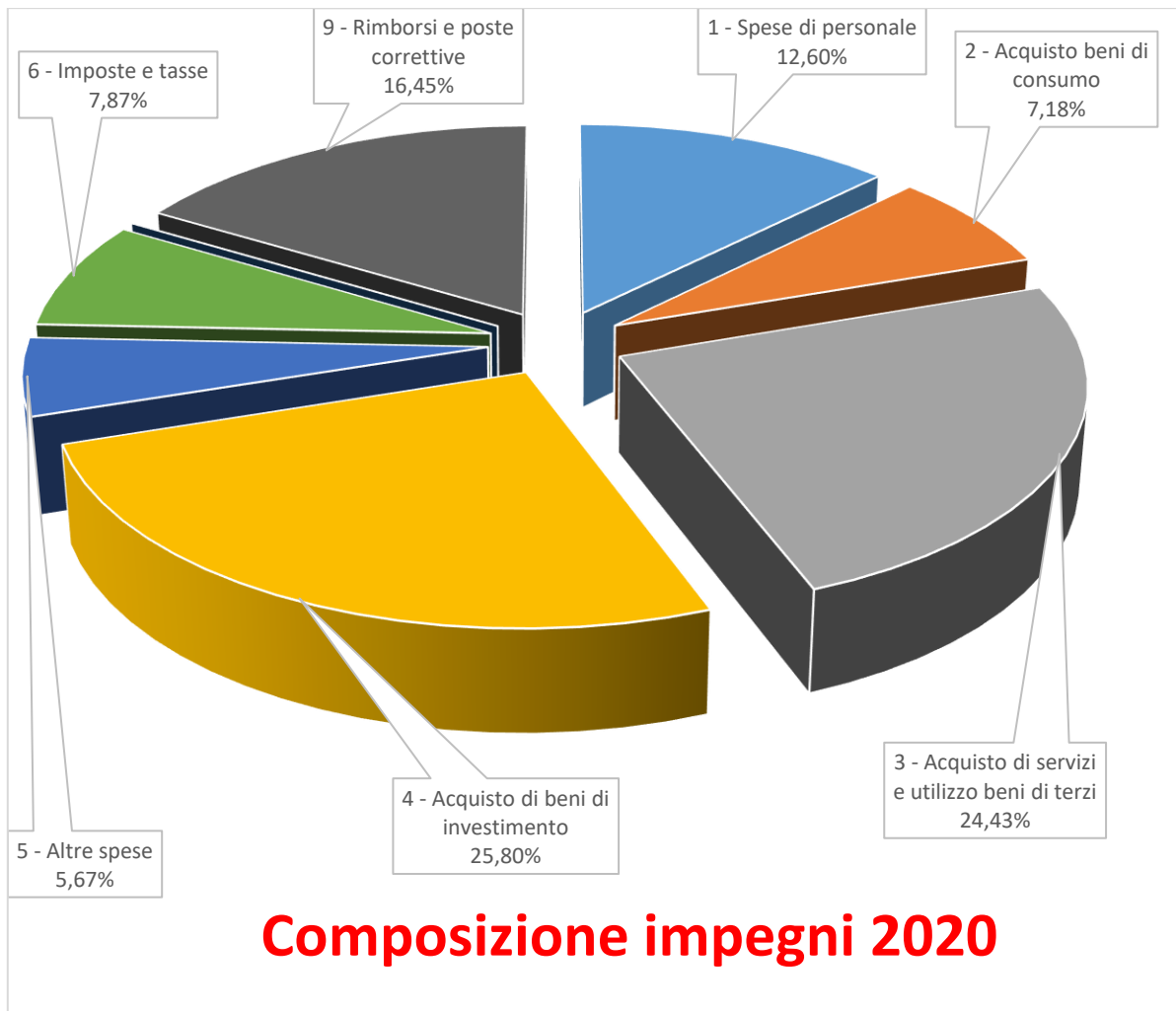
Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

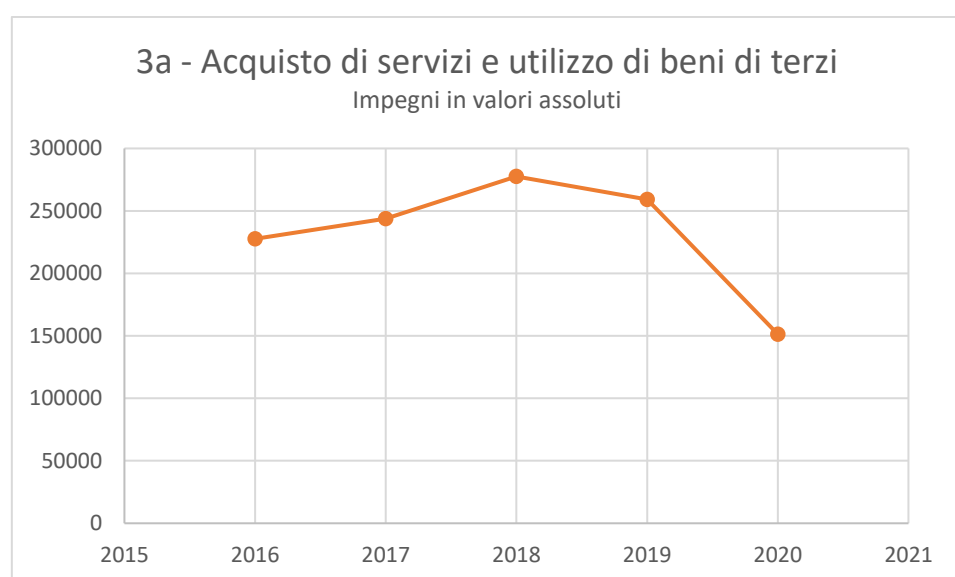
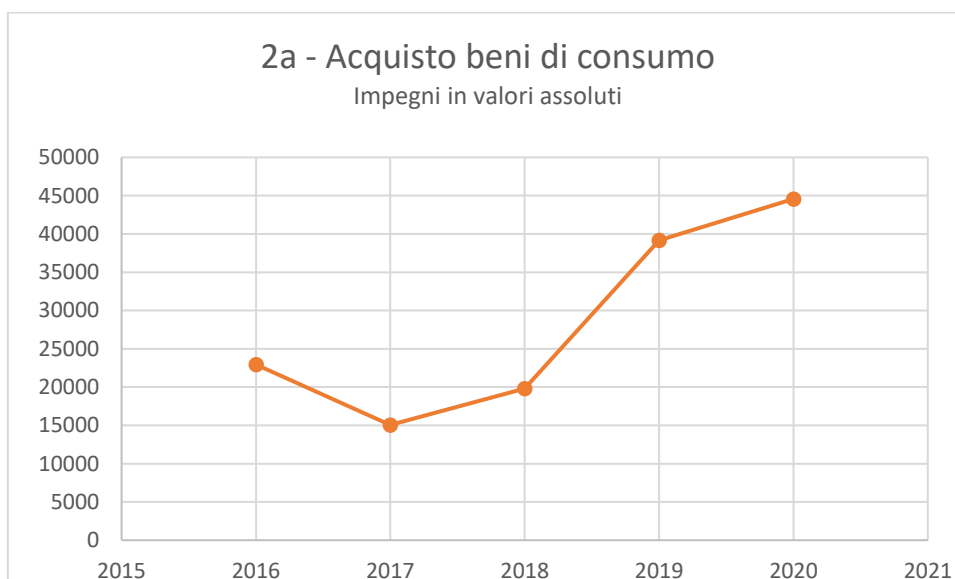
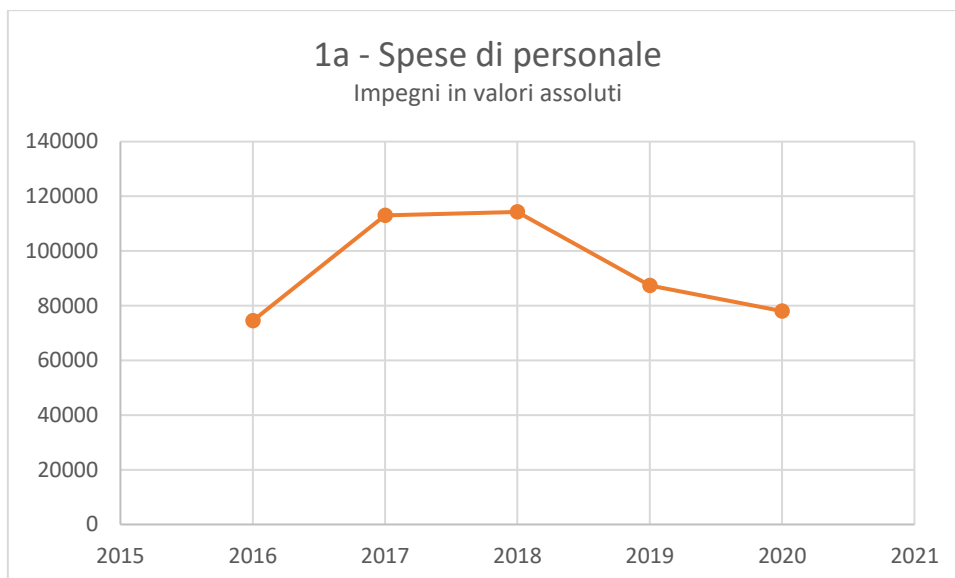
A livello di sintesi gli impegni così si riassumono per tipologia di spesa :

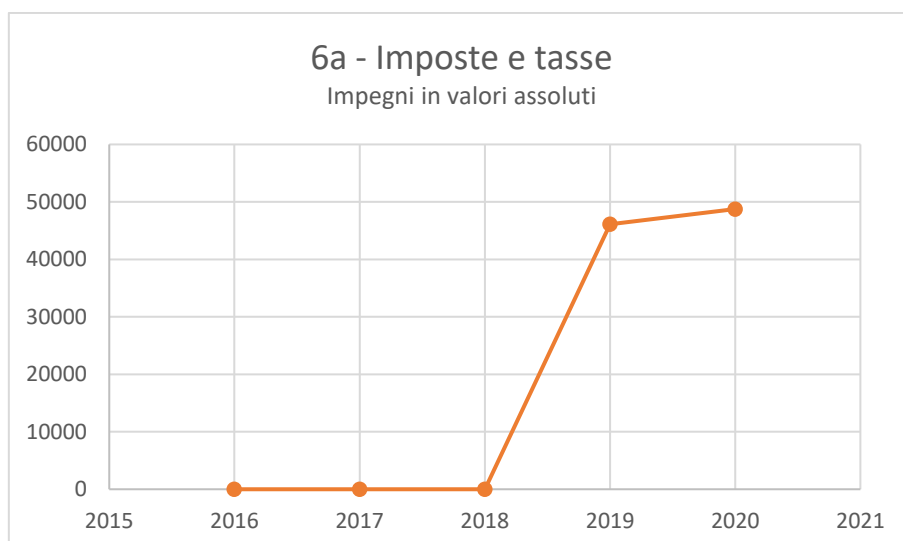
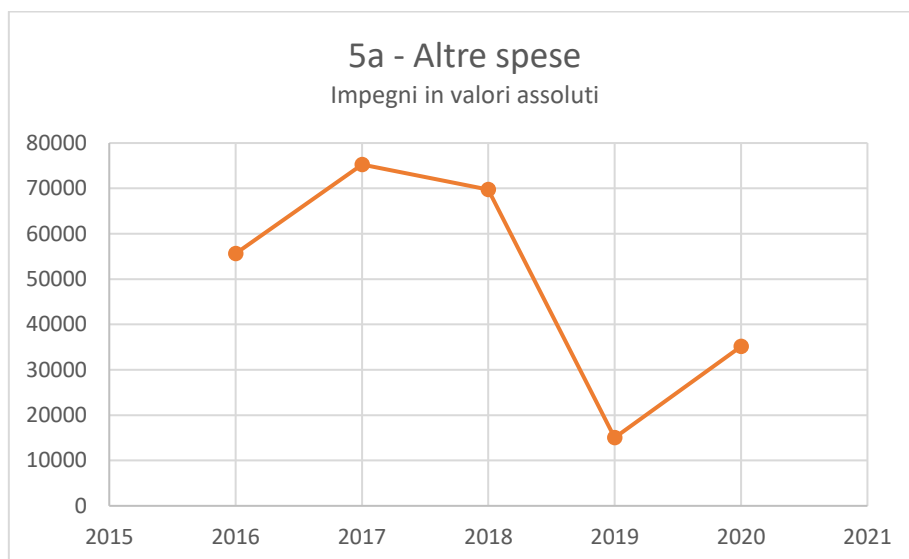
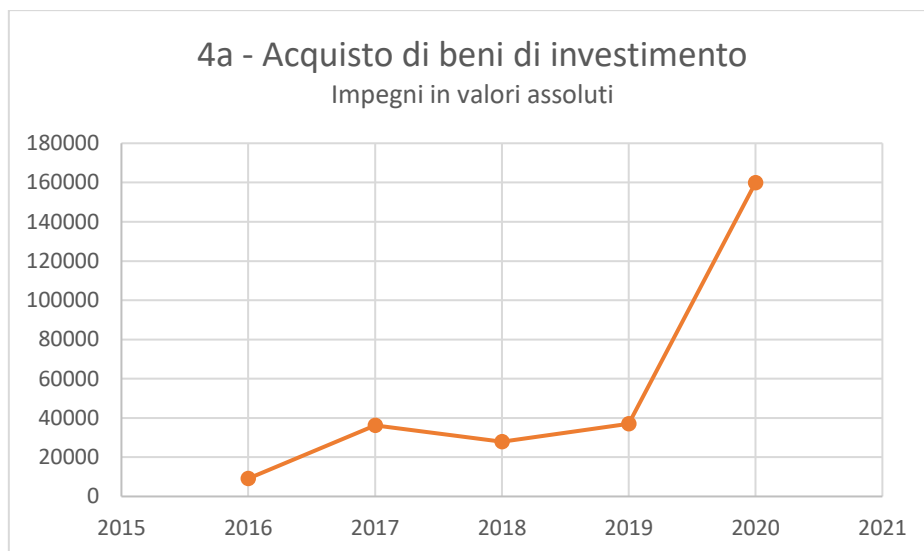
Ripartizione impegni per tipologia di spesa in valori assoluti					
Tipologia	2020	2019	2018	2017	2016
1 - Spese di personale	78.076,13 €	87.398,83 €	114.287,83 €	113.007,49 €	74.502,26 €
2 - Acquisto beni di consumo	44.481,01 €	39.146,07 €	19.787,64 €	15.051,60 €	22.924,38 €
3 - Acquisto di servizi ed utilizzo beni di terzi	151.393,68 €	259.287,79 €	277.565,20 €	243.685,97 €	227.639,02 €
4 - Acquisto di beni di investimento	159.938,01 €	36.995,77 €	27.859,33 €	36.141,26 €	9.124,37 €
5 - Altre spese	35.156,17 €	15.024,11 €	69.749,27 €	75.259,78 €	55.588,88 €
6 - Imposte e tasse	48.754,05 €	46.131,70 €	- €	- €	- €
7 - Oneri straordinari da contenzioso	39,47 €	- €	- €	- €	- €
8 - Oneri finanziari	- €	- €	1.212,84 €	868,28 €	921,97 €
9 - Rimborsi e poste correttive	101.964,64 €	84.614,99 €	2.463,86 €	71.708,80 €	14.369,15 €
Totale impegni	619.803,16 €	568.599,26 €	512.925,97 €	555.723,18 €	405.070,03 €
Programmazione totale	1.129.626,02 €	1.191.991,82 €	1.148.061,71 €	1.180.838,71 €	1.015.655,26 €
Incidenza impegni sulla programmazione	54,96 %	47,70 %	44,68 %	47,06 %	39,88 %

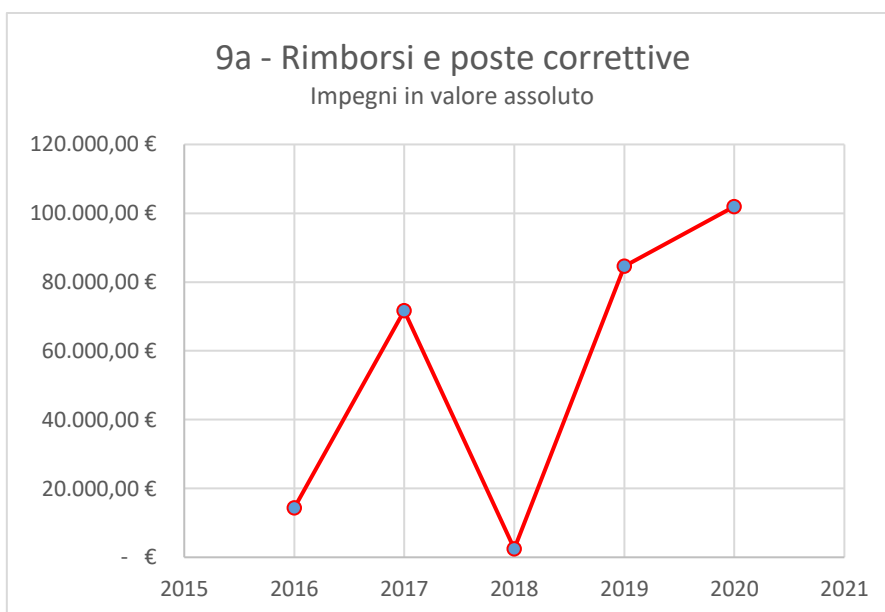
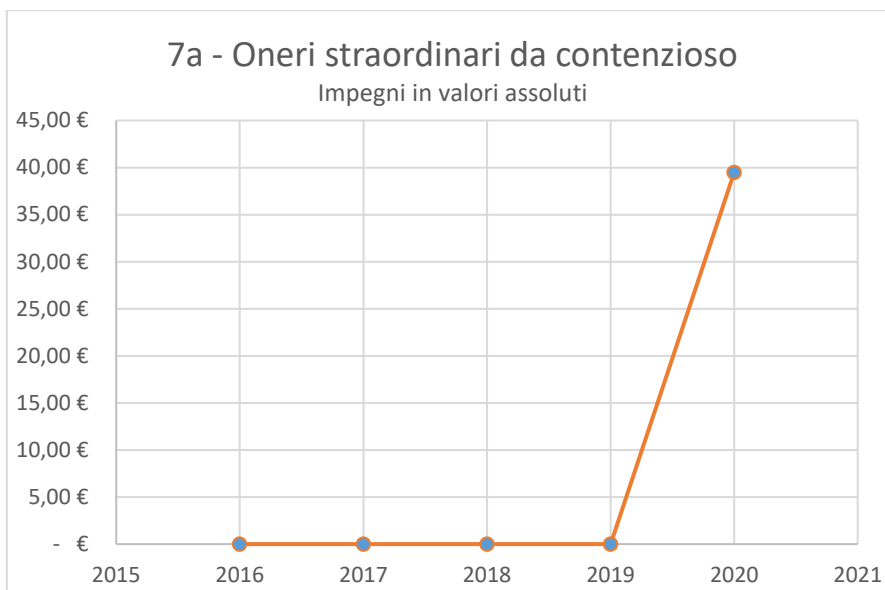
Incidenza impegni per tipologia					
Tipologia	2020	2019	2018	2017	2016
1 - Spese di personale	12,60 %	15,37 %	22,28 %	20,34 %	18,39 %
2 - Acquisto beni di consumo	7,18 %	6,88 %	3,86 %	2,71 %	5,66 %
3 - Acquisto di servizi ed utilizzo beni di terzi	24,43 %	45,60 %	54,11 %	43,85 %	56,20 %
4 - Acquisto di beni di investimento	25,80 %	6,51 %	5,43 %	6,50 %	2,25 %
5 - Altre spese	5,67 %	2,64 %	13,60 %	13,54 %	13,72 %
6 - Imposte e tasse	7,87 %	8,11 %	-	-	-
7 - Oneri straordinari da contenzioso	0,01 %	-	-	-	-
8 - Oneri finanziari	-	-	0,24 %	0,16 %	0,23 %
9 - Rimborsi e poste correttive	16,45 %	14,88 %	0,48 %	12,90 %	3,55 %

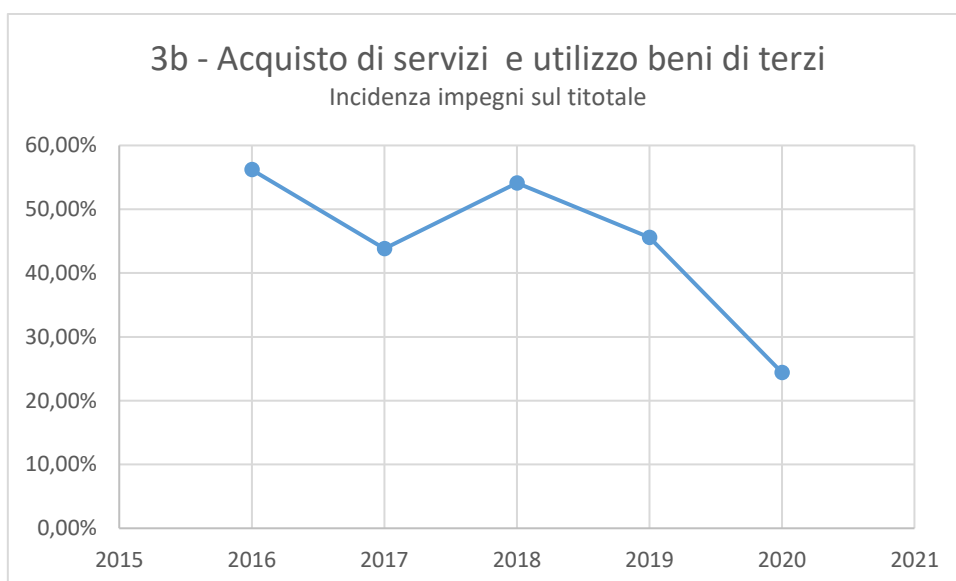
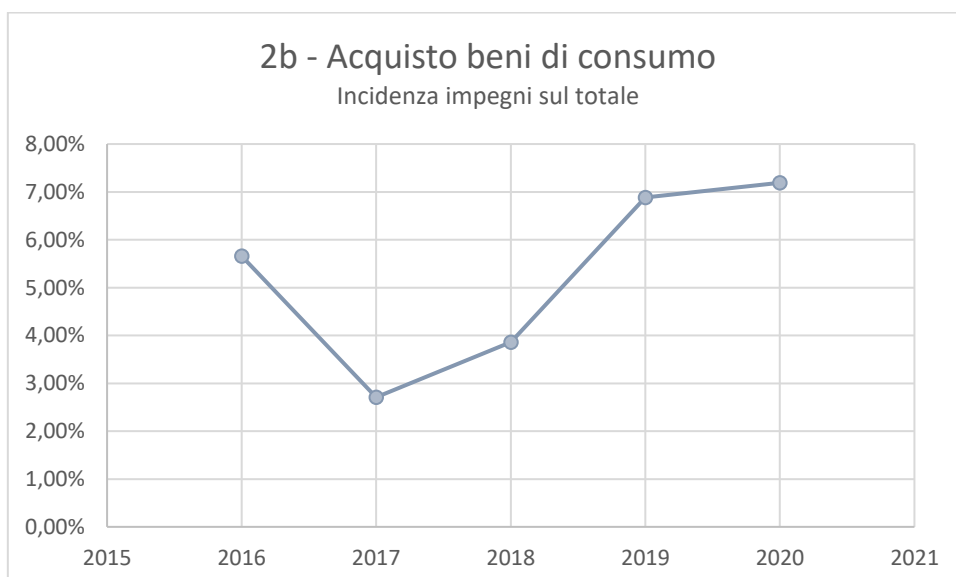
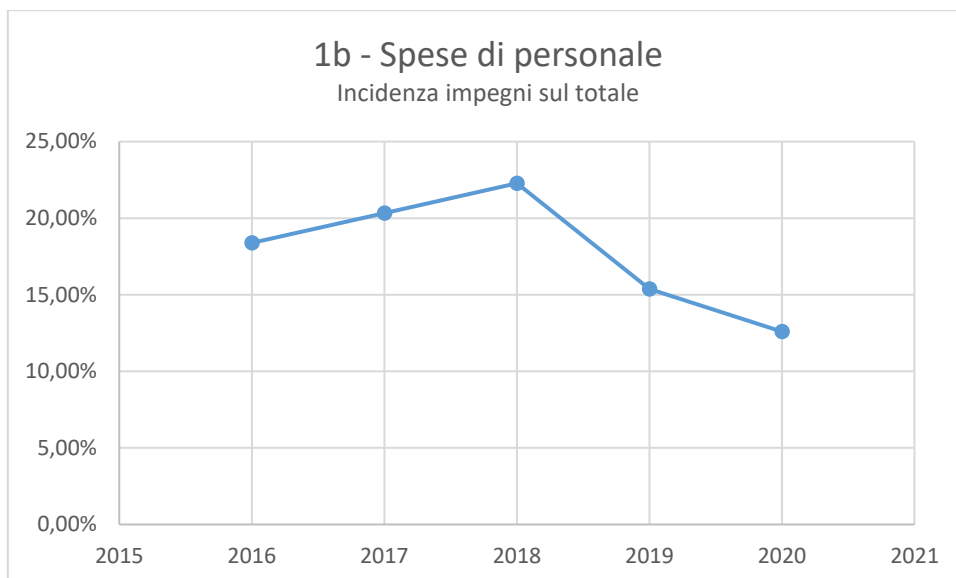


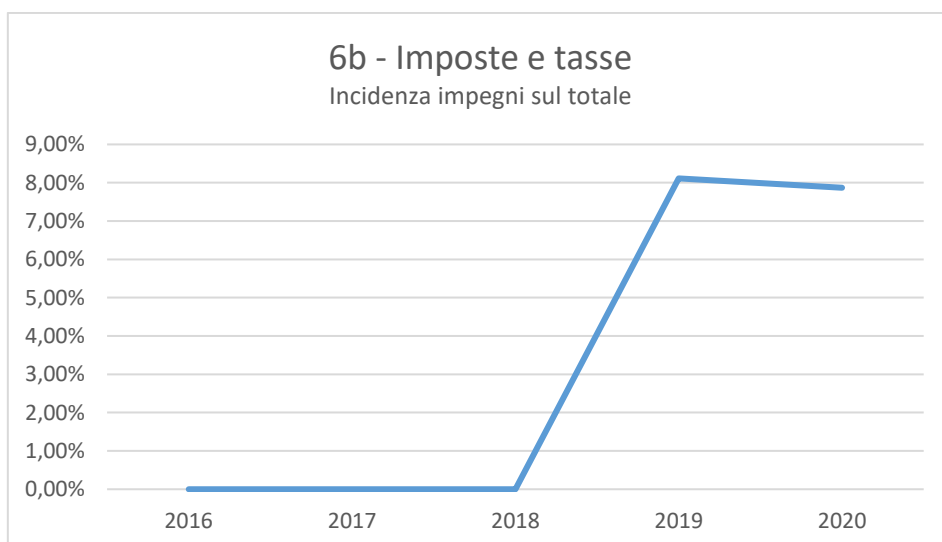
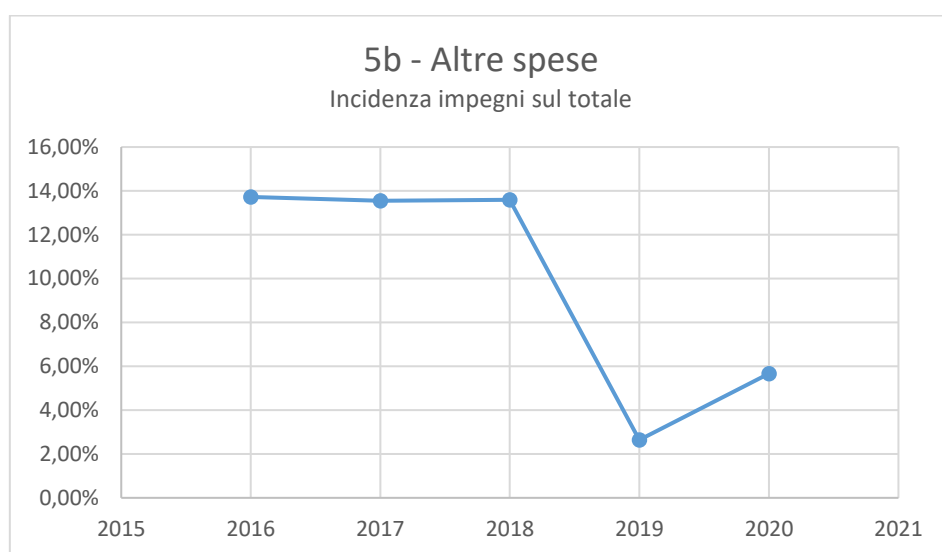
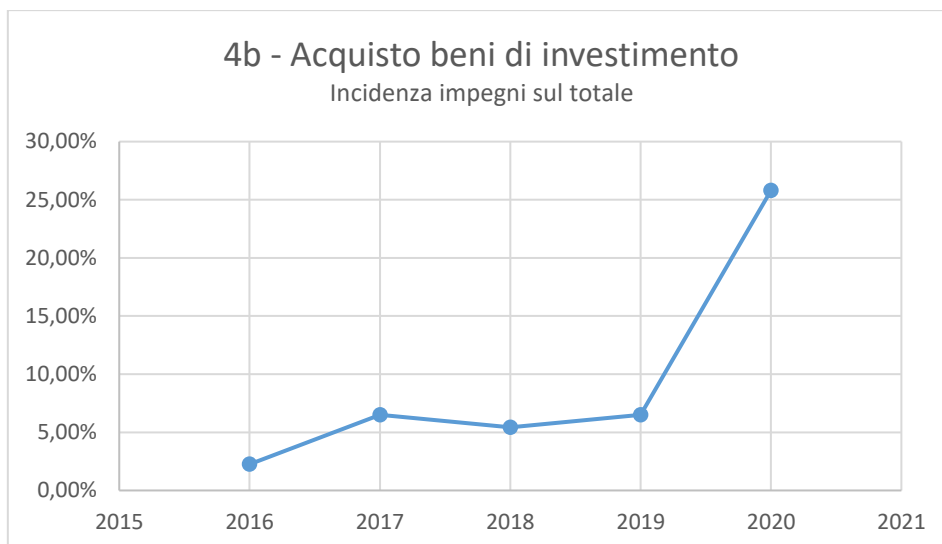


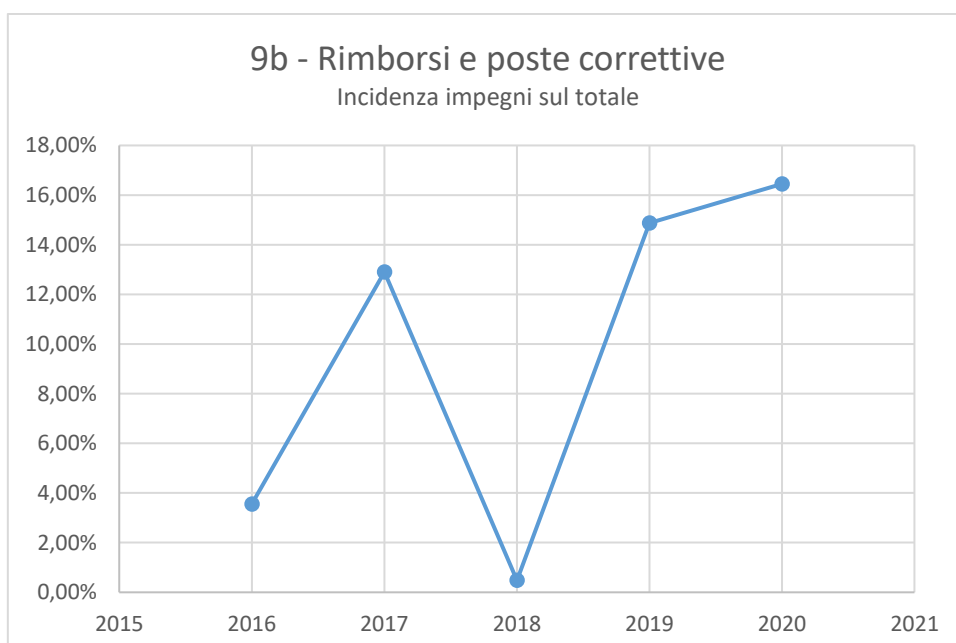
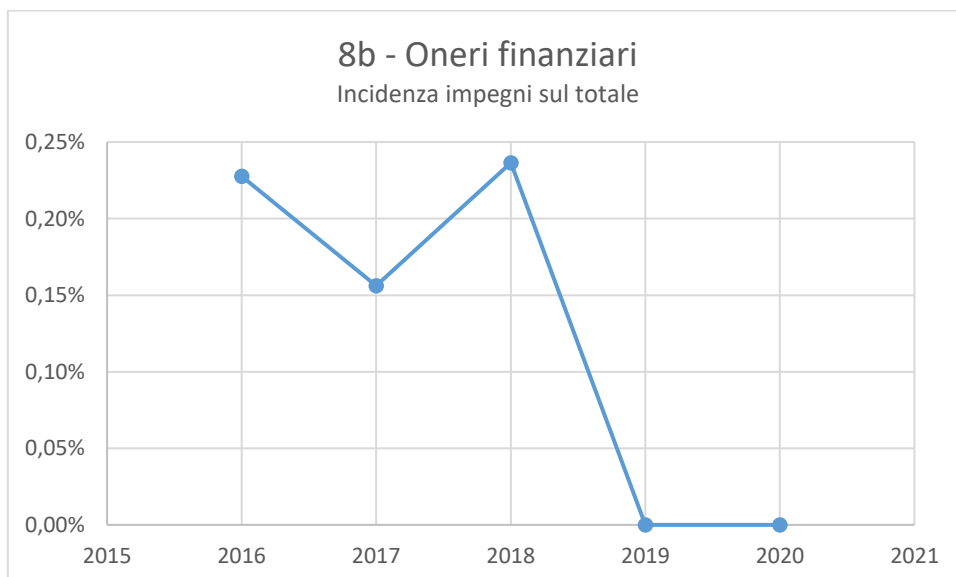
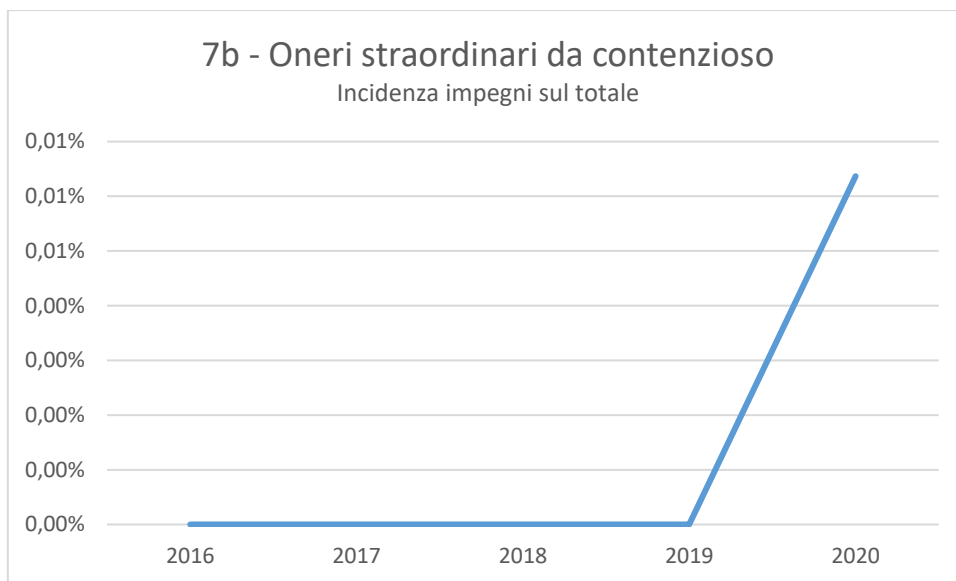












La composizione degli impegni per tipologia di spesa impone alcune precisazioni :

- a) **spese di personale** : riguardano il pagamento al personale scolastico impegnato in molteplici attività didattiche che non gravano sul Fondo dell'istituzione scolastica (corsi di recupero ed attività del Laboratorio Prove Materiali ne costituiscono le tipologie più rilevanti). Il loro ammontare e la loro incidenza sul totale degli impegni sono andati riducendosi nell'ultimo biennio;
- b) **acquisto di beni di consumo e di servizi** : sono le due voci più rilevanti delle spese, anche se il loro ammontare e la loro incidenza sul totale degli impegni si sono ridotti. In particolare, nel 2020 si è registrata una forte contrazione delle spese per i servizi a causa della sospensione dell'attività didattica in presenza imposta dalla pandemia sanitaria;
- c) **beni di investimento** : spicca la fortissima crescita avutasi nel 2020, per effetto principalmente degli interventi di ammodernamento ed ampliamento della rete informatica e dell'acquisto di dotazioni sanitarie per interventi di igienizzazione degli ambienti scolastici, questi ultimi nel novero delle azioni di contrasto al Covid-19;
- d) **rimborsi e spese correttive** : questa voce - che dovrebbe avere una valenza residuale ed un'incidenza minima sul totale - al contrario in tre degli anni in esame ha presentato importi rilevanti. Nel 2020 sono stati effettuati rimborsi alle famiglie per le quote di viaggi di istruzione annullati a causa dell'emergenza sanitaria, nonché il riversamento al Ministero dell'Istruzione di finanziamenti vincolati non utilizzati correlati a progetti ed iniziative ormai conclusi. Nel 2019 risultano essere stati impegnati oltre 80.000,00 € quali rimborsi dovuti al Ministero - versati in termini di cassa nel 2020 - di finanziamenti per i servizi di pulizia esternalizzati non utilizzati dall'Istituto. Nel 2017 la voce è rappresentata invece da I.v.a. versata in eccesso.

Analisi comparata della situazione finanziaria quinquennio 2016 - 2020

	2020	2019	2018	2017	2016
Fondo cassa inizio esercizio	759.991,64 €	656.795,74 €	668.928,59 €	622.203,95 €	527.955,24 €
Totale riscossioni	489.137,25 €	541.609,03 €	520.993,34 €	571.225,90 €	506.381,40 €
Totale pagamenti	739.262,85 €	438.413,13 €	533.126,19 €	524.501,26 €	412.132,69 €
Fondo cassa fine esercizio	509.866,04 €	759.991,64 €	656.795,74 €	668.928,59 €	622.203,95 €
Totale residui attivi	22.410,05 €	2.313,84 €	2.313,84 €	- €	- €
Totale residui passivi	19.198,73 €	138.912,92 €	8.726,79 €	43.813,06 €	12.230,14 €
Avanzo di amministrazione	513.077,36 €	623.392,56 €	650.382,79 €	625.115,53 €	609.973,81 €
Indebitamento netto	- 3.211,32 €	136.599,08 €	6.412,95 €	43.813,06 €	12.230,14 €
Incidenza indebitamento netto su fondo cassa fine esercizio	n.r.	17,97 %	0,98 %	6,55 %	1,97 %

I dati esposti impongono delle spiegazioni :

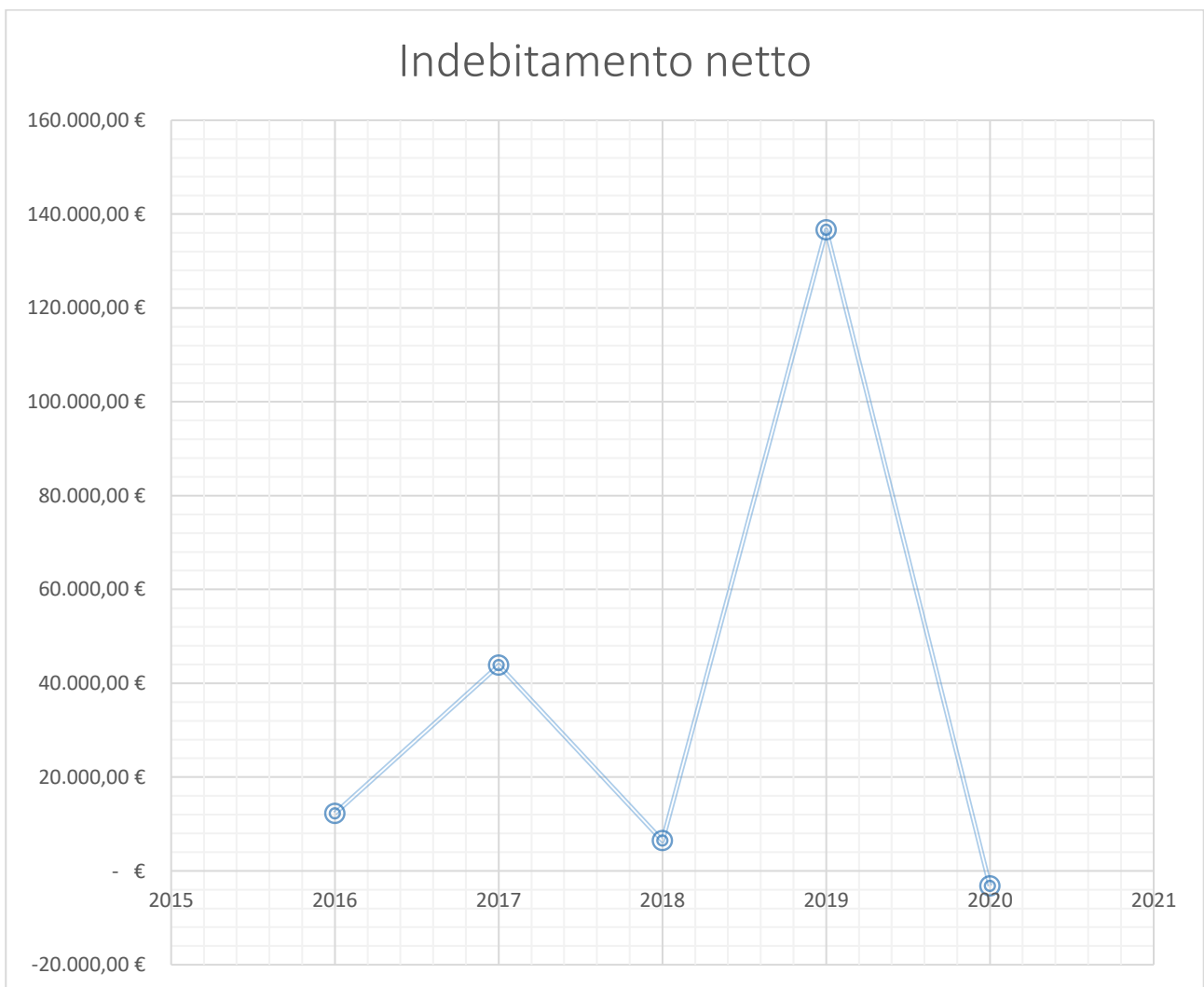
a) i **residui attivi** sono i crediti dell'Istituto, che possono risalire a prima del 2020 (da esercizi precedenti) o rappresentare quella parte di accertamenti del 2020 non riscossi entro l'anno (residui dell'esercizio):

b) i **residui passivi** sono i debiti dell'Istituto, che possono risalire a prima del 2020 (da esercizi precedenti) o rappresentare quella parte di impegni del 2020 non saldati entro l'anno (residui dell'esercizio):

c) l'**avanzo di amministrazione** costituisce quella parte delle risorse del 2020 non utilizzata nel corso dell'anno e rinviata a quello successivo;

d) l'**indebitamento netto** è dato dalla differenza fra i residui attivi e quelli passivi. Nel 2020 tale differenza è stata negativa, in quanto i crediti hanno ecceduto i debiti. Detto indebitamento, misurato in rapporto al fondo di cassa finale, ha fatto registrare una qualche significatività - comunque non preoccupante, in quanto non tale da pregiudicare liquidità ed operatività dell'Istituto - solo nel 2019 e nel 2017, allorquando risultavano contabilizzati in bilancio consistenti residui passivi quei riversamenti a terzi soggetti (Erario e famiglie) già dettagliati in precedenza.

Nel complesso la situazione finanziaria dell'Istituto nel 2020 appare quindi molto solida, al pari peraltro di quella delle annualità precedenti.



Indici di efficienza della gestione quinquennio 2016 - 2020

Attesa la peculiare natura dell'Istituto - una Pubblica Amministrazione che eroga servizi e che non può misurare la propria efficienza in termini di redditività, come farebbe un'azienda privata - due parametri adottabili a tal fine sono l'indice di tempestività dei pagamenti e l'incidenza degli impegni sugli importi programmati.

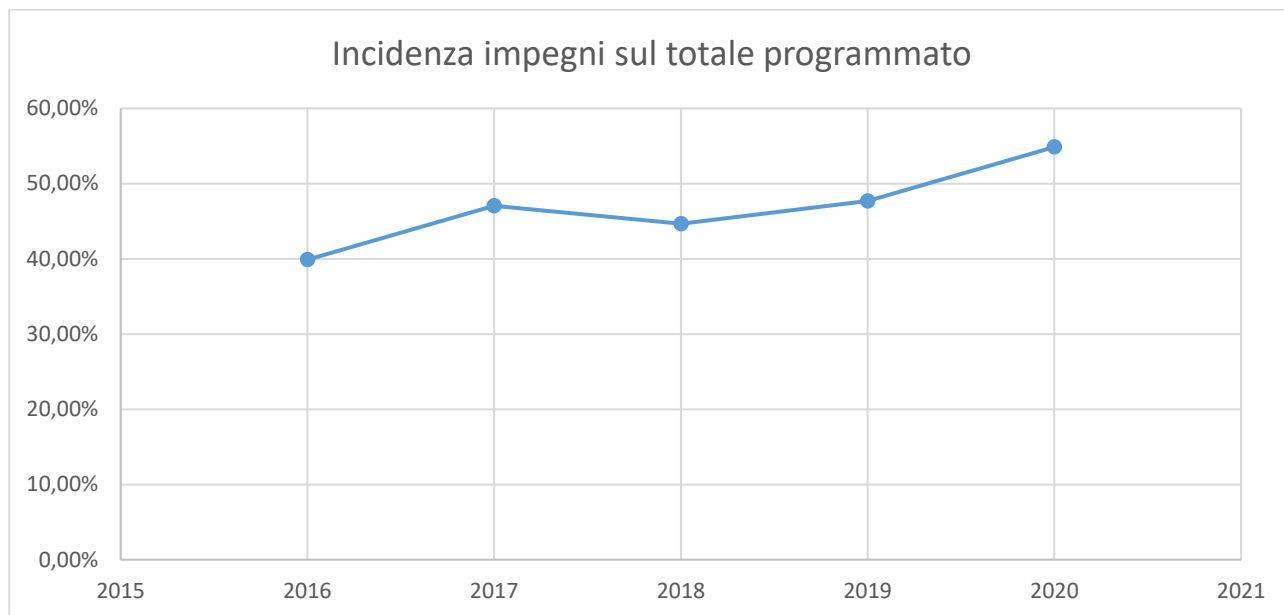
a) Indice di tempestività dei pagamenti

Previsto dal Decreto Legislativo 09 ottobre 2002 n.° 231, ma introdotto - almeno per le Istituzioni scolastiche - solo dal 2014, inizialmente con rilevazione su base annuale, in una fase successiva anche trimestrale, indica con quanti giorni di anticipo (se il valore è negativo) o di ritardo (se positivo) l'Istituto paga le proprie fatture dalla data del loro ricevimento, rispetto al limite di legge di 90 giorni. Questi i dati :

Anno	Indice di tempestività	Media pagamenti fatture in giorni
2016	- 25,82	64,18
2017	- 25,01	64,99
2018	- 24,63	65,37
2019	- 16,89	73,11
2020	- 18,77	71,23

I dati sono accettabili, il peggioramento della tempestività nel 2019 si spiega con i problemi organizzativi della Segreteria intervenuti in quell'anno. Il dato del 2020 è migliore, segno che - almeno sotto questo aspetto - il lavoro da remoto cui il personale ha fatto ricorso a seguito della pandemia sanitaria non ha influito sull'operatività della Segreteria. Vi sono comunque spazi di miglioramento;

b) Incidenza degli impegni sul totale programmato



Pari al 39,88 % nel 2016, è salita al 47,06 % l'anno successivo, per scendere al 44,68 % nel 2018, risalire al 47,70 % nel 2019 ed arrivare al 54,87 % del 2020.

Pur migliorato, il livello di utilizzo delle risorse disponibili rimane basso, anche se l'inversione di tendenza in atto dal 2019 è apprezzabile ed è lecito supporre che se nel 2020 non si fosse dovuti ricorrere alla didattica a distanza, con evidenti ricadute nel quotidiano operare dell'Istituto, il dato probabilmente sarebbe stato anche migliore.

I beni inventariati

Rimandando al **Modello K** gli aspetti di dettaglio sulla consistenza patrimoniale dell'Istituto e sulla sua composizione, in questa sede se ne esamina la parte rappresentata dalle immobilizzazioni, ovvero dai beni durevoli di cui lo stesso dispone.

Occorrono tuttavia alcune precisazioni in merito :

a) quelli iscritti nella contabilità della scuola sono unicamente i beni a suo tempo acquistati dalla stessa od alla stessa donati. Non sono pertanto inclusi in tale novero la quasi totalità degli arredi scolastici (in quanto concessi in uso all'Istituto dall'Amministrazione Provinciale, che ne mantiene la proprietà), nonché gli edifici scolastici (di esclusiva proprietà dell'Amministrazione medesima) e tantomeno i beni presi a noleggio (fotocopiatrici e fotoriproduttori);

b) dal 2012 le immobilizzazioni degli istituti scolastici sono soggette ad ammortamento, applicando specifici coefficienti stabiliti dalla normativa ministeriale in materia, secondo tuttavia modalità difformi rispetto a quelle applicate nelle aziende private. I beni acquistati entro il 30 giugno di ogni anno sono infatti ammortizzati per tutto l'anno, quelli invece acquistati nel secondo semestre dello stesso sono ammortizzati solo a partire dall'anno successivo;

c) l'art. 35, co. 5 del Decreto Interministeriale n.° 128 del 29 agosto 2018 ha (opportunamente) elevato a 200,00 € l'importo unitario minimo dei beni soggetti ad essere inventariati a partire dal 2019, semplificando in tal modo le procedure contabili delle Istituzioni scolastiche, in precedenza tenute infatti a procedervi per cespiti di valore superiore a soli 5,16 €.

d) i beni strumentali dell'Istituto sono stati oggetto - a partire dal mese di settembre 2020 - di un'accurata ricognizione, atta ad individuare quelli effettivamente esistenti, ulteriormente da suddividere fra funzionanti da un lato ed irrimediabilmente guasti od obsoleti dall'altro. Ciò ha permesso di ricondurre le risultanze contabili alla situazione fattuale.

Voci		Valore inizio esercizio	Valore al 31 dicembre 2020 ante stralci ed ammortamenti	Rettifiche operate nel 2020	Valore al 31 dicembre 2020 dopo gli stralci ed ante ammortamenti	Ammortamenti	Valore fine esercizio	Variazione netta
A02.02 - Impianti e macchinari								
I	Mobili ed arredi	12.465,21 €	13.078,31 €	- 7.798,17 €	5.280,14 €	- 2.890,90 €	2.389,24 €	- 10.075,97 €
A02.06 - Altri beni								
II	Libri	17.816,13 €	17.812,04 €	4,09 €	17.816,13 €	- 1.913,23 €	15.877,90 €	- 1.938,23 €
A02.03 - Attrezzature								
III	Materiale scientifico	159.177,13 €	235.272,98 €	-	294.132,71 €	- 77.860,26 €	216.272,45 €	57.035,32 €
Totale		189.458,47 €	266.163,33 €	- 7.794,08 €	317.228,98 €	- 82.689,39 €	234.539,59 €	45.081,12 €

Operazioni gestionali varie

In merito alle operazioni gestionali di particolare rilevanza effettuate nell'esercizio 2020, si segnala quanto segue :

- a) il fondo minute spese ad uso del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi è stato aperto per **750,00 €** (a fronte di un massimo autorizzato di 1.000,00 €), interamente autorizzati. Dette anticipazioni sono state interamente utilizzate ed il fondo è stato chiuso entro l'esercizio 2020;
- b) con deliberazione del Consiglio di Istituto n.° 14 del 26 novembre 2020 è stata autorizzata la radiazione di residui passivi per complessivi **3.254,50 €**, tutti riferiti alla Gestione economica G01.03 "Laboratorio Prove Materiali".

Conclusioni

La disamina finora condotta permette alcune considerazioni finali :

- a) l'Istituto può contare su risorse finanziarie di oggettiva rilevanza, la cui composizione è andata tuttavia marcatamente modificandosi nel 2020 rispetto al passato, per il combinato effetto di maggiori finanziamenti statali e di minori contributi da privati - come in precedenza esaminato nei dettagli - da considerarsi conseguenza diretta della situazione emergenziale in atto nella Nazione dal mese di febbraio 2020 per la pandemia Covid-19;
- b) pur concedendo che il particolare contesto operativo che ha caratterizzato il 2020 abbia precluso la compiuta articolazione dell'attività didattica - almeno così come a priori programmata dal Piano Triennale dell'Offerta Formativa - il grado di utilizzo delle risorse finanziarie (misurato, come detto in precedenza, dall'incidenza degli impegni sul totale degli importi programmati), pur migliorato nell'ultimo biennio, rimane ancora basso. Esistono pertanto ampi margini per poter impiegare in futuro più incisivamente i finanziamenti a disposizione;
- c) la situazione finanziaria è assolutamente solida, dato che la giacenza di cassa si è mantenuta elevata, tanto in assoluto quanto in rapporto al livello di indebitamento, attualmente modesto e comunque sempre risultato del tutto sostenibile.

A conclusione della presente relazione, si riepilogano i modelli contabili che costituiscono, nel loro insieme la documentazione obbligatoria per legge del Conto Consuntivo :

Relazione del Dirigente scolastico al Conto Consuntivo		Illustra gli aspetti salienti della gestione sotto l'aspetto della programmazione didattica ed è completata da una sezione contabile a cura del D.s.g.a.
Modello H	Conto finanziario	Riepiloga le entrate per fonte di finanziamento e le spese totali a livello di attività e progetti
Modelli I	Rendiconto della gestione economica per progetto ed attività	Riepiloga le entrate per fonte di finanziamento e le spese dettagliate per voce a livello di ogni singola attività e progetto
Modello J	Situazione amministrativa al 31 dicembre	Determina il saldo di cassa e l'avanzo di amministrazione definitivo a fine esercizio
Modello M	Spese per il personale	Dettaglia le spese per personale a livello di singola voce (importi netti, contributi, imposte). Riguarda tuttavia il solo personale scolastico pagato direttamente dall'Istituto
Modello N	Riepilogo per aggregato di entrata e per tipologia di spesa	Riepilogo analitico delle singole entrate e spese
Modello K	Conto del patrimonio	Dettaglia il patrimonio dell'istituto (immobilizzazioni + crediti + cassa - debiti)
Modelli L	Elenco dei residui attivi e passivi	Riepiloga nel dettaglio tutti i singoli residui attivi e passivi, sia dell'esercizio, sia da esercizi precedenti

Istituto di Istruzione Secondaria "Arcangelo Ghisleri" - Cremona (CR)
Relazione economico finanziaria al Conto Consuntivo 2020

Attestazione sul fondo di cassa al 31 dicembre 2020	A firma del Dirigente e del Direttore, attesta la corrispondenza del saldo di cassa risultante dalla contabilità dell'Istituto con quello del tesoriere, ovvero le ragioni di una eventuale difformità degli stessi
Attestazione sull'insussistenza di gestioni fuori bilancio	A firma del Dirigente e del Direttore, attesta che tutte le operazioni contabili sono state registrate nel bilancio dell'istituto

Cremona, lì 23 febbraio 2021

Il Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi

F.^{to} Landi Dott. Roberto